LETNO POROČILO 2009

Mladinska knjiga Založba in Skupina Mladinska knjiga

LETNO POROČILO ZA LETO 2009

Mladinska knjiga Založba, d. d.
Skupina Mladinska knjiga

LETNO POROČILO ZA LETO 2009
Mladinska knjiga Založba, d. d.
Skupina Mladinska knjiga

Ljubljana, junij 2010

Ljudje s svojimi idejami in znanji ter pripadnostjo so ključni vzvodi uspešnosti podjetja, kar še posebej velja za našo dejavnost. (Peter Tomšič)

Uvodna beseda predsednika uprave

Spoštovani delničarji, poslovni partnerji in sodelavci!

Globalna ekonomska in finančna kriza je v letu 2009 globoko zarezala v življenje ljudi in poslovanje gospodarskih družb ter pomembno prizadela tudi našo panogo in trge.

Uprava, ki je prevzela vodenje Mladinske knjige Založbe (MKZ) in Skupine Mladinska knjiga (SMK) v začetku drugega polletja 2009, je že pred tem pripravila obsežen nabor kratkoročnih ukrepov za izboljšanje poslovanja, v okviru rebalansa za drugo polletje pa smo predstavili tudi kompleksen program kratkoročnih in srednjeročnih ukrepov in vsebinskih usmeritev bodočega razvoja družbe. Te smo sistematično obdelali in integrirali v decembra sprejetem strateškem planu razvoja Skupine Mladinska knjiga za obdobje 2010–2014, ki pomeni celovit odgovor poslovodstva na izzive prihodnosti.

Ko ocenjujemo leto 2009, ugotavljamo, da smo kljub izjemno težkim razmeram na trgu (te so vplivale zlasti na padec kupne moči in posledično prodaje) z osredotočanjem na temeljne dejavnosti in donosnejše prodajne poti in projekte ter z učinkovitim stroškovnim managementom dosegli večino načrtovanih ciljev. Tak pristop nam omogoča načrtovano rast in razvoj poslovanja Skupine tudi v nestabilnih in kriznih razmerah pod pogojem, da se povpraševanje po naših izdelkih in storitvah dodatno bistveno ne poslabša ter da se dividendna politika izvaja skladno s sprejetim strateškim planom.

Analitično (po družbah) je ocena doseganja finančnih in poslovnih ciljev poslovanja za leto 2009 različna. Družbe v Sloveniji, razen Grafike Soče, so kljub krizi poslovale zelo dobro in v skladu s pričakovanji. Mozaik knjiga je poslovala nezadovoljivo, ugotovljeni so bili tako objektivni kot subjektivni razlogi slabega poslovanja ter sprejeti ukrepi za izboljšanje. Hrvaška je največji izziv SMK v JV Evropi, v teku je sanacija in konsolidacija poslovanja Mozaik knjige. MK Beograd je poslovala uspešno in kljub oslabitvam skladno s pričakovanji, medtem ko sta MK Sarajevo in MK Skopje v fazi sanacije preteklih in tekočih izgub in prilagoditve zahtevnim tržnim razmeram. MK Italija, MK Bolgarija in MK Romunija so v fazi likvidacije, naložbe v te trge zaradi visokih tveganj kljub visokim večletnim vložkom niso prinesle zadovoljivih rezultatov. V Bolgariji in Italiji so aktivnosti glede umika s teh trgov v zaključni fazi, medtem ko so se podobne aktivnosti v Romuniji formalno začele v decembru 2009, končni scenarij umika pa je bil sprejet marca 2010. Višina

tekoče izgube v Romuniji je v letu 2009 skoraj dosegla višino celoletne prodaje, zato smo v pripravi na ukinitev odpisali interni kredit MKZ in jo tako vnaprej pokrili.

Poslovanje MKZ v ožjem smislu (osnovna dejavnost) je bilo upoštevajoč razmere na trgu dobro, vendar je bila MKZ kot obvladujoča družba prizadeta z visokimi izgubami in posledično oslabitvami na jugovzhodnih evropskih trgih, oslabitvami naložb ter negativnimi učinki iz preteklih let, kar je kompenzirala z realnimi okrepitvami iz premoženja in s tem ohranila tekoče pozitivne rezultate in ustrezno kapitalsko strukturo. MKZ in SMK tako še naprej ohranjata trdno in stabilno kapitalsko strukturo z realnimi pozitivnimi perspektivami za uspešno poslovanje v naslednjih letih. V tem kontekstu je treba še enkrat poudariti pomen odločnega ukrepanja povsod, kjer so se (tudi v obdobjih konjukture) kumulirale izgube in v primernem času niso bili doseženi načrtovani cilji (zlasti rasti poslovanja in tržnega deleža), saj bi nadaljevanje takšne prakse lahko resno ogrozilo MKZ in s tem Skupino kot celoto. Pri tem imamo v mislih že omenjene ukinitve neuspešnih in neperspektivnih družb in dejavnosti kot tudi pravočasno zaznavanje težav v poslovanju in uvedbo ukrepov za sanacijo in konsolidacijo poslovanja (Hrvaška, BiH, Makedonija).

Uprava si je skupaj s poslovodstvi družb in drugimi sodelavci v letu 2009 zastavila tudi številne vsebinske cilje in projekte, ki bodo prinesli rezultate in izboljšali konkurenčnost MKZ in SMK na daljši rok.

Izdelali in sprejeli smo že omenjeni strateški plan SMK (vključno s sistemom obvladovanja tveganj) ter na ključnih funkcijah in v odvisnih družbah, kjer je bilo to potrebno, izvedli kadrovsko prenovo. Oblikovali in izostrili smo temeljne koncernske politike, zlasti na področju prodaje, založništva, nabave, kadrov in financ, ter izpostavili trojno poslanstvo MKZ, čemur bo treba v prihodnje ustrezno prilagoditi njen poslovni model. V založništvu smo dopolnili poslovno strategijo in oblikovali novo programsko shemo, ki upošteva in vključuje tudi nove tehnologije v tej dejavnosti.

V preteklem letu smo z velikimi napori oživili zastopniško mrežo v Hrvaški, Srbiji, BiH in Makedoniji, ki je bila v fazi razpadanja.

V prenovi je 'corporate governance' in sistem poročanja, ki bo končan letos konec junija. Vpeljali smo aktivno in integralno finančno upravljanje odvisnih družb in SMK s poudarkom na vprašanjih solventnosti in likvidnosti ter upravljanja obratnih sredstev. V praksi smo poenotili vse finančne in druge pomembne standarde poslovanja v celotni SMK.

Skladno s strategijo in sprejetimi standardi poslovanja smo izvedli vse potrebne organizacijske spremembe, medtem ko so izboljšave v sistemu nagrajevanja in racionalizacije (optimizacije) števila zaposlenih naloge, ki so trajne, zlasti pa se jim bomo posvetili v drugem polletju letošnjega leta.

Veliko pozornosti smo posvetili vprašanjem informacijske podpore ter oblikovanju strategije razvoja informacijskega sistema, kjer smo v zadnjih letih opazno zaostajali za potrebami in pričako-

vanji uporabnikov. Redefinirali smo vlogo podpornih in skupnih poslovnih funkcij (služb) v SMK, tako z vidika boljšega obvladovanja Skupine kot enotnih standardov in pristopov. Nadgraditi želimo tudi obstoječi sistem informiranja in komuniciranja ter na podlagi meritev in odstopanj od želenih stanj izboljšati organizacijsko kulturo v Skupini, saj so ljudje s svojimi idejami in znanji ter pripadnostjo ključni vzvod uspešnosti, kar še posebej velja prav za našo dejavnost.

Verjamem, da smo v tem težkem in zahtevnem letu izpolnili veliko večino pričakovanj naših strank, zaposlenih in lastnikov. Ob tej priložnosti bi se za izjemen prispevek k doseženim rezultatom rad najprej zahvalil vsem sodelavkam in sodelavcem na vseh organizacijskih ravneh. Za izkazano pomoč, podporo in zaupanje se v imenu uprave in širšega poslovodstva iskreno zahvaljujem tudi članom Nadzornega sveta, članom Sveta delavcev in Sindikata, delničarjem, poslovnim partnerjem in drugim, ki ste tako ali drugače povezani s Hišo dobrih zgodb.

Pred nami so novi izzivi in nove priložnosti. Prepričan sem, da jih bomo ob jasni viziji in ciljih, s skupnim delom in sodelovanjem ter ob medsebojnem zaupanju in razumevanju v največji možni meri izkoristili v dobro družbe in vseh njenih deležnikov.

Peter Tomšič
predsednik uprave

Ljubljana, april 2010

I. LETNO POROČILO
Mladinska knjiga Založba, d. d.

Mladinska knjiga

Najdalj vidi galeb, ki leti najvišje. (Richard Bach)

VSEBINA

1. POROČILO NADZORNEGA SVETA 13
2. PREDSTAVITEV DRUŽBE 17
2.1. Lastniška struktura 19
2.2. Organizacija in kakovost poslovanja 19
2.3. Projekt Hiša dobrih idej in društvo Modrin 20
2.4. Družbena odgovornost 22
2.5. Upravljanje tveganj 22
2.6. Okoljevarstvene aktivnosti 27
3. POGOJI POSLOVANJA V LETU 2009 29
4. STRATEGIJE ZA NADALJNJE DELO 31
5. POSLOVNO POROČILO 33
5.1. Prodaja 33
5.2. Najbolje prodajani in nagrajeni naslovi 35
5.3. Izvoz 36
5.4. Založniški program 36
5.5. Investicije 37
5.6. Zaposleni 38
5.7. Odnosi z javnostmi 38
5.8. Finančno poročilo 39
5.9. Povezane družbe 42
5.10. Zaključek 44
5.11. Plani za leto 2010 45
6. RAČUNOVODSKO POROČILO 47
6.1. Računovodske usmeritve 47
6.2. Revidirani računovodski izkazi 61
6.3. Pojasnila k revidirani bilanci stanja 68
6.4. Finančni instrumenti 82
6.5. Pojasnila k revidiranemu izkazu poslovnega izida 86
7. IZJAVA POSLOVODSTVA 93
8. REVIZORJEVO POROČILO 95
9. POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI, KI SO NASTOPILI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 2009 97
10. VPOGLED V LETNO POROČILO 98

Življenje ni problem, ki ga moramo rešiti,
temveč resničnost, ki jo moramo izkusiti. (Yann Martel)

1. POROČILO NADZORNEGA SVETA

O REZULTATIH PREVERITVE LETNEGA POROČILA MKZ IN KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA SKUPINE MK ZA LETO 2009

Nadzorni svet Mladinske knjige Založbe, d. d., podaja skupščini družbe naslednje poročilo o:

- rezultatih preveritve letnega poročila družbe MKZ in Skupine MK za leto 2009, rezultatih preveritve predloga za uporabo bilančnega dobička,
- stališču nadzornega sveta do revizijskega poročila družbe in Skupine ter
- o načinu in obsegu preverjanja vodenja družbe in Skupine med letom.

1.1. Letno poročilo 2009

Nadzorni svet je preveril poročilo o poslovanju družbe za leto 2009. Ugotovil je, da je bilo poročilo o poslovanju družbe Mladinska knjiga, d. d., za leto 2009 izdelano marca 2010 in ga je nadzorni svet obravnaval na trinajsti seji, ki je bila dne 25. 3. 2010. Nekonsolidirano poročilo o poslovanju Skupine Mladinska knjiga za leto 2009 je bilo prav tako izdelano marca 2010 in ga je nadzorni svet obravnaval na trinajsti seji, ki je bila dne 25. 3. 2010. Revidirano letno poročilo in revidirano konsolidirano letno poročilo (revizija je potekala v času od 15. 3. 2010 do 19. 3. 2010 za MK Založbo ter od 22. 3. 2010 do 26. 3. 2010 za konsolidacijo Skupine MK) je nadzorni svet obravnaval na svoji štirinajsti seji dne 10. 5. 2010.

Letno poročilo MKZ, d. d., in konsolidirano letno poročilo Skupine MK za leto 2009 v skladu z zakonom obsegata računovodske izkaze s pojasnili in vse druge zakonsko določene obvezne vsebine: poslovno poročilo, bilanco stanja, izkaz poslovnega izida, izkaz finančnih tokov, gibanje kapitala, pojasnilo k računovodskim izkazom ter planske usmeritve za leto 2010.

Pojasnila računovodskih izkazov razkrivajo informacije o načelih sestavljanja računovodskih izkazov ter o računovodskih usmeritvah in metodah vrednotenja sredstev in virov sredstev družbe. Poslovni poročili podajata prikaz nabave, proizvodnje in prodaje ter prikaz poslovanja in položaja družbe.

Poslovni poročili vsebujeta tudi podatke o pomembnejših poslovnih dogodkih, o delovanju povezanih družb ter o načrtovanem razvoju in perspektivah družbe.

1.2. Predlog za uporabo bilančnega dobička

Uprava je k letnemu poročilu priložila tudi predlog za uporabo bilančnega dobička za leto 2009, ki znaša 4.080.556,00 € in se uporabi:

- za dividende 3.006.141,00 €
- za prenos v naslednje leto 1.074.415,00 €

Nadzorni svet je predlog za uporabo bilančnega dobička po predhodni skupni obravnavi z upravo družbe preveril in ugotovil, da predlog za uporabo vsebuje vse z zakonom predpisane podatke ter da je tudi vsebinsko primeren.

1.2. Stališče do revidiranega letnega poročila

Nadzorni svet je pregledal in obravnaval revidirano letno poročilo družbe in konsolidirano letno poročilo Skupine, ki vključujeta tudi revizijo računovodskih izkazov za poslovno leto 2009. Revizijski poročili je izvedla na skupščini dne 29. 6. 2009 izbrana revizijska hiša ABC Revizija, d. o. o.

Nadzorni svet je menil, da je revizor pripravil svoji poročili v skladu z zakoni in pravili stroke ter nanju ni dal pripomb. Na tej podlagi je nadzorni svet ob pozitivnem mnenju revizije, ki zagotavlja, da so računovodski izkazi družbe in Skupine v vseh pomembnih pogledih resnična in poštena slika finančnega položaja Mladinske knjige Založbe, d. d., in Skupine na dan 31. 12. 2009 ter izidov njunega poslovanja in gibanja finančnih tokov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, podal pozitivno stališče do obeh revizijskih poročil.

1.4. Način in obseg preverjanja vodenja družbe in Skupine

V letu 2009 je nadzor nad vodenjem poslov izvrševal nadzorni svet na sedmih rednih sejah.

Nekatere pomembnejše točke, o katerih je nadzorni svet razpravljal v letu 2009 ter o njih sprejemal sklepe, so bile:

- imenovanje nove uprave družbe,
- sprejem dopolnitev plana za družbo in Skupino za leto 2009,
- obravnava poročila o poslovanju družbe in Skupine za leto 2008,
- obravnava revidiranega letnega poročila družbe in revidiranega konsolidiranega letnega poročila Skupine za leto 2008,
- priprava in sklic 28. skupščine družbe,
- obravnava poslovanja družbe in Skupine v prvem trimesečju, prvem polletju in prvem devetmesečju leta 2009,
- obravnava sprememb Statuta družbe,
- seznanitev s poročilom o sprejemu in izvajanju kratkoročnih ukrepov za izboljšanje poslovanja družbe in Skupine v prvem polletju 2009,
- obravnava in sprejem rebalansa plana za leto 2009 za družbo in Skupino,
- obravnava in sprejem strateškega plana za obdobje 2010–2014 za družbo in Skupino,
- obravnava in sprejem plana za leto 2010 za družbo in Skupino,
- seznanitev z načrtovano ukinitvijo družbe Mladinska Bukarešta, d. o. o.

Nadzorni svet je na podlagi poročil uprave in drugih podatkov družbe dobil vpogled v trende poslovanja, preglede gibanja prodaje po dejavnostih in prodajnih poteh ter računovodske izkaze poslovanja. Nadzorni svet ocenjuje poslovanje družbe in Skupine v letu 2009 za razmeroma uspešno, ob upoštevanju dejstva, da v založniški dejavnosti vlada izjemna konkurenca, in ob upoštevanju slabe splošne ekonomske in finančne situacije, zlasti na jugovzhodnih evropskih trgih. Družba je dosegla 18 % nižje čiste prihodke iz prodaje glede na leto 2008, pri čemer se je izvoz zmanjšal za 36 %, prodaja na domačem trgu pa je bila nižja za 11 %. Glede na plan so čisti prihodki iz prodaje nižji za 5 odstotkov. Skupina MK je dosegla 12 % nižje konsolidirane čiste prihodke glede na leto 2008.

Kljub padcu prodaje, ki je bil glede na težke razmere pričakovan, je družbi in Skupini z ukrepi na praktično vseh poslovnih področjih, zlasti pa z notranjimi optimizacijami in znižanjem stroškov, uspelo poslovati z dobičkom iz poslovanja blizu planirane višine ter čistim dobičkom, ki je presegel načrtovane ciljne vrednosti.

1.5. Zaključni povzetek vsebine poročila, stališč in predlogov nadzornega sveta

- Nadzorni svet je preveril revidirano letno poročilo Mladinske knjige Založbe, d. d., in revidirano konsolidirano letno poročilo Skupine MK za leto 2009. Po preveritvi na poročili ni imel pripomb oz. zadržkov, zato letni poročili potrjuje in ju posreduje skupščini v seznanitev.
- Nadzorni svet se je seznanil z revizijskim poročilom družbe Mladinska knjiga Založba, d. d., in Skupine MK za leto 2009. Na revizijski poročili nadzorni svet ni imel pripomb in je zato o njiju soglasno izrekel pozitivno stališče.
- Nadzorni svet je preveril predlog uprave družbe o uporabi bilančnega dobička ter predlaga skupščini družbe, da sprejme sklep o uporabi bilančnega dobička Mladinske knjige Založbe, d. d., za leto 2009 po predlogu uprave družbe.
- Nadzorni svet predlaga skupščini družbe, da na podlagi podatkov letnega poročila 2009 in tega poročila podeli nadzornemu svetu in upravi družbe razrešnico za leto 2009.

Alojz Jamnik
Predsednik nadzornega sveta

V Ljubljani, dne 10. 5. 2010

Z leti težje beremo, vendar lažje preberemo. (Rudi Kerševan)

2. PREDSTAVITEV DRUŽBE

Založba Mladinska knjiga, d. d., je po obsegu prodaje in po številu izdanih naslovov največja založba v slovenskem prostoru. Za MK Založbo je značilna razvojna naravnanost, ki se že vrsto let kaže v uspešnem poslovanju. Založba se zaveda, da so za uspešno poslovanje najpomembnejši ljudje, zato z vlaganjem v intelektualno lastnino prispeva k produkciji kakovostnih izdelkov, ki jih je mogoče prilagoditi ciljnim segmentom kupcev, ter skrbi za odzivno in kakovostno distribucijo izdelkov.

Na svoji dolgoletni poti se je iz založnice otroške in mladinske literature razvila v splošno založbo, ki ima v svojem programu tako leposlovje kot tudi zahtevne priročnike in enciklopedije. Založba Mladinska knjiga v slovenskem založništvu uspešno nadaljuje svoje poslanstvo izdajanja knjig, revij ter drugih nosilcev besede, slike in zvoka. Večina izdaj je namenjena slovenskemu trgu, vse več izdaj pa tudi jugovzhodnim trgom, predvsem hrvaškemu. Blagovno znamko Mladinska knjiga odlikuje široka prepoznavnost v slovenskem in tudi mednarodnem prostoru. Dolgoletna tradicija in prepoznavnost blagovne znamke sta odlična temelja, na katerih gradimo sodobno, razvojno naravnano podjetje, pri tem pa svoje zmogljivosti nenehno usmerjamo v ohranjanje kakovostnega in raznovrstnega programa. Založba Mladinska knjiga pa ni uveljavljena le v Sloveniji, ampak je dobro poznana tudi v deželah z bogato založniško tradicijo. Že dolga leta uspešno poslovno sodeluje z najpomembnejšimi svetovnimi založbami in v okviru tega sodelovanja v slovenski prostor prinaša najboljše iz sveta. Po drugi strani pa v tujino prodajamo avtorske pravice za naše knjige.

Uspešno nadaljujemo našo **klubsko dejavnost** s knjižnim klubom Svet knjige, ki je v svojem petintridesetletnem obstoju skrbno negoval tudi svoje kulturno poslanstvo, ki se kaže v izdajanju kakovostnih knjig domačih avtorjev. Razširjenost in priljubljenost Sveta knjige pričata, da je klub presegel svoje knjigotrško poslanstvo in postal svojevrstna kulturna ustanova.

Tudi na področju **revij za otroke in mladino** ostaja Založba Mladinska knjiga z izdajanjem revij Ciciban, Cicido, Cicizabavnik, Pil, Plus, Gea, Moj planet in Mini Moj planet vodilna založba v Sloveniji.

Pomembna prodajna pot in revija je **Reader's Digest**, ki je zaključila svoje peto poslovno leto. Aktivna je tudi na Hrvaškem, v Srbiji ter Bosni in Hercegovini.

Vizija Založbe Mladinska knjiga je: Založba Mladinska knjiga bo imela na področju založniške in knjigotrške dejavnosti vodilni položaj v Sloveniji, med vodilnimi družbami pa bo tudi na drugih trgih nekdanje Jugoslavije. Svoj položaj bo utrjevala s širitvijo svoje dejavnosti na druga področja, povezana z vzgojo, izobraževanjem in razvedrilom, ter s proizvodnjo izdelkov, katerih vsebina je povezana z blagovnimi znamkami Založbe Mladinska knjiga.

Osnovni podatki o družbi

Naziv družbe: *Mladinska knjiga Založba, d. d.*
Sedež družbe: *Slovenska 29, 1000 Ljubljana*
Matična številka: *5049130*
Davčna številka: *61753181*
Transakcijski račun: *02922 – 0013116626 pri NLB, d. d.*
Dejavnost: *izdajanje knjig*
Šifra dejavnosti: *58.110*
Leto ustanovitve: *1945*
Lastniška oblika: *delniška družba*
Število zaposlenih na dan 31. 12. 2009: *409*
Velikost podjetja po ZGD: *velika*

Vodstvo in nadzorni svet

Delniško družbo Mladinska knjiga Založba vodi tričlanska uprava. Družba ima od 8. 12. 2009 spremenjeno organizacijsko strukturo, ki je prikazana v nadaljevanju v tabeli 1.

Vodstvo

- Predsednik uprave: **Peter Tomšič**
- Člana uprave: **Marko Ručigaj** in **Andrej Cunder**
- Direktorji področij na dan 31. 12. 2009:
  – **Maja Praprotnik**, področje Pravne, kadrovske in splošne zadeve
  – **Magdalena Jenko**, področje Marketing in prodaja
  – **Miha Kovač**, področje Založništvo
  – **Valerija Kokošar**, področje Finance in računovodstvo
  – **Žiga Vaupot**, področje Informatika

Nadzorni svet

Prvi nadzorni svet družbe je bil izvoljen na 19. skupščini družbe, ki je bila 14. avgusta 2003. Delničarji MKZ so na 26. skupščini, 19. decembra 2007, ponovno izvolili nadzorni svet v sedanji sestavi:

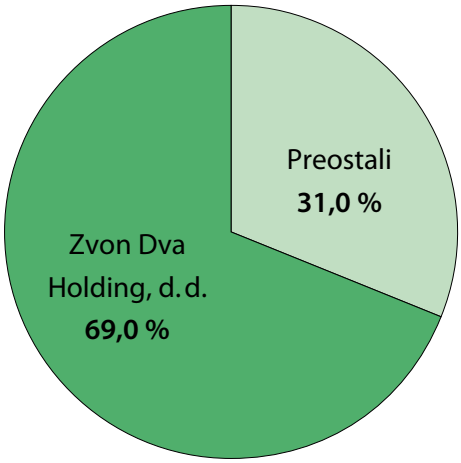
- Predsednik nadzornega sveta:
  – **Alojz Jamnik**, *pomočnik uprave NLB, d. d.*
- Člani:
  – **Franc Ješovnik**, *predsednik uprave v Zvon Dva Holding, d. d.*
  – **Ljubo Peče**, *član uprave v Zvon Dva Holding, d. d.*

Svet delavcev je decembra 2007 v nadzorni svet izvolil dva člana, predstavnika delavcev družbe. To sta:

– **Magdalena Gregorc**, *predstavnica Sveta delavcev*
– **Damjan Švara**, *predstavnik Sveta delavcev*

2.1. Lastniška struktura

Graf 1: **Lastniška struktura na dan 31. 12. 2009**



2.2. Organizacija in kakovost poslovanja

Mladinska knjiga Založba je organizirana po službah, neposredno podrejenih upravi, in po področjih, ki jih sestavljajo sektorji in službe. Po teh področjih, službah in sektorjih spremljamo uspešnost poslovanja, s čimer smo podprli enega od pomembnih ciljev organizacije, to je jasneje določene odgovornosti, povezane z rezultati poslovanja.

Mladinska knjiga pri svojem poslovanju sledi zastavljenim vrednotam:

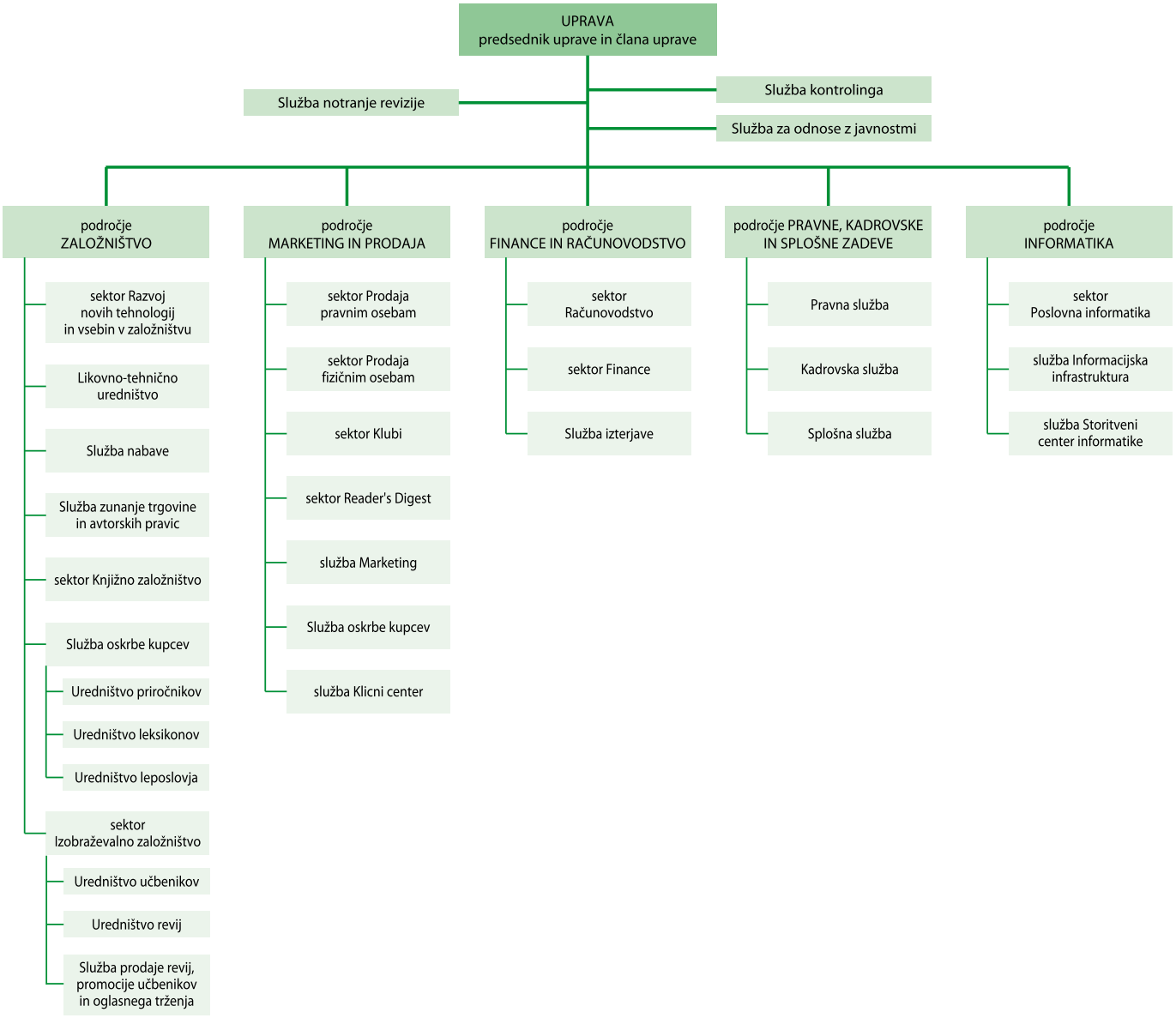
- **Poslovna odličnost:** Zaposleni v Skupini Mladinska knjiga si nenehno prizadevamo izboljšati kakovost svojih izdelkov in storitev. Zaposleni razvijamo znanja in spodbujamo inovativnost ter skrbimo za prenos znanja in izkušenj med zaposlenimi.
- **Poštenost:** Zaposleni v Skupini Mladinska knjiga sledimo načelom poštenosti, iskrenosti in odkritosti v odnosu do svojih strank, poslovnih partnerjev, sodelavcev in lastnikov ter drugih deležnikov.
- **Proaktivnost:** Zaposleni v Skupini Mladinska knjiga se neprestano in samoiniciativno trudimo in izvajamo stalne izboljšave na vseh ravneh poslovanja.
- **Pripadnost:** Zaposleni v Skupini Mladinska knjiga smo predani pomembnemu cilju: zadovoljiti želje in potrebe naših kupcev. S predvidevanjem njihovih potreb spodbujamo zvestobo naši blagovni znamki, ki je sinonim za kakovost. Soudeležba zaposlenih pri odgovornostih, odločanje o ciljih in nagrajevanje po delu so steber naše predanosti podjetju.

2.3. Projekt Hiša dobrih idej in društvo Modrin

Z novembrom 2007 je uspešno zaživel projekt **Hiša dobrih idej**. Komisija je v letu 2009 obravnavala 99 predlogov, ki so se nanašali predvsem na različne vidike izboljšanja poslovanja, kot so marketinški, tržni, stroškovni in ekološki vidik poslovanja, nekateri od njih pa tudi na vidik izboljšanja sodelovanja in komunikacije. Komisija je ocenila in nagradila 55 predlogov, ki so bili tudi realizirani.

Šport, umetnost in kultura so dragoceni gradniki našega vsakdanjika, zato smo v Mladinski knjigi ustanovili **športno-kulturno društvo Modrin**, prostovoljno, samostojno in nepridobitno združenje ne le zaposlenih Mladinske knjige, temveč vseh, ki si želijo uresničevati tovrstne interese. Svoj program je uspešno realiziralo deset sekcij: kultura, odbojka, košarka, odbojka na mivki, pohodništvo in izleti, fitnes, etnološke drobtinice, nordijska hoja, maraton in foto-tečaj.

Tabela 1: **Organizacijska shema MKZ na dan 31. 12. 2009**



2.4. Družbena odgovornost

Poslanstvo Mladinske knjige Založbe je v posredovanju znanja, kulture in razvedrila. Družba zagotavlja ustvarjalno delovno okolje in uresničuje pričakovanja sodelavcev, javnosti in lastnikov s trdno zasidranostjo v slovenski tradiciji in odprtostjo v svet.

V Mladinski knjigi se zavedamo odgovornosti do ljudi in okolja, v katerem živimo. Zato s številnimi akcijami, projekti in sponzorstvi ljudem in okolju vračamo del tistega, kar nam dajejo, ter se aktivno vključujemo v širše družbeno dogajanje.

Družbena odgovornost Mladinske knjige obsega naslednja področja:

- odgovornost do zaposlenih, ki vključuje skrb za izobraževanje in razvoj zaposlenih, skrb za perspektivne kadre, komuniciranje z zaposlenimi, zaposlovanje invalidov in skrb za zdravje zaposlenih;
- odgovornost do kupcev z zagotavljanjem kakovosti izdelkov in storitev;
- odgovornost do družbene skupnosti, ki vključuje sodelovanje z različnimi družbenimi skupinami ter sponzorstvo in donatorstvo vzgojno-izobraževalnih, kulturnih, športnih projektov ter projektov za pomoč otrokom, mladostnikom in starejšim;
- odgovornost do naravnega okolja z zagotavljanjem okolju prijaznih izdelkov in delovnih procesov ter podporo akcijam na področju varovanja naravnega okolja.

2.5. Upravljanje tveganj

Mednarodna vpetost Skupine MK ter hitre spremembe, recesija, gospodarsko-ekonomska situacija na trgih jugovzhodne Evrope povzročajo tudi vse večjo izpostavljenost različnim tveganjem. Obvladovanje tveganj je sestavni del poslovnih procesov. Skupina Mladinska knjiga bo v letu 2010 na podlagi modela, ki je sestavni del sprejetega strateškega plana, razvila poseben sistem za obvladovanje tveganj, že danes pa je obvladovanje tveganj sestavni del poslovnih procesov in poslovne kulture družbe. Sistem zajema obvladovanje tako finančnih kot poslovnih tveganj.

Kot glavna poslovna tveganja opredeljujemo:

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Strateška tveganja	tveganje uresničitve poslovnih planov, tveganje integracije novih družb, tveganje varovanja poslovnih skrivnosti	izdelava mesečnih poročil o poslovanju, kvartalni obiski posameznih družb, centralizacija odločitev o prodajnem programu in tržnem planu	visoka
Naklade in zaloge	tveganje neustreznih naklad in prevelikih zalog	planiranje izidov knjig, prednaročila, dotisi knjig	visoka
Število izdanih naslovov	tveganje premajhnega oz. prevelikega števila naslovov	spremljanje tržnih gibanj v založništvu in knjigotrštvu, permanentno usklajevanje naklad in produkcije s prodajnimi pričakovanji	srednja
Informacijski procesi	tveganje zamude pri uvedbi novih in dodelavi obstoječih programskih rešitev	planiranje aktivnosti, projektno vodenje, nadzor izvaja Odbor za informatiko, nadzorni odbori posameznih projektov	visoka
Raziskave in razvoj knjig	tveganja, povezana z večjimi založniškimi projekti, ki trajajo več let	ustrezno pripravljene pogodbe z zunanjimi sodelavci	zmerna
Oblikovanje prodajnega programa	tveganja, povezana z izborom ustreznih prodajnih artiklov – vsebin za posamezne trge	usklajevanje nabave in prodaje za posamezen trg, redne analize strukture prodaje in zalog, tržne analize	visoka
Kadri	tveganje izgube ključnih kadrov in pomanjkanje perspektivnih kadrov	razvoj kadrov, sistematično delo s perspektivnimi kadri, stalno izobraževanje, merjenje organizacijske klime	zmerna
Določanje cene	tveganje določitve pravilne višine cene	testiranje cen velikih projektov, izvajanje tržnih raziskav, upoštevanje izkušenj	zmerna
Trženje	tveganje pri prodaji na drobno	planiranje programa izdaj in prodajnih aktivnosti, razvoj prodajnih poti	zmerna
Zanesljivost dobaviteljev	tveganje nekonkurenčnih dobav, nekonkurenčnih cen in nekakovostnega tiska	spremljanje posameznih dobaviteljev, pridobivanje najmanj treh ponudb, sodelovanje z uveljavljenimi tiskarnami, sklepanje ustreznih pogodb	zmerna
Intelektualna lastnina	tveganje kršitve avtorskih pravic tretjih oseb	dosledno upoštevanje sklenjenih pogodb in veljavne zakonodaje	nizka
Varnost pri delu	tveganje nastanka poškodb ali nezgod na delovnem mestu	izobraževanje zaposlenih	nizka

- **Strateška tveganja** obsegajo tveganja, povezana z obvladovanjem in zagotavljanjem načrtovanega razvoja družb, uresničevanjem zastavljenih poslovnih ciljev, uspešnim sodelovanjem z vsemi interesnimi skupinami, tveganja integracije novih družb, tveganja varovanja poslovnih skrivnosti. Obvladujemo jih s tekočim spremljanjem poslovanja ter sprejetim sistemom vodenja in upravljanja (CG) družb in Skupine MK kot celote, ki je v procesu novih izboljšav.
- **Tveganje v zvezi z nakladami in zalogami:** obvladujemo s skrbnim planiranjem izidov knjig ter periodičnim usklajevanjem le-teh s prodajo; z natančnejšim planiranjem naklad glede na pričakovani kratkoročni obseg prodaje, saj so stroški ponatisov pogosto precej nižji od stroškov, ki so povezani z nekurantnimi zalogami; večje projekte prodajamo tudi v

prednaročilu. Izvajamo posebne prodajne akcije, dosledno in v skladu s sprejetimi standardi odpisujemo zaloge**.**

- **Tveganja v zvezi s številom izdanih naslovov:** premalo naslovov lahko pomeni slabšanje strateškega položaja založbe in težave pri pokrivanju fiksnih stroškov, če pa bomo odreagirali s preveliko produkcijo, bomo imeli težave z obvladovanjem variabilnih stroškov in zalogami. To tveganje obvladujemo s spremljanjem tržnih gibanj v založništvu in knjigotrštvu ter s stalnim usklajevanjem naklad in produkcije s prodajnimi pričakovanji (napovedmi) po različnih programskih segmentih ter glede na gibanje konkurence.
- **Tveganje v zvezi z informatiko:** obstaja tveganje, da izdelava informacijske podpore ni pravočasna ali ne podpre poslovnih aktivnosti optimalno oziroma so rešitve predrage. Izvedba informacijskih projektov je vezana na lastne kadre MK Založbe in na sodelovanje z zunanjimi izvajalci. V letu 2009 smo z zunanjim izvajalcem izvedli oceno tveganj poslovnega informacijskega sistema Skupine MK. Odkrite pomanjkljivosti bomo odpravili skladno s priporočili. Na tem področju deluje odbor za informatiko, ki je sprejel tudi strategijo razvoja informatike v SMK.
- **Tveganja v zvezi z raziskavami in razvojem knjig** oziroma tveganja v zvezi z naložbami v založniške projekte so največja pri razvoju večjih projektov, kot so leksikoni, atlasi, enciklopedije, slovarji in drugi veliki projekti, ki nastajajo več let in zahtevajo velika vnaprejšnja vlaganja. Pri tako imenovanih A-projektih običajno sodeluje veliko avtorjev (strokovnjaki, prevajalci, recenzenti in drugi), projekti potekajo dalj časa, od enega pa do več let, pogosto pa so tudi vezani na tuje partnerje. Možnost nepričakovanih zapletov se s časom in obsegom poveča. Vsi zapleti pri dražjih projektih, kot so zamujanje izida, neizid, nadomestitev že vpeljanega člana ekipe, imajo lahko za družbo pomembne finančne posledice. Tveganja obvladujemo s primernim projektnim vodenjem in faznimi kontrolami, varujemo se z ustrezno pripravljenimi pogodbami in z drugimi mehanizmi, prilagojenimi konkretnim projektom. S prenovljeno uredniško politiko in z novo programsko shemo se že odzivamo tudi na tehnološke spremembe v panogi ter z njimi povezana tveganja ter znižujemo stroške (tisk na Kitajskem).

  Na področjih prodaje in programov smo na strateški ravni oblikovali prodajno-programski odbor, ki določa in usmerja integralno politiko in uravnava tveganja obeh področij.
- **Tveganja v zvezi z oblikovanjem prodajnega programa** vsebujejo tveganja izbora ustreznih prodajnih artiklov oz. vsebin za posamezne trge. Ta tveganja obvladujemo s programskimi kolegiji, na katerih uskladimo nabavo oz. prodajo za posamezen trg in prodajni kanal, z rednimi analizami strukture prodaje in zalog ter s tržnimi analizami (analiza prodajnih lestvic in programa konkurence).
- **Tveganja v zvezi s kadri** obsegajo predvsem tveganje izgube ključnih kadrov, pomanjkanje perspektivnih kadrov, napačne kadrovske odločitve in tveganje presežnih kadrov. Obvladujemo jih s strokovnim kadrovanjem, sodobnimi pristopi pri vodenju zaposlenih, stalnim vlaganjem v izobraževanje, izvajanjem projekta ključni kadri, letnimi razgovori, spremljanjem organizacijske klime in graditvijo pripadnosti podjetju in Skupini MK.
- **Tveganje v zvezi s prodajno ceno:** tveganja postavitve ustrezne oz. optimalne višine cen obvladujemo s testiranjem cen za velike projekte, s tržnimi raziskavami in poslovnimi odločitvami, ki upoštevajo tudi izkušnje iz preteklih obdobij.

- **Tveganja pri trženju:** tveganje obstaja pri prodaji na drobno po posameznih naslovih ali prodajnih akcijah, ko vložek v promocijo ne prinaša pričakovanih odzivov. Problem nastane tudi, ko se določena prodajna pot ne izkaže za primerno pri trženju posameznih projektov ali se prodajne poti oz. projekti prekrivajo (»kanibaliziranje«). Tveganja obvladujemo s temeljitim planiranjem programa izdaj in prodajnih aktivnosti, s sodelovanjem prodaje pri odločanju o programu ter z razvijanjem in sinhronizacijo prodajnih poti in aktivnosti. Potrebno je tudi primerno upravljanje baz kupcev. V Skupini MK se zavedamo, da se naše vsebine in izdelki prodajajo izključno na podlagi intenzivnega nastopa pri trženju, promociji, PR …, pri čemer si kot največji založnik in knjigotržec prizadevamo kar najbolje obvladovati celoten »lok knjige«, vključno z bralno kulturo in navadami ciljnih odjemalcev.
- **Tveganja z zvezi z zanesljivostjo dobaviteljev** vključujejo tveganje nepravočasnih dobav, neustrezne kakovosti in nekonkurenčnih cen, vrednostno najbolj pomembna pa so pri naročanju tiska in storitev. Obvladujemo jih s sistematičnim spremljanjem kvalitete storitev dobaviteljev, s politiko več ponudb, s sodelovanjem z uveljavljenimi tiskarnami in s sklepanjem ustreznih pogodb.
- **Tveganja v zvezi z intelektualno lastnino** so v založniški dejavnosti pomembna tveganja, saj pri izdajanju knjig in drugih publikacij poslujemo s številnimi avtorji, od katerih odkupujemo njihovo intelektualno lastnino. Pri upravljanju teh tveganj imamo dolgoletno tradicijo in specializirana znanja. Tveganja obvladujemo z oblikovanjem primernih pogodb in doslednim upoštevanjem veljavne zakonodaje.
- **Tveganje glede varnosti pri delu** obsega predvsem nevarnost nastanka poškodb in nezgod na delovnem mestu. Obvladujemo ga z izobraževanjem s področja varstva pri delu, zavarovanjem poškodb pri delu ter s predpisi in pravili in njihovim izvajanjem.

Za zagotavljanje kratkoročnega in dolgoročnega stabilnega poslovanja je potrebno sprotno in temeljito spremljanje in ocenjevanje finančnih tveganj. V letu 2009 smo izvajali vrsto ukrepov za zmanjševanje izpostavljenosti posameznim vrstam finančnih tveganj.

Kot glavna finančna tveganja opredeljujemo:

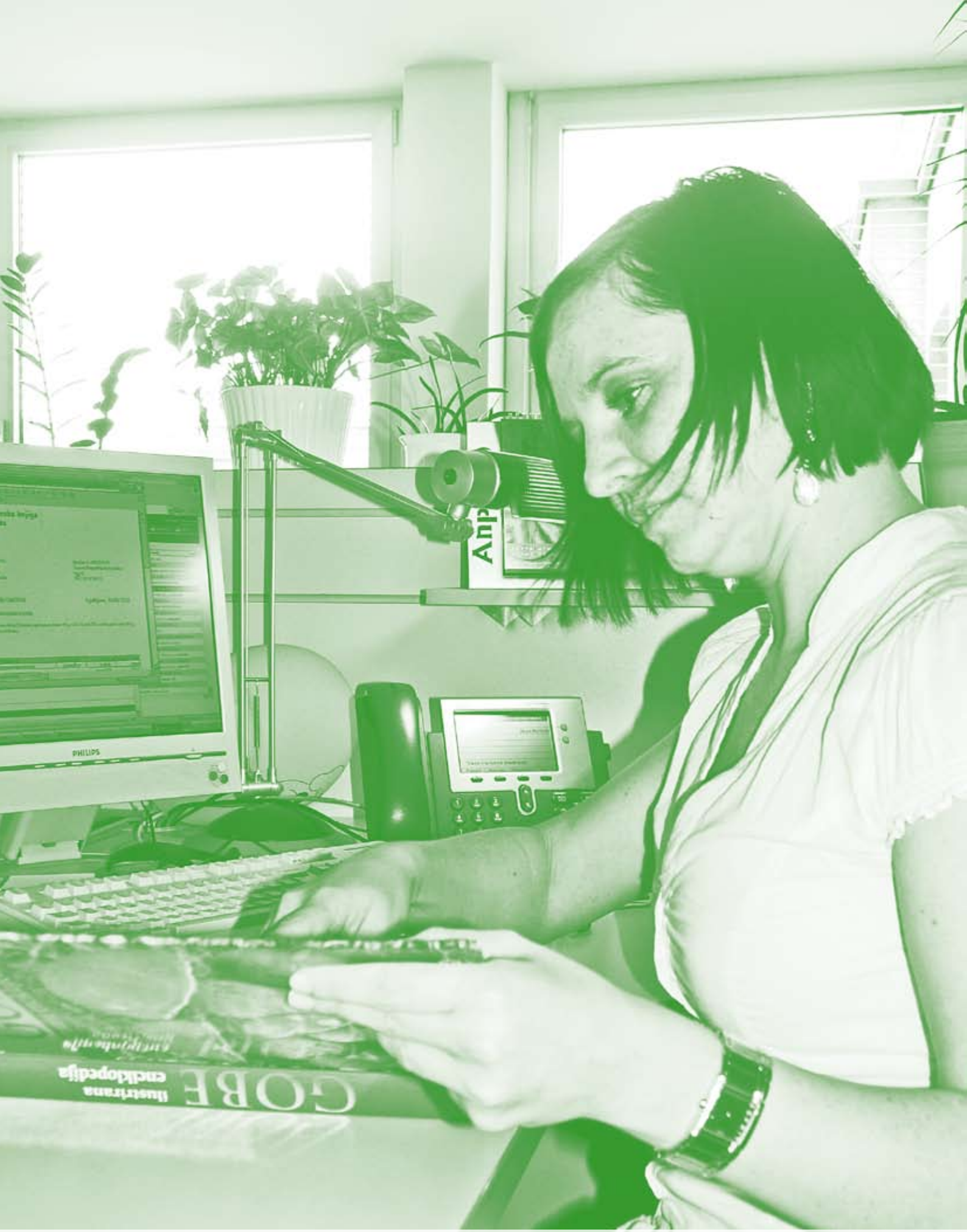
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost
Sprememba deviznih tečajev	tveganje izgube zaradi spremembe deviznih tečajev	ni aktivno upravljano	visoka
Sprememba obrestnih mer	tveganja, povezana s spremembo kreditnih pogojev	spremljanje finančnih trgov, centralno upravljanje, zagotavljanje najboljših pogojev pri bankah	zmerna
Kreditno tveganje	tveganje neplačila kupcev	predpisani postopki pri delu s kupci	zmerna
Plačilna sposobnost	tveganje pomanjkanja likvidnih sredstev za poravnavo obveznosti	vnaprej dogovorjene kreditne linije in načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih	nizka
Zavarovanje	tveganje nastopa požarnih, strojelomnih in drugih nevarnosti	sklenjeno zavarovanje za škode, na novo ocenjena tveganja iz naslova vseh vrst zavarovanj	nizka

- **Tveganje sprememb deviznih tečajev:** ključno tveganje neugodnih gibanj deviznih tečajev so predstavljali tečaji švicarskega franka, srbskega dinarja in romunskega leja. Za varovanje tveganj sprememb deviznih tečajev se doslej nismo odločili, saj smo ocenili, da ni na voljo učinkovitih finančnih instrumentov, ki bi racionalno zmanjšali to tveganje. Spremembi deviznih tečajev smo izpostavljeni predvsem v odvisnih podjetjih v Srbiji in Romuniji, ki imajo terjatve v domači nestabilni valuti, obveznosti do MKZ (za dobavljene knjige, kredite in ustanovitveni kapital) pa v evrih. To devizno tveganje smo delno zmanjšali z ažurnim prilagajanjem prodajnih cen v odvisni družbi s spremembo tečaja ter delni navezavi odvisnih družb na dobavitelje v državi sedeža odvisne družbe.
- **Tveganje sprememb obrestnih mer:** v letu 2009 je bila večina najetih posojil vezana na spremenljivo obrestno mero EURIBOR, ki je bila vse leto nizka. Zato tveganja sprememb obrestnih mer nismo imeli zavarovanega. Čeprav so obrestne mere za dolgoročne kredite nekoliko višje od obrestnih mer za kratkoročne, smo v letu 2009 povečali zadolženost z dolgoročnimi krediti in s tem zmanjšali kratkoročno zadolženost. Dolgoročna likvidnost in finančna stabilnost je v sedanjih gospodarskih razmerah pomembnejša od nekoliko višjega stroška obresti. Izpostavljenost do obrestnega tveganja je bila, upoštevajoč stopnjo zadolženosti in ročnost ter vsebino kreditnih pogodb, v letu 2009 nizka.
- **Kreditno tveganje:** kreditna tveganja so tveganja zaradi plačilne nesposobnosti naših poslovnih partnerjev, tako pravnih kot fizičnih oseb, in neizpolnjevanja njihovih pogodbenih obveznosti. Zaradi narave prodajnega programa in široke baze kupcev, ki so predvsem fizične osebe, SMK ni bila izpostavljena znatnejšemu tveganju do posameznega kupca. Pretežni del terjatev do pravnih oseb se nanaša na terjatve do povezanih družb, ki pomenijo tako tudi naše največje kreditno tveganje. Večinoma poslujemo z znanimi zunanjimi pravnimi osebami, katerih boniteto spremljamo sproti. Del terjatev imamo zavarovanih z običajnimi instrumenti za zavarovanje, kot so menice, bančne garancije, zadolžnice. Tekoče smo izvajali izterjavo s pisnim opominjanjem, zaračunavanjem obresti, s sodno in izvensodno izterjavo zapadlih terjatev. Izpostavljenost kreditnemu tveganju v letu 2009 je bila zmerna in jo primerno obvladujemo.
- **Tveganje plačilne sposobnosti:** opredeljujemo ga kot tveganje, povezano z nezmožnostjo zagotavljanja zadostnih finančnih virov za poravnavanje obveznosti družbe v dogovorjenih rokih. Z likvidnostno rezervo, ki je sestavljena iz denarja na računih in neizkoriščenih kreditnih linij, smo v letu 2009 zagotavljali ustrezno kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter zniževali kratkoročna likvidnostna nihanja. Kljub zaostrenim pogojem pri pridobivanju novih posojil pri poslovnih bankah, nam je uspelo pod ugodnimi pogoji obnoviti kratkoročna posojila in pridobiti nova dolgoročna posojila za obvladovanje tveganja dolgoročne plačilne sposobnosti. V letu 2009 je bila izpostavljenost SMK tveganju plačilne sposobnosti nizka in obvladljiva.
- **Zavarovanje:** gradbeni objekti, oprema, zaloge in vozila so v SMK zavarovani za primer nastopa požarnih, strojelomnih in drugih nevarnosti glede na vrsto izpostavljenosti. Zavarovanje odgovornosti je sklenjeno za škode, povzročene tretjim osebam in zaposlenim, ter na stvareh. Na novo smo ocenili tveganja iz naslova vseh vrst zavarovanj, za letu 2010 bomo v SMK določili vrste in višine zavarovalnih kritij ter interno standardizirali postopke sklepanja zavarovanj in uveljavljanja zavarovalnin. Tveganje primerno obvladujemo.

2.6. Okoljevarstvene aktivnosti

Mladinska knjiga Založba, d. d., ima od januarja 2004 sklenjeno pogodbo o prenosu obveznosti skladno s 15. členom Pravilnika o ravnanju z embalažo in odpadno embalažo. To nam zagotavlja, da je za odpadno embalažo poskrbljeno v skladu s pravili ekonomske in okoljske učinkovitosti. Na področju odvoza in uničenja elektronske opreme redno sodelujemo s podjetjem BLOK, d. o. o., ki ima z Agencijo RS za okolje dovoljenje za zbiranje in predelovanje odpadkov, med drugim tudi za odpadno računalniško opremo, monitorje, nosilce podatkov, mobilne telefone in baterije, ki jih odvaža za našo družbo.

V družbah MK Založba, MK Logistika, MK Trgovina in Mozaik knjiga imamo uvedeno funkcijo ekološki menedžer. Zavedamo se stanja na področju okoljevarstva in pripravljeni smo aktivno sodelovati pri spremembah, ki pripomorejo k blažitvi okoljevarstvene problematike. Prva in najpomembnejša stopnička, kamor smo že stopili, je krepitev ekološke zavesti pri sodelavcih z različnimi vzvodi, kot so članki v Naglasu, elektronska sporočila, nalepke z eko tematiko ter prezentacije. V družbi smo organizirali eko klub, s katerim bomo na področju obveščanja in krepitve ekološke zavesti lažje dosegli zastavljene cilje.



Naj te ne bo strah, če napreduješ počasi; boj se le, da ne obstaneš.
(Kitajski pregovor)

3. POGOJI POSLOVANJA V LETU 2009

Posledice globalne finančne in gospodarske krize še vedno močno vplivajo na slovensko gospodarstvo, ravno tako na jugovzhodne evropske trge, na katerih poslujejo družbe Skupine MK. Padec BDP se v Sloveniji sicer upočasnjuje, a je še vedno med večjimi v EU, globok upad investicij se nadaljuje, zmanjšuje se tudi zaposlenost in s tem kupna moč prebivalstva.

Slovenski BDP je leta 2009 znašal 34,89 milijarde EUR, kar je nominalno za 6 % manj kot leto prej (realno znižanje je 7,8 %), na prebivalca pa je BDP leta 2009 znašal 17.092 EUR. Medletno je BDP v zadnjem četrtletju 2009 upadel za 5,5 odstotka oziroma 2,5-krat bolj kot na območju evra (-2,1 %). Medletno je slovenski padec BDP še med globljimi v EU, slabše je bilo le v baltskih državah ter v Romuniji in Bolgariji. Na uradu za makroekonomske analize ocenjujejo, da je slaba slovenska rast v zadnjem četrtletju 2009 posledica nadaljnjega poslabševanja razmer v gradbeništvu ter stagnacije industrije in trgovine, usmerjene na domači trg.

Raziskava Trženjski monitor, ki sta jo v oktobru 2009 predstavila Društvo za marketing Slovenije (DMS) in raziskovalna družba Valicon, kaže, da so nakupi bolj načrtovani in premišljeni; kupuje se več cenovno ugodnih izdelkov, porabniki bolj pregledujejo izdatke. Izsledki še kažejo, da gre pri spremembah nakupnega vedenja potrošnikov za trende, ki so globlji od recesije. Izvajalca raziskave ugotavljata, da je slovenski potrošnik vedno bolj ozaveščen in racionalen, da spremembe navad niso trenutne, ampak se krepijo, in da potrošniki skrbno tehtajo razmerje med ceno izdelka in vrednostjo, ki jo dobijo z nakupom, ter iz nakupov izločajo dobrine, ki niso nujno potrebne za vsakodnevno življenje. V tem kontekstu je v nevarnosti tudi založniška in knjigotrška dejavnost.

Osebnost nas prisili, da se premaknemo, obveznost, da nadaljujemo, disciplina pa, da vztrajamo. (Zig Ziglar)

4. STRATEGIJE ZA NADALJNJE DELO

V preteklem petletnem obdobju se je SMK na podlagi pozitivnih izkušenj iz Hrvaške ter priložnosti, ki jih je videla na hitro rastočih jugovzhodnih evropskih trgih, v svojem strateškem razvoju usmerila v dodatno internacionalizacijo svojega poslovanja na te trge, z ustanavljanjem lastnih založniških in knjigotrških podjetij. Tako so v Srbiji, Bolgariji, Romuniji, Makedoniji, BiH (knjigotrštvo) in Italiji (RD) nastala nova podjetja z ambicioznimi načrti razvoja in poslovanja, ki pa se danes žal večinoma ne uresničujejo.

Podatki in izkušnje namreč kažejo, da je vstopanje na nove in kulturološko bolj oddaljene trge brez povezovanja z lokalnimi podjetji za panogo, v kateri smo, izjemno tvegano. Tudi sama začetna faza tega vstopanja je časovno izjemno dolga in terja visoke finančne vložke, za katere ni mogoče predvideti dobe vračanja. Vse to tveganja še povečuje.

Poleg tega je na omenjenih tržiščih trg knjig po pravilu plitev, cena knjige nizka, avtorska zaščita in s tem možnost poštene konkurence slaba, večinoma pa je knjiga tudi visoko obdavčena, kar nelojalna konkurenca na sivem trgu s pridom izkorišča. Problem so tudi nerazvite in drage poštne storitve, slabe baze podatkov in slaba plačljivost. Situacija je nekoliko boljša na trgih bivše Jugoslavije, ki jih bolje poznamo in imajo določeno kritično velikost (npr. Srbija).

Dejstvo je, da je v založništvu veliko pomembnih stroškovnih kategorij na kratek rok rigidnih in bo konsolidacija in optimizacija le-teh prinesla pozitivne učinke s časovnim zamikom, hkrati pa je bodoča rast in uspešnost poslovanja vezana na strateške usmeritve in odločitve, ki jih je uprava dinamično ovrednotila in jih predstavila v strateškem planu za obdobje 2010–2014. V njem smo upoštevali tako vidike stroškovne konsolidacije kot tudi vidike rasti in razvoja. Zaradi ciljne naravnanosti in potrebe po operativnosti strateškega dokumenta smo se pri njegovi pripravi odločili za uporabo metodologije uravnoteženih kazalnikov, ki jo bomo uporabili tudi pri spremljanju in usmerjanju same strategije.

MK Založba je najpomembnejša in obvladujoča družba v Skupini MK in zaradi tega bistveno vpliva na celotno poslovanje Skupine in tako tudi na strateške usmeritve, cilje in aktivnosti za doseganje le-teh. Strategija MKZ sloni na predpostavki, da je treba ugotovljene slabosti na kratek rok odpravljati, prav tako pa se je smiselno izogniti nevarnostim v srednjem in daljšem obdobju. Takšen »konverzijski« princip upošteva kot izhodišče zatečene prednosti in v prihodnosti evidentirane prednosti, in sicer kot dobro izhodiščno platformo za konverzijo.

Iz strateškega dokumenta izhajajo naslednji temeljni strateški izzivi in usmeritve:

- **Okrepili bomo vodilno tržno pozicijo na ključnih trgih**
  Cilj Skupine MK je okrepiti vodilno mesto na ključnih trgih Slovenije, Hrvaške in Srbije, saj os Ljubljana–Zagreb–Beograd vidimo kot strateško in razvojno os Skupine, medtem ko bomo poslovanje podjetij v BiH in Makedoniji prilagodili zanimivim tržnim nišam in donosnim prodajnim potem na lokalnem knjižnem trgu.

- **Načrtovano organsko rast bomo dosegali zlasti z osredotočanjem na temeljne dejavnosti Skupine in z inovativnostjo**

  Zdrava rast je primarni srednjeročni in dolgoročni cilj Skupine. Temeljila bo na organski rasti temeljnih dejavnosti Skupine, v okviru celotne verige vrednosti (t. i. »lok knjige«), vključujoč analizo vrednosti in »make or buy« strategijo v posameznih nestrateških elementih.
- **Stroškovno in vsebinsko bomo optimizirali in konsolidirali poslovne in podporne procese in funkcije v SMK**

  Konsolidacija in optimizacija vseh procesov in funkcij, s katerimi upravlja SMK, vključno s primerno informacijsko podporo, je naša osnovna in stalna naloga. Na ta način skupina ohranja svojo elementarno konkurenčnost znotraj posameznih kapitalsko in poslovno povezanih organizacijskih enot in navzven, do poslovnega okolja ter v primerjavi s konkurenti.
- **Povečali bomo vrednost podjetja s pomočjo človeškega kapitala**

  V vseh dejavnostih SMK je človeški kapital ključni vzvod za ohranjanje in povečevanje vrednosti podjetja. S pomočjo decentralizirane, pregledne in ploske organizacijske strukture na eni strani ter z jasnim sistemom upravljanja, vodenja in odločanja (»corporate governance«) skupaj s potrebnim komuniciranjem in informiranjem na drugi strani nameravamo vzpostaviti potrebno infrastrukturo na tem področju. Le-ta je predpogoj za to, da bodo zaživeli vsi ključni vzvodi dodane vrednosti, ki jih prinašajo zaposleni – od njihovih znanj, sposobnosti in izkušenj, visoke motivacije in pripadnosti, odprtosti in medsebojnega sodelovanja do želene stopnje zadovoljstva, kar vse se skupno izraža v uspešnosti in kvaliteti poslovanja in zadovoljstvu naših strank.

5. POSLOVNO POROČILO

5.1. Prodaja

Knjige in revije, ki nastajajo v okviru področja Založništvo, se prodajajo po različnih prodajnih poteh. Sektor Prodaja fizičnim osebam trži izdelke po prodajnih poteh svetovanje in prodaja na domu, telefonska prodaja in prodaja po pošti. Služba prodaje pravnim osebam trži po prodajnih poteh prodaja šolam in inštitucijam, prodaja knjigotrštvu in prodaja drugi maloprodaji. Služba prodaje revij, promocije učbenikov in oglasnega trženja je od konca leta 2009 organizirana kot samostojna služba. Velik del lastnega knjižnega programa se poleg trgovskega blaga prodaja v sektorju Klubi v Svetu knjige in Ciciklubu. Pomembna prodajna pot je sektor Reader's Digest, ki je začel poslovati sredi leta 2004.

5.1.1. Sektor prodaje fizičnim osebam

Rezultat sektorja na področju prihodkov je bil dosežen ter presežen pri donosnosti prodajnih poti. Glede na leto 2008 so bili neto prihodki nižji za 21 %, plan realizacije je bil presežen v službi Telefonska prodaja, Prodaja po pošti in Ostala prodaja. Glavni razlogi za dobre rezultate kljub upadu prihodkov so: aktivno delo na racionalizaciji prodajnih stroškov (predvsem pri stroških poštnin, tiska in provizij), boljši povprečni faktor med prodajno in nabavno ceno, nižji stroški dela in logistike.
Razlog za 21-odstotni padec prometa glede na leto 2008 je predvsem slabše stanje zunanjega okolja (svetovna in slovenska kriza) in izredno uspešen veliki projekt Biblija v letu 2008, ki ga nismo uspeli nadomestiti. Gospodarska kriza se je poznala pri večji previdnosti kupcev pri odločanju za nakup: slabši odzivi na mailinge, težje odločanje za nakup pri prodaji po telefonu in zastopniški prodaji.

Prodajno najpomembnejši **novi projekti v letu 2009** so bili Zgodovina, razkošna Biblija II in Slovenski veliki leksikon 1–12.

5.1.2. Sektor prodaje pravnim osebam

Prodaja pravnim osebam je v letu 2009 planirano prodajo presegla za 1 %. S stroškovnega vidika sektor prodaje pravnim osebam leto končuje s presežkom donosnosti prodajnih poti v primerjavi na plan. V primerjavi z letom 2008 je neto realizacija na indeksu 83.
Na prodajni poti **Maloprodaja** so bile glavne aktivnosti usmerjene v pridobitev novega kupca diskontne prodajne mreže, pri katerem lahko tržimo cenejše knjige; z verigo prodajnih centrov smo izvedli prodajo Žepnic ter novoletno izpostavitev. V letu 2009 smo realizirali cilj, da zmanjšamo zaloge knjig za 10 %.
Pri prodajni poti **Knjigotrštvo** v letu 2009 izstopa uspešna prodaja knjig Zgodovina, Slovenija, turistični vodnik in »Zvezde MKT«. Končali smo prehod druge največje knjigotrške mreže v Sloveniji iz komisije na remisijo, s čimer smo povsem končali prodajo na komisijo.

Na prodajni poti **Šole in institucije** smo poleg rednih prodajnih in akcijskih aktivnosti tržili tudi knjige za Cankarjevo priznanje ter Učna gradiva za na klop.

V letu 2009 smo zaradi nerentabilnosti ukinili prodajno pot **Prireditve**.

Slovenski knjižni sejem je dosegel 8-odstotno povečanje prodaje glede na leto 2008.

5.1.3. Sektor Reader's Digest

V letu 2009 smo izvajali dejavnosti Reader's Digesta na 4 rednih trgih in izvedli še en test na potencialnem trgu Italije.

Na slovenskem trgu smo v letu 2009 uvedli **nove produktne linije**: Izbrani romani, Glasbeni katalog, kataloško prodajo prehranskih dopolnil s katalogom Zdravje, Poletni katalog in katalog za prodajo nakita. Plačljivost na vseh produktnih linijah je izredno dobra, povprečje znaša 98,63 %.

Na hrvaškem trgu smo zaradi blokiranega dovoljenja za izvajanje 7. Velike nagradne igre beležili izpad prometa v prvem kvartalu. Poslovanje se je stabiliziralo v 2. polletju. Obseg poslovanja se je zaradi izrednih razmer prepolovil v primerjavi z rezultati preteklih let.

V Srbiji smo uvedli novo produktno linijo katalog Zdravje s prehranskimi dopolnili. V 2. polletju so se odzivi naročil zmanjšali, skupni odzivi (naročila in odgovori za sodelovanje v letnem nagradnem žrebanju brez naročila) pa so ostali na enaki ravni. Lokalni vodje ocenjujejo položaj kot izraz padanja ekonomske in kupne moči naših strank. Dobro upravljanje s stroški je omogočilo dober končni rezultat.

V Bosni in Hercegovini smo zaradi nadpovprečno visokih prodajnih stroškov zmanjšali število akcij na skoraj polovico ter ukinili prodajo manj dobičkonosnih produktov. S pridobitvijo nove baze kupcev smo v novembru še enkrat skušali pridobiti čim več novih kupcev, vendar nam to vseeno ni dodalo dovolj novih potencialnih kupcev za dolgoročnejše poslovanje, zato do konca leta 2010 na tem trgu ukinjamo to prodajno pot.

V Italiji smo marca 2009 izvedli ponovitveni testni mailing z novo, bolj kakovostno bazo in dosegli odziv, ki je bil nižji od planiranega. Zaradi dokaj negotove situacije in nizkega odziva v testni akciji je bila sprejeta odločitev, da ne nadaljujemo poslovanja. Poteka še odprodaja zalog in zapiranje družbe.

5.1.4. Sektor Klubi

Sektor Klubi je realiziral prodajo leta 2009 z indeksom 100 na plan in 93 na leto 2008. Letno število naročil v Svetu knjige se je v letu 2009 glede na leto 2008 zmanjšalo za 9 %, povprečna vrednost naročila pa se je povečala za skoraj 4 %. Povprečno število članov, ki opravi nakup, je ostalo enako kot v preteklem letu. Povprečni delež članov, ki so opravili svoj nakup do roka, se je celo

malenkostno izboljšal in je v letu 2009 znašal 40 %. Leto 2009 ocenjujemo kot uspešno z vidika doseganja prodajnih ter oskrbnih rezultatov, žal pa moramo negativno oceniti rezultate pridobivanja novih ter ohranjanja starih članov. Ocenjujemo, da je bil kljub intenzivnim prodajnim naporom vpliv splošne gospodarske krize velik.

Leto 2009 je bilo jubilejno za Svet knjige (35-letnica ustanovitve), kar smo zaznamovali z izdajo štirih jubilejnih knjig, izdanih ekskluzivno za člane, predstavo Sugar v MGL ter nagradno igro. **Knjige četrtletja** v lanskem letu so bile: Leksikon Sova, Sanjske poti po Evropi, kuharica Hitro in okusno in Najlepši slovenski gradovi. Med **knjigami sezone** je bila najbolj uspešna ponudba za nakup Slovenskega velikega leksikona.

V obeh klubih, v Svetu knjige in v Ciciklubu, se je število članov glede na enako obdobje lani zmanjšalo, kar je v Svetu knjige predvsem posledica manj zastopniško pridobljenih članov, v Ciciklubu pa manjše pridobljene baze novorojenčkov ter zato manj naslovljenih pošt.

5.1.5. Prodaja revij

V letu 2009 je plan prodaje revij realiziran z indeksom 95, za letom 2008 pa zaostajamo 15 %. Upadanju botruje predvsem upad naročnikov ter ukinitev nedonosnih revij. S ciljem izboljšanja poslovanja na področju revij in s ciljem, da se še bolj približamo končnemu kupcu, so bili izpeljani ukrepi, s katerimi načrtujemo nov, boljši trend v poslovanju revij. Planiranje vsebin smo zastavili za leto vnaprej, kar pomeni, da bodo imeli prodaja revij, Služba oglasnega trženja in promocija pregled nad aktivnostmi in potrebami servisiranja posamezne številke.

5.2. Najbolje prodajani in nagrajeni naslovi

Na prvem mestu med slovenskimi naslovi je prodaja Biblije z doseženo neto prodajo v višini 0,7 mio EUR.

Tabela 2: **Pregled najbolje prodajanih naslovov v letu 2009**

	Naslov
1	BIBLIJA
2	ZGODOVINA
3	1001 DOMAČE ZDRAVILO – Reader's Digest
4	SLOVENSKI VELIKI LEKSIKON 1 – 12, KOMPLET
5	DEDKOVI VRTNARSKI NASVETI – Reader's Digest
6	BIBLIJA – RAZKOŠNO ILUSTRIRANA
7	30 MINUT NA DAN ZA ZDRAVO SRCE – Reader's Digest
8	ATLAS SVETA ZA osnovne in srednje šole
9	ZDRAVSTVENI VODNIK ZA DOLGO ŽIVLJENJE – Reader's Digest
10	PREPOVEDANI NASVETI – Reader's Digest

Naslovi, ki smo jih prodajali po prodajni poti Reader's Digest, še vedno zavzemajo pomembno mesto, in sicer jih je med prvimi desetimi kar polovica.

S knjigami, izdanimi v letu 2009, smo pobrali kar nekaj pomembnih nagrad. Mladinska knjiga Založba je za svoje knjige prejela Rožančevo nagrado, Jenkovo nagrado, Zoisovo priznanje in nagrado za najboljšo slovensko izvirno slikanico. Cankarjeva založba je za svoje knjige prejela nagrado za najboljši knjižni prvenec, nagrado za najlepšo slovensko knjigo na področju književnosti za otroke in mladino ter nagrado za najlepšo knjigo na področju umetniških monografij in fotomonografij.

5.3. Izvoz

Izvoz proizvodov in opravljenih storitev za kupce v tujini je v letu 2009 znašal 9,8 milijona EUR, kar pomeni indeks 63 glede na leto 2008. Vanj je zajeta prodaja nepovezanim ter povezanim osebam na Hrvaško, Bosno, Srbijo, Makedonijo, Bolgarijo, Romunijo in Italijo. Glavni razlog za zaostajanje za lanskimi prihodki je nižja prodaja povezanim osebam, ki se je po visoki rasti v preteklih letih zaradi zaostrenih gospodarskih razmer znižala.

5.4. Založniški program

V letu 2009 so bili na področju knjižnih programov realizirani načrtovani izidi, enako tudi na področju učbenikov in revij. MK Založba je v letu 2009 izdala 492 knjižnih enot (316 novih izdaj in 176 ponatisov) v skupni nakladi 1,4 mio izvodov. Cankarjeva založba je izdala 56 knjižnih naslovov (49 novih naslovov in 6 ponatisov) v skupni nakladi 96.977 izvodov.

5.4.1. Glavne aktivnosti na področju Založništva v letu 2009

Za nakup avtorskih pravic iz tujine smo sklenili pogodbe za 477 knjig, za prodajo pravic v tujino pa smo sklenili pogodbe za 56 prevodov. Uvozov in prejemov iz tujine je bilo 652 v skupni vrednosti 7.260.000 EUR. Izvozov in dobav v tujino je bilo 380 v skupni vrednosti 8.348.000 EUR. S slovenskimi avtorji smo sklenili 2.159 pogodb in obračunali 8.398 avtorskih honorarjev. V letu 2009 smo tudi optimizirali sistem tiskarskih nabav in začeli priprave za bolj obsežen tisk na Kitajskem.

S knjigami, izdanimi v letu 2009, smo pobrali kar nekaj pomembnih nagrad. Čeprav nas konkurenti »napadajo« v vseh segmentnih programa, smo v letu 2009 še vedno ohranjali vlogo osrednje slovenske knjižne založbe: med 157 knjižnimi naslovi, izdanimi v letu 2009, ki so jih v MKT prodali v več kot 300 izvodih, je bilo 90 naših. Na kumulativni lestvici knjižnih uspešnic, ki jo na podlagi podatkov Združenja založnikov izračunavamo za naše interne potrebe, smo se dobro odrezali pri knjigah za odrasle, precej slabše pa na področju programov za otroke in mladino, kjer so nas prehitela Učila.

Sicer pa smo v letu 2009 na področju programov izvedli precej obsežno reorganizacijo: ukinili smo sektorja revij in učbenikov ter ju združili v sektor Izobraževalno založništvo, prav tako pa smo vse likovno-tehnične oblikovalce združili v enotno službo Likovno-tehnično uredništvo, ki deluje za vse področje. Tako smo zmanjšali število vodstvenih delovnih mest in uvedli bolj plosko organizacijsko strukturo, za katero verjamemo, da bo cenejša in učinkovitejša od dosedanje, kar se je že pokazalo v neposrednem zmanjšanju števila redno zaposlenih na teh področjih in pri prihrankih, ki so nastali zaradi drugačne in bolj učinkovite organizacije likovno-tehničnega dela.

Reorganizacija na področju založništva učbenikov in revij je bila nujna tudi zaradi več kot desetletne stagnacije na tem področju in slabega izkoriščanja sinergij pri vseh tistih programih založbe, ki so namenjeni izobraževalnemu in šolskemu prostoru. Spremenili smo dosedanje oglaševalske akcije za revije, se vključili v Nacionalno raziskavo branosti in začeli intenzivno delo na prenovi 1. triade ter na pripravi učbenikov zgodovine, fizike in geografije. Ena od zahtevnejših nalog v letu 2010 bo priprava ustrezne marketinške strategije za ves sektor Izobraževalnega založništva.

V letu 2009 smo ustanovili tudi sektor za razvoj, ki bo imel predvsem tri naloge: ukvarjati se z raziskavami trga, iskati nove načine oglaševanja v spletnih in družbenih medijih ter pripravljati teren za prihod novih tehnologij. Izkušnje v tujini kažejo, da bodo te tehnologije povzročile precej sprememb, zato je povsem mogoče, da se bodo razmerja moči v založniški in knjigotrški dejavnosti na globalni in lokalni ravni pomembno spremenila, zato mora MKZ vsaj na lokalni ravni prevzeti vodilno vlogo pri uvajanju teh sprememb. Delo, ki smo ga v tem sektorju zastavili v letu 2009, bo podlaga za obsežnejše strateške spremembe, ki jih bomo izvedli v letu 2010 in 2011.

5.5. Investicije

Tabela 3: **Višina investicij po vrstah v letu 2009**

	Realizacija 2008	Reb.plana 2009	Realizacija 2009	Indeks lani	Indeks plan
Investicije v NEPREMIČNINE	2.140.157	0	23.741	1	-
Investicije v RAČUNALNIŠKO strojno opremo	412.800	323.894	125.297	30	39
Inv. v RAČUNALNIŠKO programsko opremo	604.442	761.606	405.856	67	53
Investicije v POHIŠTVO	181.460	118.000	29.207	16	25
Druge investicije	361.355	212.074	483.398	134	228
SKUPAJ INVESTICIJE	**3.700.214**	**1.415.574**	**1.067.500**	**29**	**75**

V letu 2009 so bile realizirane vse ključne planirane investicije.

Največja investicija je bila prenova telefonskega sistema v višini 345.052 EUR.
V računalniško strojno opremo smo vložili 125 tisoč EUR, v računalniško programsko opremo pa 405 tisoč EUR.

5.6. Zaposleni

Skupno število zaposlenih se je v letu 2009 zmanjšalo za 2 %. Novih zaposlitev je bilo največ na področju prodaje, založništva in financ.

	2008	2009	Indeks 09/08
Redno zaposleni	328	329	100
Zastopniki, telefonski svetovalci	89	80	90
Skupaj	**417**	**409**	**98**

V letu 2009 smo uredili delovnopravne statuse po reorganizacijah (MKZ, MKT), prenovili notranje organizacije in sistemizacije za MK Založbo, MK Trgovino in Grafiko Sočo. Pridobili smo nepovratna sredstva s sodelovanjem na javnih razpisih za zaposlitev težko zaposljivih oseb pri zavodu za zaposlovanje. Uvedli smo internetni portal Mladinska.com za zunanje kadrovanje. V letu 2009 je bila prvič izvedena tudi raziskava o organizacijski energiji, ki bo podlaga za nadaljnje razvojno delo na kadrovskem področju (vodenje s cilji, reševanje problemov, ukrepanje ob slabem delu zaposlenih, pretočnost informacij med organizacijskimi enotami).

Na **področju izobraževanja** je bil pripravljen izobraževalni portal, s katerim omogočamo nadaljnji razvoj izobraževalnega procesa in zbiramo povratne informacije o učinkovitosti izobraževanja.

Skrb za kadre kot človeški kapital ter njihov razvoj je ena od glavnih strateških usmeritev MK Založbe in Skupine MK.

5.7. Odnosi z javnostmi

V letu 2009 smo v medijih za MK Založbo **dosegli skupno 5.888 neplačanih objav**, kar je v primerjavi s predhodnim letom 15,4 % več, in 938 objav na temo Cankarjeve založbe, kar je v primerjavi z letom poprej enako (po izključitvi neprimerljivih podatkov).
V okviru **organizacije dogodkov** (notranja in zunanja javnost) smo organizirali 116 dogodkov, od tega 39 novinarskih konferenc, deset razstav v Galeriji Sončnica, podelitev Levstikovih nagrad, drugo so prireditve za zaposlene in poslovne partnerje ob koncu leta ter soorganizacija regionalnih prireditev. Pripravili smo obisk nizozemskega pisatelja Kluuna v Ljubljani (novinarska konferenca, literarni večer, intervjuji) in Večerne postanke Cankarjeve založbe.

Zlasti intenzivna je bila **komunikacija z novinarji**, ki smo jim poslali več kot 70 sporočil o različnih knjižnih izdajah, medijsko pokrivali marketinške dogodke v MKZ in MKT, prav tako smo v celotnem obdobju skrbeli za obojestransko intenzivno komuniciranje z našimi zunanjimi javnostmi, kupci, poslovnimi partnerji in ustvarjalci, strokovno javnostjo.

Izdali smo **enajst številk glasila Naglas**, za obveščanje zaposlenih pa smo skrbeli tudi z drugimi sporočili.

5.8. Finančno poročilo

5.8.1. Poslovni izid Mladinske knjige Založbe v letu 2009

Družba je v letu 2009 ustvarila 42.774.412 EUR **čistih prihodkov od prodaje**, kar je 18 % ali 9,3 milijona EUR manj kot v enakem obdobju lani. Na domačem trgu se je prodaja zmanjšala za 10,6 %, v tujini, ki jo v 98 % predstavljajo odvisne družbe v lasti MKZ, pa kar za 35,6 %. V čistih prihodkih od prodaje je prodaja na tuje trge udeležena z 23 % in se je v primerjavi z letom 2008 zmanjšala za 6,3 odstotne točke. Delež čistih prihodkov od prodaje, ustvarjenih znotraj skupine, je 44,5 %. V primerjavi z rebalansom plana so čisti prihodki od prodaje doseženi z indeksom 95.

Drugi poslovni prihodki v višini 4.959.257 EUR so v glavnem iz naslova prevrednotenja naložbenih nepremičnin v višini 3.634.692 EUR, ostali pa iz prejetih subvencij, odprave oslabitve zalog in odpisa zastaranih obveznosti.

V primerjavi s 1. 1. 2009 je **stanje zalog** nedokončane proizvodnje in proizvodov na dan 31. 12. 2009 večje le za 3.230 EUR, kar pomeni, da je bila raven produkcije enaka nabavni vrednosti prodanih lastnih proizvodov.

Kosmati poslovni izid iz poslovanja je 48.128.130 EUR in je za 13,5 % manjši kot v letu 2008 in 5,1 % višji od rebalansa plana.

Poslovni odhodki v višini 44.027.462 EUR so v primerjavi z lanskim letom nižji za 15 %. Zmanjšanje poslovnih odhodkov je v primerjavi z zmanjšanjem kosmatega donosa manjše za 2,3 odstotne točke. V primerjavi z rebalansom plana so odhodki na indeksu 96,2. Stroški blaga, materiala in storitev predstavljajo v strukturi kosmatega donosa 62,3 %, v enakem obdobju lani pa 65,6 %. Stroški dela imajo v primerjavi z letom 2008 indeks 95, glede na rebalans plana pa indeks 97. Stroški amortizacije so v primerjavi z letom 2008 manjši za 1,8 %. Slabitve in odpisi zalog so zaradi poslabšane starostne strukture zalog za 209.134 EUR višji kot v letu 2008. Drugi poslovni odhodki znašajo 168.351 EUR.

Družba je v letu 2009 ustvarila dobiček **iz poslovanja** v višini 4.100.668 EUR, medtem ko je imela lani dobiček iz poslovanja v višini 3.345.616 EUR. Rezultat iz poslovanja je za 4 milijone EUR ugodnejši od planiranega, kar je rezultat predvsem prevrednotovalnih prihodkov.

Vseh **finančnih prihodkov** je bilo 2.306.036 EUR, kar je 1,7 milijona EUR manj kot lani, in sicer na račun manjših finančnih prihodkov od naložb znotraj SMK. **Finančnih odhodkov** je bilo 3.142.249 EUR. Največji delež predstavljajo oslabitve naložb v SMK v višini 1.195.867 EUR in oslabitve drugih finančnih naložb v višini 1.030.695 EUR. Obresti za prejeta posojila v višini 875.307 EUR so za 13,9 % višje kot v letu 2008. Iz naslova financiranja imamo slabši rezultat kot lani za 2,4 milijona EUR.

Ostalih prihodkov je 33.980 EUR, ostalih odhodkov pa je 3.349 EUR.

Celoten dobiček leta 2009 je v višini 3.295.087 EUR, v letu 2008 pa 5.209.305 EUR. V rebalansu smo planirali 1.296.997 EUR celotnega dobička.

Čisti dobiček leta 2009 je 3.129.030 EUR in je za 1,7 milijona EUR manjši kot leta 2008 in za 1,8 milijona EUR večji kot v rebalansu plana.

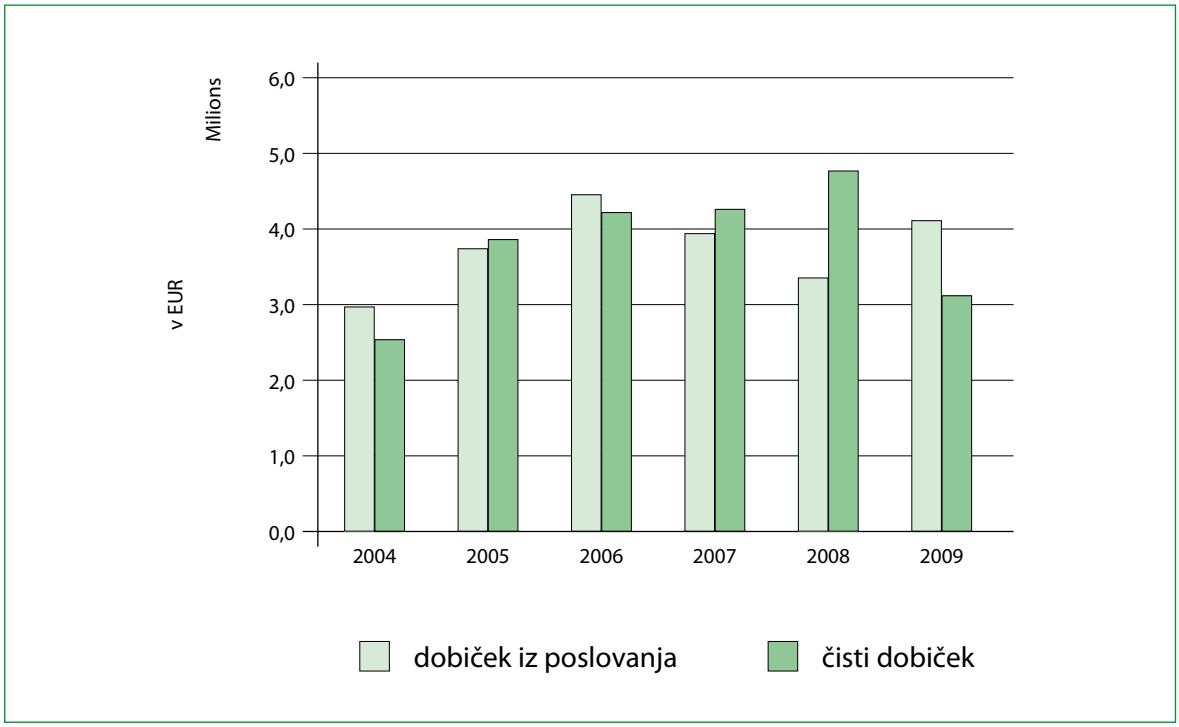
5.8.2. Kazalniki poslovanja podjetja

V kazalnikih MK Založbe se izražajo vse aktivnosti in ukrepi za izboljšanje poslovanja, ki smo jih začeli izvajati že v letu 2009 kot odgovor na splošno ekonomsko krizo. Pospešeni koeficient likvidnosti ostaja približno na enaki ravni kot leto prej, in sicer je v letu 2009 znašal 0,64. Nekoliko se je poslabšal cikel denarnega toka zaradi slabšega obračanja zalog. Bruto dodana vrednost na zaposlenega znaša 43.636 EUR in je na približno enaki ravni kot v predhodnem letu ter kar za 21 % višja od planirane. Stroški dela v bruto dodani vrednosti dosegajo 64,8 %, lani 64,9 %. Rentabilnost lastniškega kapitala (ROE) je 7,2 %.

Tabela 4: **Pregled glavnih kategorij poslovanja za obdobje 2005–2009 in odstotek rasti glede na predhodno leto**

	2005	% rasti	2006	% rasti	2007	% rasti	2008	% rasti	2009	% rasti
Neto prihodki iz prodaje	42.476.799	33%	46.072.847	8%	50.802.684	10%	52.118.547	3%	42.774.412	-18%
Dobiček iz poslovanja	3.756.151	24%	4.464.572	19%	3.948.546	-12%	3.345.616	-15%	4.100.668	23%
Čisti dobiček	3.865.719	51%	4.219.312	9%	4.272.019	1%	4.787.489	12%	3.129.030	-35%
% čistega dobička v neto prodaji	9,10 %	13%	9,16 %	1%	8,41 %	-8%	9,19 %	9%	7,32 %	-20%
Celotna sredstva	51.889.167	7%	55.442.155	7%	69.196.386	25%	75.641.280	9%	83.715.404	11%
Celotni kapital	32.179.106	-2%	35.323.965	10%	38.889.493	10%	41.181.016	6%	46.230.028	12%
Investicijska vlaganja	1.295.497	-42%	1.039.175	-20%	1.474.800	42%	3.700.214	151%	1.067.500	-71%
Število zaposlenih konec leta	414	9%	459	11%	449	-2%	417	-7%	409	-2%
% dobička iz posl. v neto prodaji	8,8 %		9,7 %		7,8%		6,4%		9,6%	

Dobiček iz poslovanja in čisti dobiček



Neto prihodki iz prodaje

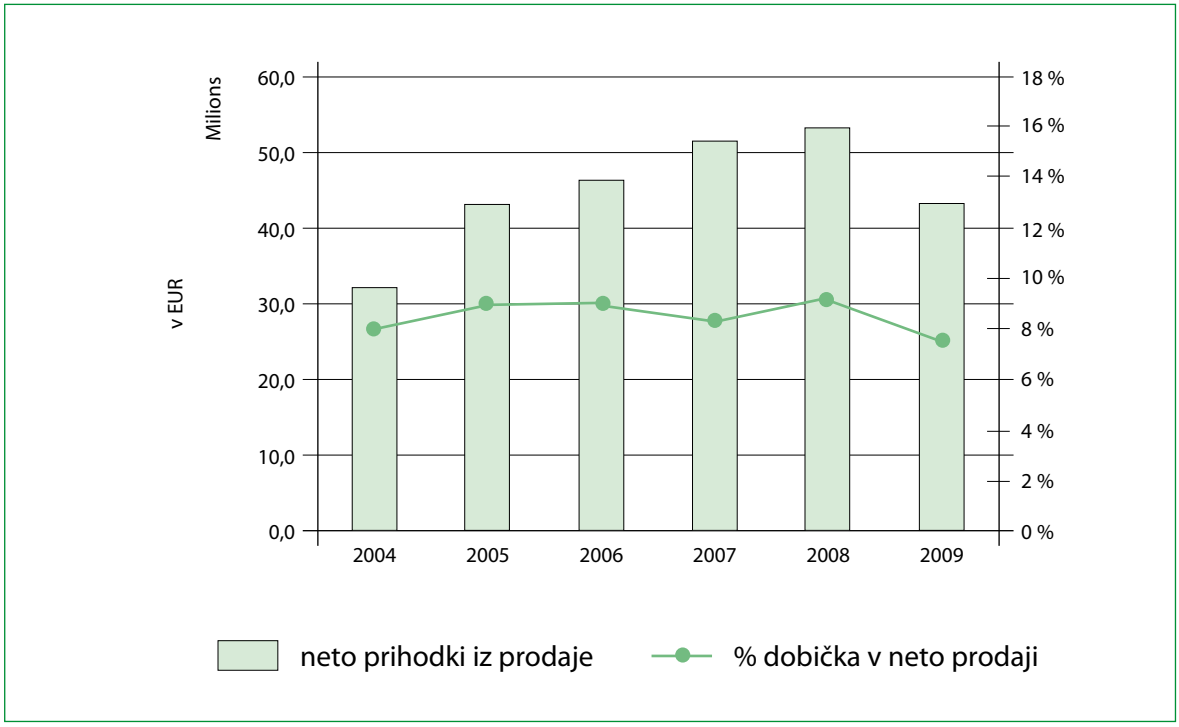


Tabela 5: **Kazalniki poslovanja**

	2008	Plan 2009	2009	Indeks 2009 / 2008	Indeks 2009 / plan 2009
Knjigovodska vrednost delnice	33,43	31,10	37,52	112	121
Rentabilnost angažiranega kapitala	7,7 %	0,1 %	7,6 %	99	-
Rentabilnost lastniškega kapitala	12,0 %	3,3 %	7,2 %	60	219
Rentabilnost prodaje	9,2 %	2,9 %	7,3 %	80	254
Stroški dela v bruto dodani vrednosti	64,9 %	80,5 %	64,8 %	100	81
Strošek blaga in proizvodni stroški v okviru kosmatega donosa	38,3 %	39,4 %	36,4 %	95	92
Pokritost kratkoročnih obveznosti	1,19	1,28	1,35	113	106
Pospešeni koeficient likvidnosti	0,62	0,66	0,64	103	98
Koeficient obračanja zalog	0,95	0,75	0,74	78	97
Delež zapadlih terjatev nad 30 dni v prodaji	14%	23%	13%	96	58
Bruto dodana vrednost na zaposlenega	43.846	35.906	43.636	100	122
Stopnja odsotnosti z dela (absentizem)	6,4 %	6,0 %	5,0 %	78	83
Stabilnost delovne sile (stopnja fluktuacije)	12,6 %	12,0 %	8,5 %	67	71

5.9. Povezane družbe

Poslovanje družbe **MK Trgovina, d. d., Ljubljana**, so v letu 2009 zaznamovali predvsem menjava vodstva, celovita reorganizacija podjetja ter uvedba novega informacijskega sistema v veleprodajno in nabavno poslovanje. V letu 2009 so ustvarili 65,8 milijona EUR prihodkov iz poslovanja, kar je 1 % pod planom in 7 % pod lanskimi rezultati. Čisti dobiček poslovnega leta znaša 1,4 milijona.

MK Logistika je ustvarila 5 milijonov EUR čistih prihodkov od prodaje, kar je za 14 % manj glede na leto 2008 in za 2 % več glede na planirane prihodke. Glede na strukturo storitev so največji padec utrpele dodelavne storitve (indeks 60) in transportne storitve (indeks 79). Dosegli so 25.000 EUR čistega dobička.

V Cankarjevi založbi – Založništvo so čisti prihodki iz naslova prodaje v letu 2009 znašali 690.000 EUR (6 % pod planom in 4 % več kot lani). CZZ je v letu 2009 prejela tudi 176.000 EUR subvencij iz proračunskih virov Javne agencije za knjigo RS za leposlovni program. Dobiček iz poslovanja znaša 26.000 EUR, čisti dobiček poslovnega leta pa 22.000 EUR.

Grafika Soča je po velikih statusnih, organizacijskih in poslovnih spremembah v letu 2009 postopoma stabilizirala poslovanje. Čisti prihodki poslovnega leta znašajo 3,1 milijona EUR (indeks 75 na lani in 92 na plan), čista izguba pa znaša 0,5 milijona EUR.

Podjetje **MK Naložbe** je v letu 2009 poslovalo prvo polno leto, zato doseženi prihodki v letu 2009 niso primerljivi z doseženimi prihodki v letu 2008. Večino prihodkov od prodaje, ki so znašali 0,3

milijona EUR, je podjetje ustvarilo z najemnikoma Grafika Soča in MK Trgovina. Poslovno leto so zaključili s 13.000 EUR čistega dobička.

Mladinska knjiga Sestavljeno podjetje, d. o. o., je v letu 2009 dosegla prihodke od prodaje v višini 124.000 EUR (indeks 84 na lani in 88 na plan). Glede na uspešno prodajo nepremičnine v Piranu in donosnost kapitalskih naložb pa je bil presežen planirani čisti dobiček in znaša 79.000 EUR.

Družba **Mozaik knjiga, d. o. o.,** v letu 2009 ni dosegla zastavljenih ciljev. Ustvarila je 18,8 milijona EUR čistih prihodkov od prodaje, kar je 20 % manj kot lani in pomeni 88-odstotno doseganje plana. Zaradi ugodnih rezultatov iz financiranja je družba zaključila poslovno leto s 37.000 EUR čistega dobička.

Mladinska knjiga, d. o. o., Beograd je v letu 2009 dosegla čiste prihodke v višini 8,6 milijona EUR (indeks 89 na lani in 87 na plan), dobiček iz poslovanja pa je znašal 270.000 EUR (lani 399.000 EUR, planirano 548.000 EUR). Poslovno leto so zaključili s 106.000 EUR čistega dobička.

Rezultati podjetja **Mladinska knjiga, d. o. o., Sarajevo** so pod planom: prihodki iz prodaje zaostajajo za planom za 18 %, celotna izguba poslovnega leta pa znaša 885.000 EUR.

Podjetje **Mladinska knjiga, d. o. o. e. l., Skopje**, ni doseglo zastavljenih ciljev. Izguba poslovnega leta znaša 177.000 EUR.

Mladinska knjiga, o. e. e. d., Sofija. Zaradi kronično slabih poslovnih rezultatov in neperspektivnosti poslovanja na bolgarskem trgu so bile vse aktivnosti usmerjene v zaprtje družbe. Izguba poslovnega leta znaša 153.000 EUR. Stečaj podjetja je bil uradno objavljen na dan 30. 12. 2009.

Romunski trg ocenjujemo kot dolgoročno neperspektiven, zato se bo Skupina MK z družbo **Mladinska knjiga Bukarešta** v letu 2010 umaknila s tega trga. Izguba iz poslovanja znaša 583.000 EUR (lani 145.000, plan 474.000).

Mladinska knjiga Group Italija. Zaradi slabih odzivov na testne akcije prodajne poti Reader's Digest se je vodstvo Skupine MK odločilo, da aktivnosti na italijanskem trgu ne nadaljuje. Tako bo v letu 2010 v celoti zaključen postopek zaprtja podjetja.

5.10. Zaključek

Poslovanje MK Založbe v letu 2009 lahko ocenimo, glede na tržne možnosti in gospodarsko okolje, kot uspešno. Kljub težavam na jugovzhodnih trgih, ki so vplivale na poslovanje Založbe in dejstvu, da je prodaja v letu 2009 zaostala za predhodnim letom, smo na drugi strani z različnimi ukrepi uspešno reagirali na krizo, optimizirali stroške in poslovali z dobičkom. Pozitivno je tudi, da še naprej ohranjamo solidno likvidnost in solventnost, tako za družbo samo kot posamezne odvisne družbe. Izpeljani so bili tudi številni organizacijski ukrepi in številne prenove procesov, ki naj bi nam omogočile dodatno izboljšanje poslovanja v prihodnjih letih in s tem zagotovile izboljšanje naše konkurenčnosti na trgu.

Uprava Mladinske knjige Založbe, d. d., je v septembru 2009 sprejela sklep, da se izvede postopek pripojitve Mladinske knjige Logistike, d. o. o., k Mladinski knjigi Založbi, d. d. Presečni datum pripojitve je 1. 11. 2009. Pripojitev je pogojena s tržno situacijo na slovenskem trgu, na katerem si podjetja istovrstnih dejavnosti v boju za kupce medsebojno konkurirajo z zniževanjem cen, to pa na drugi strani zahteva nenehno racionalizacijo poslovanja. Cenovna konkurenca je še zlasti izrazita na področju cen logističnih storitev.

Ker Mladinska knjiga Logistika opravlja za Mladinsko knjigo Založbo poleg storitev skladiščenja in distribucije tudi storitve ekspedita (med drugim tudi tiskanje računov kupcem) in voznega parka, je s tem dejansko tudi podaljšana roka njene prodaje. Zato se bo s pripojitvijo izboljšal poprodajni servis kupcev Mladinske knjige Založbe.

S pripojitvijo bo postal logistični del Skupine MK del Mladinske knjige Založbe, ki ima boljšo boniteto ter večjo ekonomsko moč, zato pričakujemo, da bo s tem olajšano pridobivanje večjih kupcev logističnih storitev. S tem bo omogočen nadaljnji razvoj logistične dejavnosti v okviru Skupine MK kot tudi povečanje vrednosti premoženja delničarjev Mladinske knjige Založbe.

5.11. Plani za leto 2010

Glavne cilje MK Založbe za leto 2010 lahko strnemo v naslednje točke:

- Dosegli bomo 45 milijonov EUR prihodkov od prodaje, kar pomeni isti nivo, kot je bil predviden z rebalansom plana za leto 2009;
- Za leto 2010 planiramo 1 milijon EUR dobička iz poslovanja in 1,9 milijona EUR čistega dobička,
- cilj je ohranitev stabilne likvidnosti podjetja in celotne Skupine MK,
- predvideno je izboljšanje gospodarjenje z zalogami in terjatvami,
- redno bomo spremljali aktivnosti konkurence in odgovorili na njene izzive,
- povečali bomo učinkovitost informatike.

Andrej Cunder
član uprave

Marko Ručigaj
član uprave

Peter Tomšič
predsednik uprave

Kdor želi nekaj narediti, bo našel način,
kdor ne želi, bo našel izgovor. (Pablo Picasso)

6. RAČUNOVODSKO POROČILO

6.1. Računovodske usmeritve

6.1.1. Podlaga za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z računovodskimi in poročevalskimi zahtevami Slovenskih računovodskih standardov in Zakona o gospodarskih družbah. Pri tem so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov, časovna neomejenost delovanja ter upoštevanje resnične in poštene predstavitve v razmerah spreminjanja vrednosti evra in posamičnih cen.

Kakovostne značilnosti računovodskih izkazov in s tem tudi celotnega računovodenja so predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

Vse vrednosti so izkazane v EUR, poslovni dogodki, ki se glasijo na tujo valuto, so preračunani po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka poslovnega dogodka. Stanja sredstev in obveznosti do virov sredstev se konec leta preračunajo na srednji tečaj Banke Slovenije.

Zapisane usmeritve veljajo tako za poročajočo družbo kot za celotno skupino Mladinska knjiga (Skupina).

Družbe ne razvrščajo sredstev in obveznosti do virov sredstev po profitnih centrih (področnih in območnih odsekih).

Skupina ne uporablja inštrumentov za varovanje pred obrestnim in kreditnim tveganjem.

V letu 2009 je Skupina spremenila model vrednotenja osnovnih sredstev v uporabi. Iz prejšnjega modela nabavne vrednosti je za nepremičnine izbrala model prevrednotenja. Omenjena sprememba je evidentirana v začetku prvega poročevalskega obdobja, kar pomeni na dan 1. 1. 2009.

6.1.2. Neopredmetena dolgoročna sredstva

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne premoženjske pravice, usredstvene stroške naložb v tuja osnovna sredstva in usredstvene dolgoročne stroške razvijanja. Med dolgoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami družba izkazuje vlaganja v neopredmetena sredstva s končno dobo koristnosti pred usposobitvijo za uporabo.

Dani predujmi za neopredmetena sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo med neopredmetenimi sredstvi, se knjigovodsko izkazujejo kot terjatve.

Neopredmetena sredstva se ob pridobitvi izmerijo po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno neopredmetenega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih lahko neposredno povežemo s sredstvom.

Po začetnem pripoznanju družbe merijo neopredmetena sredstva s končno dobo koristnosti po modelu nabavne vrednosti. Neopredmetena sredstva se oslabijo, ko knjigovodska vrednost preseže nadomestljivo. Izguba zaradi oslabitve se izkazuje kot prevrednotovalni poslovni odhodek v zvezi z neopredmetenimi sredstvi. Oslabitev neopredmetenih sredstev družbe preverjajo najmanj na koncu poslovnega leta.

Neodpisana vrednost neopredmetenih sredstev s končno dobo koristnosti se presodi ob koncu vsakega obračunskega obdobja, in če se pomembno spremenijo pričakovane gospodarske koristi od sredstva, se doba amortiziranja ustrezno spremeni.

Dobiček od odtujenega neopredmetenega osnovnega sredstva se izkazuje med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, izguba pa med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

Naložba v dobro ime je presežek nabavne vrednosti prevzetega podjetja ali dela prevzetega podjetja nad določljivo pošteno vrednostjo pridobljenih sredstev, zmanjšano za njegove dolgove in pogojne obveznosti. Skupina vsako leto ob sestavitvi računovodskih izkazov naredi preizkus slabitve dobrih imen.

6.1.3. Opredmetena osnovna sredstva

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi družbe izkazujejo: zemljišča, zgradbe, opremo, drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta, posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem računu pa presega 100 EUR. Družbe zaradi doslednosti istovrstna sredstva razporejajo vedno enako. Ločeno izkazujejo opredmetena osnovna sredstva v pridobivanju, za uporabo usposobljena osnovna sredstva in trajno neuporabna osnovna sredstva.

Dani predujmi za opredmetena osnovna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo pri opredmetenih osnovnih sredstvih, se knjigovodsko izkazujejo kot terjatve.

Opredmetena osnovna sredstva se ob pridobitvi izmerijo po nabavni vrednosti, ki vključuje nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu, zlasti stroške dovoza in namestitve.

Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo prihodnje koristi v primerjavi s prej ocenjenimi.

Po začetnem pripoznanju družbe merijo osnovna sredstva po modelu nabavne vrednosti. Izjemo od tega pravila najdemo pri vrednotenju zgradb in zemljišč. V letu 2009 smo tovrstna osnovna

sredstva prevrednotili upoštevaje tržno vrednost glede na opravljene cenitve sredstev uradnega cenilca. Preostale vrste opredmetenih osnovnih sredstev se zaradi oslabitve prevrednotijo, če njihova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo. Izguba zaradi oslabitve opredmetenih osnovnih sredstev se izkazuje kot prevrednotovalni poslovni odhodek, morebitna odprava oslabitve pred dokončnim amortiziranjem se izkaže kot prevrednotovalni poslovni prihodek v zvezi z osnovnimi sredstvi.

Neodpisana vrednost pomembnih osnovnih sredstev se presodi ob koncu vsakega obračunskega obdobja, in če se pomembno spremenijo pričakovane gospodarske koristi od sredstva, se doba amortiziranja ustrezno spremeni.

Dobiček od odtujenega osnovnega sredstva se izkazuje med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki, izguba pa med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki.

6.1.4. Naložbene nepremičnine in nekratkoročna sredstva za prodajo

Med naložbenimi nepremičninami družbe izkazujejo nepremičnine (zemljišča in zgradbe), ki jih posedujejo z namenom dajanja v najem ali z namenom povečevanja vrednosti.

Pri konsolidaciji pa med naložbenimi nepremičninami izkazujemo le tiste nepremičnine (zemljišča in zgradbe), ki jih družbe posedujejo z namenom dajanja v najem ali z namenom povečevanja vrednosti, ki niso bile dane v najem družbam v Skupini.

Naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju izmerijo po njihovi nabavni vrednosti, ki vključuje nakupno ceno in stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati nepremičnini.

Po začetnem pripoznanju družbe merijo naložbene nepremičnine po modelu poštene vrednosti.

Naložbene nepremičnine se zaradi oslabitve prevrednotijo, če njihova knjigovodska vrednost presega pošteno vrednost. Izguba zaradi oslabitve se izkaže med poslovnimi odhodki.

Naložbene nepremičnine se zaradi okrepitve prevrednotijo, če je njihova knjigovodska vrednost manjša od poštene vrednosti. Dobiček zaradi okrepitve se izkaže med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki.

Nekratkoročna sredstva za prodajo so nekratkoročna sredstva, za katerih knjigovodsko vrednost se utemeljeno predvideva, da bo poravnana predvsem s prodajo v naslednjih dvanajstih mesecih in ne z nadaljnjo uporabo.

6.1.5. Finančne naložbe

Finančne naložbe vseh vrst družbe ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo plačani zneski denarja ali njegovih ustreznikov.

Stroški posla, ki izhajajo iz nakupa finančne naložbe, razen v primeru, da je ta razvrščena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, povečujejo vrednost naložbe.

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne finančne naložbe so tiste, ki jih namerava imeti družba v posesti v obdobju, daljšem od leta dni, in ne v posesti za trgovanje.

Finančne naložbe razvrsti družba po začetnem pripoznanju na:

- finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti skozi poslovni izid,
- finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo,
- finančne naložbe v posojila ali
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

V skupino finančnih naložb, izmerjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, družba razvrsti naložbe v posesti za trgovanje. Naložbe pripoznajo družbe z datumom trgovanja. Sprememba poštene vrednosti, tečajne razlike, obresti, dividende, dobiček ali izguba pri odtujitvi se poračunajo s poslovnim izidom.

Finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo so neizpeljana finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili in določeno zapadlostjo v plačilo. Naložbe pripoznajo družbe z upoštevanjem datuma poravnave.

Posojila so neizpeljana finančna sredstva z določenimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu.

Finančne naložbe, ki jih družbe ne razvrstijo med druge skupine finančnih naložb, se štejejo za prodajo razpoložljive finančne naložbe. Naložbe pripoznajo družbe z datumom trgovanja. Če za takšne finančne naložbe obstaja poštena vrednost (objavljena cena na borzi vrednostnih papirjev), jih razporedijo v skupino finančnih naložb, razporejenih in izmerjenih po pošteni vrednosti prek kapitala. Sprememba poštene vrednosti se pripozna v presežku iz prevrednotenja.

Če poštena vrednost ne obstaja, družbe razporedijo naložbo med finančne naložbe, izmerjene po nabavni vrednosti. Družbe merijo po nabavni vrednosti vse tiste finančne naložbe, katerih delnice niso uvrščene na borzni trg. Po začetem pripoznanju prerazvrstitev v druge skupine finančnih naložb praviloma ni možna. Izguba zaradi oslabitve naložb, izkazanih po nabavni vrednosti, se ne more razveljaviti.

Naložbe v odvisna podjetja družbe vrednotijo po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe, izražene v tuji valuti, ki so izmerjene po nabavni vrednosti, se ne preračunavajo.

Družbe evidentirajo spremembe iz naslova poštene vrednosti pri finančnih naložbah najmanj na koncu poslovnega leta z uskladitvijo naložbe na objavljeno ceno na borzi vrednostnih papirjev.

Prevrednotenje finančnih naložb zaradi oslabitve je obvezno.

6.1.6. Zaloge

Vrednosti sestavin v ceni nedokončane proizvodnje in v ceni gotovih proizvodov izhajajo v začetku iz izvirnih velikosti. Zaloge nedokončane proizvodnje in zaloge gotovih proizvodov se vrednotijo po proizvajalnih stroških, ki vsebujejo:

- stroške avtorskih honorarjev,
- stroške tiska,
- stroške izdelave filmov in drugih neposrednih proizvodnih stroškov.

Količinska enota zalog trgovskega blaga se izvirno vrednoti po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Kupna cena je zmanjšana za dobljene popuste.

V proizvodnem delu Skupine (Grafika Soča) se količinska enota proizvoda oziroma nedokončane proizvodnje ob začetnem pripoznanju ovrednoti po proizvajalnih stroških, ki jih sestavljajo neposredni stroški materiala, neposredni stroški dela, neposredni stroški storitev, neposredni stroški amortizacije in posredni proizvajalni stroški.

Prodani proizvodi in trgovsko blago se obračunajo po metodi tehtanih povprečnih cen od datuma zadnjega izida (nabave).

Kasneje odobreni količinski in finančni popusti zmanjšujejo nabavno vrednost prodanih proizvodov in trgovskega blaga.

Prevrednotenje zalog je sprememba njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se vsaj pred sestavitvijo letnih računovodskih izkazov. Zaloge se zaradi okrepitve ne prevrednotujejo, se pa prevrednotujejo zaradi oslabitve, če knjigovodska vrednost presega njihovo tržno vrednost.

Oslabitve zalog nedokončane proizvodnje predlaga direktor programa kadar koli med letom, obvezno pa ob letnem popisu.

Zaloge nedokončane proizvodnje se zaradi oslabitve prevrednotujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega tržno vrednost; s tržno vrednostjo je mišljena nadomestitvena vrednost, razen če je ta manjša od čiste iztržljive vrednosti (v takem primeru se šteje kot tržna vrednost čista iztržljiva vrednost).

Zaloge proizvodov in trgovskega blaga se ob koncu poslovnega leta v založniškem delu Skupine zaradi oslabitve prevrednotujejo tako, da se oblikuje popravek proizvajalne vrednosti zalog proizvodov in nabavne vrednosti zalog trgovskega blaga v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov po naslednjih stopnjah:

- več kot eno leto stare zaloge oslabimo za 25 % nabavne vrednosti,
- več kot dve leti stare zaloge oslabimo za 50 % nabavne vrednosti (oz. dodatni 25-odstotni popravek glede na prvo leto),
- več kot tri leta stare zaloge oslabimo za 99 % nabavne vrednosti (oz. dodatni 49-odstotni popravek glede na več kot dve leti stare zaloge).

Starost zalog proizvodov oziroma trgovskega blaga se meri od datuma zadnje nabave (ponatisa) artikla.

Oslabitev vrednosti zalog proizvodov in trgovskega blaga se evidentira po profitnih centrih na kontih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov, odprava oslabitve pa na kontih prevrednotovalnih poslovnih prihodkov. Oslabitev vrednosti zalog se izračuna na podlagi podatkov o stanju zalog v šifrantu na dan bilance stanja z upoštevanjem časovnega zastaranja zalog. Če je stanje oslabitve zalog konec leta večje od začetnega stanja, se evidentira oslabitev vrednosti zalog, če pa je začetno stanje večje od končnega stanja, pa odprava oslabitve. Slabitve zalog se evidentirajo med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki, odprave slabitve zalog pa med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki.

Uprava lahko odredi tudi drugačen način oslabitve zalog proizvodov in trgovskega blaga.

Direktorji komercialnih področij ob koncu leta lahko odredijo, kateri preostali artikli (posamično ali skupinsko) se bodo (če se bodo) še oslabili in v kakšni višini.

V preostalem, nezaložniškem delu Skupine se popravki vrednosti zalog oblikujejo, če njihova knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost.

6.1.7. Poslovne terjatve

Poslovne terjatve vseh vrst se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane. Prvotne terjatve se lahko kasneje povečajo ali pa ne, glede na prejeto plačilo ali drugačno poravnavo pa tudi zmanjšajo za vsak znesek, utemeljen s pogodbo.

Dani predujmi se v bilanci stanja izkazujejo v zvezi s stvarmi, na katere se nanašajo.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane v rednem roku oziroma v celotnem znesku, je treba izkazati kot dvomljive, če se je zaradi njih začel sodni postopek, pa kot sporne terjatve.

Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov.

Terjatve do družb v Skupini se sodno ne terjajo.

Popravek vrednosti terjatev družbe v Skupini oblikujejo za:

1. terjatve do kupcev pravnih oseb
   - za vsako toženo terjatev po datumu vložitve tožbe se oblikuje popravek vrednosti v 100-odstotni višini neplačane terjatve;
   - za vsako neplačano terjatev iz naslova obračunanih zamudnih obresti do pravnih oseb se zaradi kasneje odobrenih popustov oblikuje popravek vrednosti v višini 25 %. Konec leta se ugotovi dejanski odstotek odobrenega popusta na obračunane zamudne obresti, in če ta odstopa za več kot 10 odstotkov od ocenjenega, se odstotek za oblikovanje popravka terjatev spremeni in uporabi že za tekoče poslovno leto;

2. terjatve do kupcev fizičnih oseb
   - za tožene terjatve se na zadnji dan obdobja oblikuje popravek vrednosti terjatev v 100-odstotni višini glede na stanje posamezne skupine terjatev v analitični evidenci kupcev;

3. druge dolgoročne in kratkoročne terjatve:
   - za tožene terjatve se oblikuje popravek vrednosti v 100-odstotni višini.

4. Za vrednost terjatev, ki niso bile plačane v roku in ki niso sodno terjane, se oblikujejo popravki glede na izkušnje iz preteklih let.

Direktorica področja Finance in računovodstvo je dolžna najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavitvijo letnih računovodskih izkazov, preveriti pošteno (udenarljivo) vrednost preostalih terjatev z vidika oslabitev: terjatev do delavcev, terjatev do države, terjatev do pravnih in fizičnih oseb, ki niso kupci, terjatev iz naslova danih predujmov, terjatev do odvisnih in pridruženih podjetij in podobno.

Oslabitev vrednosti vseh vrst terjatev se evidentira na kontih popravkov vrednosti terjatev.

Plačane tožene terjatve do kupcev se ob poplačilu prenesejo v dobro prevrednotovalnih poslovnih prihodkov in v breme oblikovanih popravkov.

Popravek toženih terjatev do fizičnih oseb oblikuje družba na podlagi podatkov iz analitične evidence terjatev do kupcev fizičnih oseb najmanj enkrat letno. Glede na stanje toženih terjatev v analitični evidenci se oblikovani popravek terjatve odpravi v dobro prevrednotovalnih poslovnih prihodkov ali pa se oblikuje dodatni popravek v breme prevrednotovalnih odhodkov.

Direktorica področja Finance in računovodstvo za pravne osebe in vodja Informacijsko-oskrbovalnega središča za fizične osebe sestavita predlog neizterljivih terjatev v dokončni odpis, ki ga potrdi direktorica sektorja Pravne, kadrovske in splošne zadeve. Neizterljive terjatve se izknjižijo iz evidence kot dokončno odpisane terjatve v breme oblikovanih popravkov.

Če se terjatve, ki so bile dokončno odpisane, s strani kupca v naslednjih letih poravnajo, se vrednost izterjanega zneska evidentira med prevrednotovalne poslovne prihodke.

Zakonske ali pogodbeno določene zamudne obresti se obračunajo, če kupec (pravna oseba) zamudi s plačilom. Obračunane zamudne obresti se v celoti izkažejo med prihodki iz naslova zamudnih obresti. Za obračunane zamudne obresti oblikuje družba popravek terjatve glede na sprejeto usmeritev.

Plačane zamudne obresti izkazuje družba med prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki.

Terjatve iz naslova procesnih obresti, sodnih stroškov in stroškov opominjanja se pripoznajo takrat, ko so plačane. Enako velja za druge prihodke iz tega naslova. Do takrat se ne evidentirajo v poslovnih knjigah družbe.

6.1.8. Odloženi davek

Družbe v Skupini izkazujejo odložene terjatve za davek ločeno od odloženih obveznosti za davek.

Odložene terjatve za davek so zneski davka iz dobička, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih glede na odbitne začasne razlike ter prenos neizrabljenih davčnih izgub in prenos neizrabljenih davčnih olajšav v naslednja obdobja. Terjatve se ugotovijo z uporabo davčnih stopenj, ki se bodo uporabljale v poslovnem letu, ko bo terjatev predvidoma povrnjena.

Odložene obveznosti za davek so zneski davka, ki jih bo treba poravnati v prihodnjih obdobjih ne glede na obdavčljive začasne razlike. Obveznosti za davek se ugotovijo na podlagi zneska, za katerega se pričakuje, da bo plačan davčni upravi, ob uporabi davčnih stopenj, ki se bodo uporabljale v poslovnem letu, ko bo obveznost predvidoma poravnana.

6.1.9. Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo gotovina, knjižni denar in denar na poti. Gotovina je denar v blagajni, in sicer v obliki bankovcev, kovancev in prejetih čekov oziroma takoj udenarljivih vrednostnih papirjev. Knjižni denar je denar na računih pri banki ali drugi finančni inštituciji, ki se lahko uporablja za plačevanje. Sestavljajo ga takoj razpoložljiva denarna sredstva. Denar na poti je denar, ki se prenaša iz blagajne na ustrezni račun pri banki ali finančni inštituciji in se istega dne še ne vpiše kot dobroimetje pri njej.

V družbi se vodi glavna blagajna, blagajne maloprodajnih enot in pomožne blagajne. Blagajniški maksimum se določi s sklepom vodje računovodstva in se lahko spreminja glede na spremenjen obseg poslovanja oziroma potrebe po gotovini v blagajni.

Denarno sredstvo, izraženo v tuji valuti, se na dan prejema in na zadnji dan leta preračuna v domačo valuto po menjalnem tečaju.

6.1.10. Aktivne časovne razmejitve

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški oziroma kratkoročno odloženi odhodki ter kratkoročno nezaračunani prihodki.

6.1.11. Kapital

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani kapital (osnovni), kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja, preneseni čisti poslovni izid in čisti poslovni izid (čista izguba) poslovnega leta.

Osnovni kapital se vodi v domači valuti in je opredeljen v statutu družbe, kapital Skupine se vodi v evrih.

Kapitalske rezerve nastanejo z vplačili družbenikov in so prvenstveno namenjene poravnavanju izgube.

Zakonske rezerve se oblikujejo do višine, ki jo določata zakon in statut družbe, in se lahko uporabijo zgolj za povečanje osnovnega kapitala ali kritje izgube.

Statutarne rezerve se oblikujejo do višine, ki jo določa statut družbe. Uporabijo se lahko le za namene, ki jih določa statut družbe.

Rezerve za lastne delnice oblikuje uprava pri sestavitvi letnega poročila do višine odkupljenih lastnih delnic. Ob odtujitvi se rezerve sprostijo v dobro vira, iz katerega so bile oblikovane.

Pridobljene lastne delnice se izkažejo kot odbitna postavka kapitala po nakupni vrednosti.
Druge rezerve iz dobička so proste rezerve in so oblikovane iz dobičkov preteklih let. O uporabi drugih rezerv iz dobička odloča poslovodstvo. Družba jih ob upoštevanju Zakona o gospodarskih družbah lahko uporabi za kateri koli namen.

Presežek iz prevrednotenja ugotavlja družba za vsako sredstvo posebej, ki je predmet prevrednotenja (prevrednotenje opredmetenih osnovnih sredstev, dolgoročnih finančnih naložb ter kratkoročnih finančnih naložb in zaradi oslabitve dolgoročnih ter kratkoročnih dolgov).

Uskupinjevalni popravek kapitala se nanaša na vrednosti, ki nastanejo pri uskupinjevalnih postopkih in prevedbah iz individualnih bilanc stanja v konsolidirano bilanco stanja.

Manjšinski kapital se nanaša na deleže manjšinskih lastnikov v celotnem kapitalu Skupine.

6.1.12. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Dolgoročne rezervacije so lahko dolgoročne rezervacije na račun dolgoročno odloženih prihodkov ali dolgoročne rezervacije na račun dolgoročno vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov.

Med dolgoročne rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov štejemo dolgoročne rezervacije za reorganizacijo, za pričakovane izgube iz kočljivih pogodb, za pokojnine, za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi se upoštevajo na podlagi aktuarskih izračunov. Aktuarski izračuni se izdelajo vsako leto. Aktuarski izračuni za manjše družbe Skupine se ne delajo in se s tem ne oblikujejo dolgoročne rezervacije (nematerialna postavka).

6.1.13. Obveznosti

Obveznosti so lahko finančne in poslovne, dolgoročne in kratkoročne. Vse obveznosti se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin, ki dokazujejo njihov nastanek.

Dolgoročne obveznosti se povečujejo za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom. Knjigovodska vrednost dolgoročnih obveznosti je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za odplačilo glavnice in prenose med kratkoročne obveznosti, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih obveznosti je enaka njihovi izvirni vrednosti, popravljeni za njihova povečanja in zmanjšanja skladno s sporazumi z upniki, dokler se ne pojavi potreba po njihovem prevrednotenju.

Kratkoročne in dolgoročne finančne obveznosti so dobljena posojila, ki se med sabo razlikujejo po ročnosti.

Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi in varščine od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti za nezaračunano blago in storitve, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti.

6.1.14. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

V okviru pasivnih kratkoročnih razmejitev so zajeti vnaprej vračunani stroški (odhodki) in kratkoročno odloženi prihodki.

6.1.15. Pripoznavanje prihodkov

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.
Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

6.1.16. Poslovni prihodki

Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov oziroma trgovskega blaga in materiala ter opravljenih storitev v obračunskem obdobju, navedenih na računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje, tudi zaradi predčasnega plačila.

Prihodki od opravljenih storitev, razen tistih, ki vodijo do finančnih prihodkov, se merijo po prodajnih cenah dokončanih storitev ali po prodajnih cenah nedokončanih storitev glede na stopnjo njihove dokončanosti.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki, so subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije, premije in podobni prihodki.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, v zvezi z odpravo oslabitve zalog, izterjavo predhodno oslabljenih terjatev, v zvezi z oslabitvijo obveznosti in v zvezi z okrepitvijo nepremičnin in zemljišč, merjenih po pošteni vrednosti.

Družba izkazuje med prihodki le fakturirane in dobavljene proizvode in storitve (nedobavljeno in fakturirano izkazuje med kratkoročnimi pasivnimi razmejitvami).

Prihodki iz naslova sodnih stroškov in stroškov opominjanja se pripoznajo takrat, ko so plačani. Do takrat se ne evidentirajo v poslovnih knjigah družbe.

6.1.17. Finančni prihodki

Finančni prihodki iz deležev so prihodki od naložbenja v kapital drugih družb.
Finančni prihodki iz dividend in deležev se pripoznajo takrat, ko družba pridobi pravico do poplačila.

Drugi finančni prihodki pa se pripoznajo ob preračunu na večjo pošteno vrednost, ob odtujitvi ali ob koncu poslovnega leta, ko se finančna naložba preračuna zaradi spremembe tečaja tuje valute nasproti domače.

Finančni prihodki iz danih posojil se merijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obrestnih mer, vendar le za naložbe v posojila pomembnih vrednosti in če se efektivna in pogodbena obrestna mera pomembno razlikujeta.

Finančni prihodki iz poslovnih terjatev so prihodki iz obračunanih zamudnih obresti in tečajnih razlik tako kratkoročnih kot tudi dolgoročnih poslovnih terjatev.

6.1.18. Drugi prihodki

Med drugimi prihodki so izkazani prihodki od prejetih odškodnin in kazni ter drugi prihodki.

6.1.19. Pripoznavanje odhodkov

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

6.1.20. Poslovni odhodki

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano.

Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. V poslovne odhodke se všteva tudi nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo zaradi oslabitve opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev in obratnih sredstev, pa tudi pri prodaji osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, če knjigovodska vrednost presega prodajno vrednost.

Prodane zaloge proizvodov in trgovskega blaga se med odhodki izkazujejo v vrednosti, izračunani po metodi tehtanih poprečnih cen od datuma zadnjega izida pri proizvodih in od datuma zadnje nabave pri trgovskem blagu.

6.1.21. Stroški amortizacije

Amortizacija razen amortizacije pri nepremičninah, vrednotenih po pošteni vrednosti, je obračunana od izvirne nabavne vrednosti amortizirljivih sredstev in zmanjšana za ocenjeno preostalo vrednost. Preostala vrednost se določa le v primeru vrednostno pomembnih opredmetenih osnovnih sredstev, obvezno pa pri zgradbah, katerih vrednost vključuje tudi vrednost zemljišča.

Amortizacija pri nepremičninah, vrednotenih po modelu prevrednotenja, je obračunana od prevrednotene vrednosti. Obračunana amortizacija za pripadajoči del prevrednotenega zneska se konec leta nadomesti z zmanjšanjem presežka iz prevrednotenja.

Osnovna sredstva se amortizirajo posamično. Uporablja se enakomerni časovni obračun amortiziranja. Osnovna sredstva se začnejo amortizirati prvi dan naslednjega meseca po tistem, ko so razpoložljiva za uporabo.

Amortizacija je obračunana po stopnjah, ki so določene za posamezno opredmeteno osnovno sredstvo, in se med obračunskim letom ne spreminja.

V Skupini uporabljene amortizacijske stopnje v letu 2009 so naslednje:

	Leto 2009	Leto 2008
Neopredmetena dolgoročna sredstva:		
– Programska oprema	20–50 %	20–50 %
– Vlaganja v tuja osnovna sredstva	10-20 %	10-20 %
Opredmetena osnovna sredstva:		
– Gradbeni objekti	1,5- 5 %	1,5- 5 %
– Deli gradbenih objektov	5–20 %	5–20 %
– Hladilne in prezračevalne naprave in instalacija	20 %	20 %
– Oprema za opravljanje dejavnosti	6,7–33,3 %	6,7–33,3 %
– Računalniška oprema	50 %	50 %
– Motorna vozila	20 %	20 %

Posamezne dele osnovnih sredstev je družba v primeru, da je njihova doba koristnosti krajša od dobe koristnosti osnovnega sredstva, amortizirala po stopnji, ki ustreza dobi koristnosti posameznega dela osnovnega sredstva (vlaganja v nepremičnine).

6.1.22. Finančni odhodki

Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb so odhodki iz oslabitve in odtujitve finančnih sredstev, razporejenih za prodajo, oslabitve posojil, oslabitve finančnih naložb, merjenih po nabavni vrednosti.

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so odhodki za obresti in tečajne razlike od kratkoročnih in dolgoročnih finančnih dolgov.

Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti so odhodki za obresti in tečajne razlike od kratkoročnih in dolgoročnih poslovnih dolgov.

6.1.23. Drugi odhodki

Med drugimi odhodki se izkazujejo odškodnine, denarne kazni in druge neobičajne postavke.

6.2. Revidirani računovodski izkazi

6.2.1. Izkaz poslovnega izida za leto 2009, doseženo v letu 2008 in plan za leto 2009

v EUR

	2009	2008	plan 2009	Indeks 09 / 08	Indeks 09 / P09
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	**42.774.412**	**52.118.547**	**45.035.181**	**82**	**95**
2. SPREM. VRED. ZALOG PROIZV. IN NEDOK. PROIZV.	**3.230**	**1.009.722**	**0**	**0**	-
3. USREDSTVENI LAST. PROIZVODI IN LAST. STORITVE	**343.515**	**456.204**	**270.000**	**75**	**127**
4. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (s prevredn. posl. prihodki)	**4.959.257**	**2.086.789**	**494.523**	**238**	**1.003**
5. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	**29.959.913**	**36.544.848**	**30.641.016**	**82**	**98**
a. Nabavna vred. prod. blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	7.601.387	7.889.956	7.152.832	96	106
b. Stroški storitev	22.358.526	28.654.892	23.488.184	78	95
6. STROŠKI DELA	**11.667.975**	**12.297.303**	**12.075.294**	**95**	**97**
a. Stroški plač	8.637.763	9.004.591	8.939.300	96	97
b. Stroški socialnih zavarovanj	1.692.958	1.749.918	1.752.058	97	97
- stroški pokojninskih zavarovanj	1.054.077	1.090.694	1.090.874	97	97
- stroški socialnih zavarovanj	638.881	659.224	661.184	97	97
c. Drugi stroški dela	1.337.254	1.542.794	1.383.937	87	97
7. ODPISI VREDNOSTI	**2.183.507**	**3.298.469**	**2.907.497**	**66**	**75**
a. Amortizacija	1.354.528	1.428.770	1.567.983	95	86
b. Prev. posl. odh. pri neo. sredst. in opred. OS	9.439	9.827	2.869	96	329
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sred.	819.54	1.859.872	1.336.645	44	61
8. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	**168.351**	**185.026**	**149.786**	**91**	**112**
DOBIČEK IZ POSLOVANJA	**4.100.668**	**3.345.616**	**26.111**	**123**	**15.705**
9. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	**1.503.147**	**3.206.675**	**1.500.792**	**47**	**100**
a. Finančni prihodki iz deležev v družbi v Skupini	1.450.792	3.143.529	1.450.792	46	100
b. Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	52.355	63.146	50.000	83	105
10. FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	**394.657**	**215.521**	**300.000**	**183**	**132**
a. Finančni prih. iz posojil, danih družbam v Skupini	75.169	50.638	60.000	148	125
b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	319.488	164.883	240.000	194	133
11. FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	**408.232**	**572.165**	**649.862**	**71**	**63**
a. Finanč.prihod. iz posl. terjatev do družb v Skupini	16.686	44.045	50.000	38	33
b. Finančni prihodki iz poslov. terjatev do drugih	391.546	528.12	599.862	74	65
12. FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	**2.226.562**	**991.330**	**220.975**	**225**	**1.008**
a. Fin. odh. iz oslabitev in odpisov naložb v Skupini	1.195.867	0	220.975	-	541
c. Drugi fin. odh. iz oslabitev in odpisov naložb	1.030.695	991.330	0	104	-
13. FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	**875.307**	**768.252**	**900.000**	**114**	**97**
a. Finančni odhodki iz posojil, prej. od družb v Skupini	186.231	184.888	200.000	101	93
b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	689.076	583.364	700.000	118	98
14. FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI	**40.379**	**636.725**	**65.000**	**6**	**62**
a. Finančni odhodki iz poslov. obvez. do družb v Skupini	6.712	21.759	15.000	31	45
b. Finančni odhodki iz obvez. do dobav. in meničnih obvez.	33.601	614.92	50.000	5	67
c. Finančni odhodki iz drugih poslov. obveznosti	66	46	0	143	-
15. DRUGI PRIHODKI	**33.980**	**266.435**	**8.555**	**13**	**397**
16. DRUGI ODHODKI	**3.349**	**800**	**2.349**	**419**	**143**
17. DAVEK IZ DOBIČKA	**314.151**	**655.401**	**0**	**48**	-
18. ODLOŽENI DAVKI	**-148.094**	**-233.586**	**0**	**63**	-
19. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	**3.129.030**	**4.787.490**	**1.296.996**	**65**	**241**

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2009 in dosežena na dan 31. 12. 2008

	31. 12. 09	31. 12. 08	INDEKS 09/08
SREDSTVA (A + B + C)	83.715.404	75.641.278	111
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	**50.817.887**	**38.200.395**	**133**
I. NEOPREDMETENA SRED. IN DOLGOR. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	934.774	704.304	133
1. DOLGOROČNE PREMOŽENJSKE PRAVICE	74.145	187.19	40
4. DOLGOROČNO ODLOŽENI STROŠKI RAZVIJANJA	860.629	456.204	189
5. DRUGE DOLGOROČNE AČR	0	60.910	0
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	22.848.252	9.157.236	250
1. ZEMLJIŠČA IN ZGRADBE	21.512.483	7.774.287	277
a. ZEMLJIŠČA	7.257.785	390.436	1.859
b. ZGRADBE	14.254.698	7.383.851	193
3. DRUGE NAPRAVE IN OPREMA	1.252.728	1.277.126	98
4. OPREDMETENA OS V PRIDOBIVANJU	83.041	105.823	78
a. V GRADNJI IN IZDELAVI	5.155	14.995	34
b. PREDUJMI ZA PRIDOBITEV	77.885	90.828	86
III. NALOŽBENE NEPREMIČNINE	4.593.093	5.056.335	91
IV. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	21.820.335	22.802.897	96
1. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE RAZEN POSOJIL	21.499.216	22.440.784	96
a. DELNICE IN DELEŽI V DRUŽBAH V SKUPINI	20.062.699	19.584.313	102
c. DRUGE DELNICE IN DELEŽI	934.600	2.413.293	39
č. DRUGE DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	501.917	443.178	113
2. DOLGOROČNA POSOJILA	321.120	362.113	89
b. DOLGOROČNA POSOJILA DRUGIM	321.120	362.113	89
VI. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	621.434	479.623	130
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	**32.821.656**	**37.261.065**	**88**
II. ZALOGE	10.563.920	11.981.691	88
2. NEDOKONČANA PROIZVODNJA	1.155.161	1.063.539	109
3. PROIZVODI IN TRGOVSKO BLAGO	9.177.383	10.346.732	89
4. PREDUJMI ZA ZALOGE	231.376	571.420	40
III. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	8.531.210	5.836.147	146
1. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE RAZEN POSOJIL	799.564	1.657.422	48
b. DRUGE DELNICE IN DELEŽI	799.564	1.657.422	48
2. KRATKOROČNA POSOJILA	7.731.646	4.178.725	185
a. KRATKOROČNA POSOJILA DRUŽBAM V SKUPINI	2.557.286	1.254.653	204
b. KRATKOROČNA POSOJILA DRUGIM	5.174.360	2.924.072	177
IV. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	12.318.776	18.589.311	66
1. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE DO DRUŽB V SKUPINI	7.775.335	11.748.842	66
2. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE DO KUPCEV	4.054.217	5.742.439	71
3. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE DO DRUGIH	489.224	1.098.030	45
V. DENARNA SREDSTVA	1.407.750	853.916	165

	31. 12. 09	31. 12. 08	INDEKS 09/08
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	**75.860**	**179.818**	**42**
ZUNAJBILANČNA SREDSTVA	**1.765.991**	**213.577**	**827**
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	83.715.404	75.641.278	111
A. KAPITAL	**46.230.029**	**41.181.016**	**112**
I. VPOKLICANI KAPITAL	5.141.149	5.141.149	100
1. Osnovni kapital	5.141.149	5.141.149	100
II. KAPITALSKE REZERVE	7.881.685	7.881.685	100
III. REZERVE IZ DOBIČKA	21.509.327	21.509.327	100
1. Zakonske rezerve	673.122	673.122	100
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	208.935	208.935	100
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži	-208.935	-208.935	100
4. Statutarne rezerve	1.028.230	1.028.230	100
5. Druge rezerve iz dobička	19.807.975	19.807.975	100
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA	7.617.312	504.969	1.508
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	951.526	1.356.396	70
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	3.129.030	4.787.490	65
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE RAZMEJITVE	**821.397**	**784.958**	**105**
1. REZERVACIJE ZA POKOJNINE IN PODOBNE OBVEZNOSTI	821.397	784.958	105
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	**13.970.628**	**178.825**	**7.812**
I. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	12.020.000	0	-
1. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI DO DRUŽB V SKUPINI	3.020.000	0	-
2. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI DO BANK	9.000.000	0	-
III. ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK	1.950.628	178.825	1.091
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	**20.971.891**	**30.921.254**	**68**
II. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	11.435.263	18.407.940	62
1. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI DO DRUŽB V SKUPINI	290.157	3.627.328	8
2. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI DO BANK	11.129.006	14.771.619	75
3. DRUGE KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	16.100	8.993	179
III. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	9.536.628	12.513.314	76
1. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI DO DRUŽB V SKUPINI	701.819	598.174	117
2. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	3.154.632	4.993.299	63
4. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI NA PODLAGI PREDUJMOV	0	-4.672	0
5. DRUGE KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	5.680.177	6.926.513	82
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	**1.721.459**	**2.575.225**	**67**
ZUNAJBILANČNE OBVEZNOSTI	**1.765.991**	**213.577**	**827**

6.2.2. Prikaz bilančnega dobička za leto 2009

IZKAZ BILANČNEGA DOBIČKA	2009	2008
A. ČISTI DOBIČEK POSLOVNEGA LETA	3.129.030	4.787.490
B. ČISTA IZGUBA POSLOVNEGA LETA	0	0
C. PRENESENI ČISTI DOBIČEK	951.526	1.356.396
Č. PRENESENA ČISTA IZGUBA	0	0
D. ZMANJŠANJE KAPITALSKIH REZERV	0	0
E. ZMANJŠANJE REZERV IZ DOBIČKA	0	0
1. Zmanjšanje zakonskih rezerv	0	0
2. Zmanjšanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0	0
3. Zmanjšanje statutarnih rezerv	0	0
4. Zmanjšanje drugih rezerv iz dobička	0	0
F. POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA	0	0
1. Povečanje zakonskih rezerv	0	0
2. Povečanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0	0
3. Povečanje statutarnih rezerv	0	0
4. Povečanje drugih rezerv iz dobička	0	0
G. BILANČNI DOBIČEK	**4.080.556**	**6.143.886**

6.2.3. Izkaz denarnih tokov za leto 2009 (različica II.)

		2009	2008
A.	**DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU**		
a)	Postavke izkaza poslovnega izida	2.042.196	4.534.775
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	44.521.016	55.015.238
	Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-42.312.763	-50.058.648
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-166.057	-421.815
b)	Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja	1.566.069	-3.505.391
	Začetne manj končne poslovne terjatve	5.477.271	-1.803.685
	Začetne manj končne aktivne kratkoročne časovne razmejitve	103.958	242.747
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-141.811	-208.21
	Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	-1.302.495	0
	Začetne manj končne zaloge	1.417.771	-1.280.211
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	-3.165.013	-956.765
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-817.329	526.108
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	-6.283	-25.376
c)	Prebitek prejemkov (izdatkov) pri poslovanju (a + b)	3.608.265	1.029.383
B.	**DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU**		
a)	Prejemki pri naložbenju	3.584.806	4.133.067
	Prejemki do dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	1.662.045	3.118.852
	Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	3.667	162.291
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	89.412	82.45
	Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	264.302
	Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	1.829.681	505.172
	Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	0	0
b)	Izdatki pri naložbenju	-6.836.196	-6.813.233
	Izdatki za pridobitev neopredmetnih sredstev	-405.856	-604.422
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-661.644	-2.633.057
	Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-462.735
	Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-1.585.376	-364.714
	Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-4.183.319	-2.748.305
c)	Prebitek prejemkov (izdatkov) pri naložbenju (a + b)	-3.251.390	-2.680.166
C.	**DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU**		
a)	Prejemki pri financiranju	50.744.096	43.747.018
	Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
	Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	12.020.000	0
	Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	38.724.096	43.747.018
b)	Izdatki pri financiranju	-50.547.137	-41.347.236
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-686.980	-661.620
	Izdatki za vračila kapitala	0	0
	Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	0	0
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-45.712.873	-39.144.189
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-4.147.284	-1.541.427
c)	Prebitek prejemkov (izdatkov) pri financiranju (a + b)	196.959	2.399.782
Č.	KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV (x + y)	1.407.750	853.916
x)	Denarni izid v obdobju (Ac + Bc + Cc)	553.834	748.999
y)	Začetno stanje denarnih sredstev	853.916	104.917

DODATEK K IZKAZU DENARNIH TOKOV		
Povečanje opredmetenih osnovnih sredstev, povezano s hkratnim povečanjem osnovnega kapitala s stvarnimi vložki in ne z denarnimi vplačili, kar pomeni naložbenje in financiranje brez posredovanja denarnih sredstev	0	0
Povečanje nevplačanega vpisanega kapitala, povezano s hkratnim povečanjem osnovnega kapitala, kar pomeni navidezno naložbenje in financiranje brez posredovanja denarnih sredstev	0	0
Druge pomembnejše spremembe na strani naložbenja in financiranja brez posredovanja denarnih sredstev	0	0
Sprememba denarnih sredstev zaradi usklajevanja z deviznimi tečaji ob koncu leta	0	0

6.2.4 Izkaz gibanja kapitala v letu 2008

IZKAZ GIBANJA KAPITALA 1. 1. 2008 – 31. 12. 2008		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		
		Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	
A.	**Stanje kapitala 31. 12. 2007**	**5.141.149**	**7.881.685**	**673.122**	**208.935**	
	Popravek napake preteklih obdobij					
A.	**Stanje kapitala 1. 1. 2008**	**5.141.149**	**7.881.685**	**673.122**	**208.935**	
B.	**Premiki v kapital**	**0**	**0**	**0**	**0**	
d)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta					
C.	**Premiki v kapitalu**	**0**	**0**	**0**	**0**	
a)	Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta					
Č.	**Premiki iz kapitala**	**0**	**0**	**0**	**0**	
a)	Izplačilo dividend					
d)	Druga zmanjšanja sestavin kapitala					
D.	**Stanje kapitala 31. 12. 2008**	**5.141.149**	**7.881.685**	**673.122**	**208.935**	

6.2.5. Izkaz gibanja kapitala v letu 2009

IZKAZ GIBANJA KAPITALA 1. 1. 2009 – 31. 12. 2009		Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	
		Osnovni kapital		Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice
A.	**Stanje kapitala 31. 12. 2008**	**5.141.149**	**7.881.685**	**673.122**	**208.935**
	Popravek napake preteklih obdobij				
	Prevrednotenje nepremičnin na pošteno vrednost				
A.	**Stanje kapitala 1. 1. 2009**	**5.141.149**	**7.881.685**	**673.122**	**208.935**
B.	**Premiki v kapital**	**0**	**0**	**0**	**0**
d)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta				
C.	**Premiki v kapitalu**	**0**	**0**	**0**	**0**
a)	Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta				
Č.	**Premiki iz kapitala**	**0**	**0**	**0**	**0**
a)	Izplačilo dividend				
c)	Uporaba presežka iz prevrednotenja (za oslabitev sredstev)				
D.	**Stanje kapitala 31. 12. 2009**	**5.141.149**	**7.881.685**	**673.122**	**208.935**

v EUR

			Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
Lastne delnice	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Čisti poslovni izid poslovnega leta	
(208.935)	**1.028.230**	**19.807.975**	**941.184**	**1.384.606**	**2.031.542**	**38.889.493**
				(509.331)		
(208.935)	**1.028.230**	**19.807.975**	**941.184**	**875.275**	**2.031.542**	**38.380.162**
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**4.787.490**	**4.787.490**
					4.787.490	4.787.490
0	**0**	**0**	**0**	**2.031.542**	**(2.031.542)**	**0**
				2.031.542	(2.031.542)	0
0	**0**	**0**	**(436.215)**	**(1.550.421)**	**0**	**(1.986.636)**
				(1.493.921)		(1.493.921)
			(436.215)	(56.500)		(492.715)
(208.935)	**1.028.230**	**19.807.975**	**504.969**	**1.356.396**	**4.787.490**	**41.181.016**

v EUR

			Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
Lastne delnice	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	Čisti poslovni izid poslovnega leta	
-208.935	**1.028.230**	**19.807.975**	**504.969**	**1.356.396**	**4.787.490**	**41.181.016**
				-1.028.975		-1.028.975
			8.154.338			8.154.338
-208.935	**1.028.230**	**19.807.975**	**8.659.307**	**327.421**	**4.787.490**	**48.306.379**
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.129.030**	**3.129.030**
					3.129.030	3.129.030
0	**0**	**0**	**0**	**4.787.490**	**-4.787.490**	**0**
				4.787.490	-4.787.490	0
0	**0**	**0**	**-1.041.995**	**-4.163.385**	**0**	**-5.205.380**
				-4.163.385		-4.163.385
			-1.041.995			-1.041.995
-208.935	**1.028.230**	**19.807.975**	**7.617.312**	**951.526**	**3.129.030**	**46.230.029**

6.3 Pojasnila k revidirani bilanci stanja

6.3.1. Neopredmetena dolgoročna sredstva 934.774 EUR

	Dolgoročne premoženjske pravice	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	Vlaganja v tuja osnovna sredstva	Druga neopredmetena sredstva in dolg. AČR	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 1. 1. 2009	**887.733**	**456.204**	**6.685**	**60.910**	**1.411.532**
Pridobitve	62.341	343.515			405.856
Odpisi in odtujitve	-8.280				-8.280
Premiki med skupinami		60.910		-60.910	0
Stanje 31. 12. 2009	941.794	860.629	6.685	0	1.809.108
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 1. 1. 2009	705.046	0	2.183	0	707.229
Odpisi in odtujitve	-4.613				-4.613
Amortizacija	171.718				171.718
Stanje 31. 12. 2009	872.151	0	2.183	0	874.334
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	**182.687**	**456.204**	**4.502**	**60.910**	**704.303**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	**69.643**	**860.629**	**4.502**	**0**	**934.774**

Neopredmetena dolgoročna sredstva so last družbe in so prosta bremen.

V letu 2009 je družba investirala 62.341 EUR v nove pridobitve, sočasno pa je pripoznala tudi za 343.515 EUR novih, v podjetju nastalih neopredmetenih sredstev (razvoj lastne programske opreme in nadgradnja preostalih informacijskih sistemov in tehnologij).

Knjigovodske vrednosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev v materialno pomembnih zneskih ustrezajo njihovi nadomestitveni vrednosti.

6.3.2. Opredmetena osnovna sredstva 22.848.252 EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema in nadomestni deli	Opred. osnovna sredstva v izdelavi	Kratkoročni predujmi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST						
Stanje 31. 12. 2008	390.436	10.223.816	4.668.198	14.994	90.828	15.388.272
Prenos iz drugih postavk	457.462	5.942.959				6.400.421
Prevrednotenje	6.409.887	3.783.036				10.192.923
Stanje 1. 1. 2009	7.257.785	19.949.811	4.668.198	14.994	90.828	31.981.616
Pridobitve		23.741	614.651	5.155		643.547
Odpisi in odtujitve			-423.695			-423.695
Premiki med grupami			27.936	-14.994	-12.942	0
Stanje 31. 12. 2009	7.257.785	19.973.552	4.887.090	5.155	77.886	32.201.468
POPRAVEK VREDNOSTI						
Stanje 31. 12. 2008	0	2.839.965	3.391.071	0	0	6.231.036
Prenos popravka vrednosti iz naložbenih nepremičnin		2.302.487				2.302.487
Stanje 1. 1. 2009	0	5.142.452	3.391.071	0	0	8.533.523
Odpisi in odtujitve			-363.117			-363.117
Amortizacija		576.402	606.408			1.182.810
Stanje 31. 12. 2009	0	5.718.854	3.634.362	0	0	9.353.216
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	**7.257.785**	**14.807.359**	**1.277.127**	**14.994**	**90.828**	**23.448.093**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	**7.257.785**	**14.254.698**	**1.252.728**	**5.155**	**77.886**	**22.848.252**

Opredmetena osnovna sredstva so last družbe in so prosta bremen.

V letu 2009 je družba iz lastnih sredstev investirala 643.547 EUR, od tega predvsem v pridobitev nove IT-opreme. Največje investicije v letu 2009 so bile izgradnja IP-telefonije (345.052 EUR), nakup novih avtomobilov (cca 137.000 EUR), ureditev poslovnih prostorov (Modra hiša v višini 17.444 EUR) ter investicije v nadomeščanje zastarele računalniške in strojne opreme.

Družba je v letu 2009 prodala ali odpisala osnovna sredstva po nabavni vrednosti 423.695 EUR.

Prevrednotenje nepremičnin je izvedel pooblaščeni ocenjevalec vrednosti nepremičnin po stanju na dan 31. 12. 2009. Ugotovljena razlika med knjigovodsko izkazano vrednostjo in ocenjeno v višini 10.192.923 EUR je evidentirana v okviru prevrednotovalnega popravka na kapitalu v višini 8.154.338 EUR in ustrezno izračunane obveznosti za odloženi davek v višini 2.038.584 EUR.

Družba nima opredmetenih osnovnih sredstev, pridobljenih s finančnim najemom.

Naložbene nepremičnine 4.593.093 EUR

	Skupaj NN – zemljišča	Skupaj NN – zgradbe	Skupaj NN
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 31. 12. 2008	649.629	6.904.691	7.554.320
Druge kategorije	2.186.982	-5.148.209	-2.961.227
Stanje 1. 1. 2009	2.836.611	1.756.482	4.593.093
Povečanja, ki izhajajo iz pridobitev	0	0	0
Stanje 31. 12. 2009	2.836.611	1.756.482	4.593.093
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 31. 12. 2008	0	2.960.722	2.960.722
Druge kategorije	0	-2.960.722	-2.960.722
Stanje 1. 1. 2009	0	0	0
Amortizacija	0	0	0
Stanje 31. 12. 2009	0	0	0
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	**2.836.611**	**1.756.482**	**4.593.093**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	**2.836.611**	**1.756.482**	**4.593.093**
Poštena vrednost 31. 12. 2009			**4.593.093**

Družba evidentira zemljišča in zgradbe, ki jih daje v najem, med naložbenimi nepremičninami. Naložbene nepremičnine so last družbe in so proste bremen.

V letu 2009 družba v naložbene nepremičnine ni dodatno investirala.

Prenos na lastniško uporabljene nepremičnine je nastal zaradi poslovne odločitve o pripojitvi družbe MK Logistika, d. o. o., na dan 31.10.2009. Po tem presečnem datumu se nepremičnina, ki se oddaja v najem, vrednoti kot lastna nepremičnina. Za druge naložbene nepremičnine je bila opravljena ponovna ocena tržne vrednosti. Največji delež tega prevrednotenja predstavlja zemljišče na Brnčičevi, ki je pridobilo spremembo namembnosti v urejeno parkirišče za namene oddajanja v najem.

6.3.3. Dolgoročne finančne naložbe (brez posojil) 21.499.216 EUR

	DFN v podjetja Skupine MK, izmerjene po nabavni vrednosti	Druge DFN, izmerjene po nabavni vrednosti	Druge DFN, izmerjene po pošteni vrednosti prek kapitala	Skupaj
NABAVNA VREDNOST				
Stanje 1. 1. 2009	19.617.884	2.527.950	994.633	23.140.467
Pridobitve	1.582.835	2.541		1.585.376
Zmanjšanje		-1.897.789	1.897.789	0
Stanje 31. 12. 2009	21.200.719	632.702	2.892.422	24.725.843
POPRAVEK VREDNOSTI				
Stanje 1. 1. 2009	33.571	120.844	545.268	699.683
Izgube zaradi oslabitev	1.104.449	120.000	1.302.495	2.526.944
Odpravljanje izgube zaradi oslabitev				0
Stanje 31. 12. 2009	1.138.020	240.844	1.847.763	3.226.627
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	**19.584.313**	**2.407.106**	**449.365**	**22.440.784**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	**20.062.699**	**391.858**	**1.044.659**	**21.499.216**

Družba je v letu 2009 povečala naložbe z dokapitalizacijo v MK Sarajevo (1.500.000 EUR), v podjetje MK Group v Italiji (75.597,83 EUR) in v delniško družbo Mladinska knjiga Trgovina, d. d., in sicer za 7.237,51 EUR.

Sočasno so se zaradi izgub pripoznale tudi slabitve naložb v MK Sarajevo (926.192,52 EUR), v podjetje MK Group v Italiji (175.597,83 EUR) in v MK Bolgarija v višini 2.658,90 EUR.

V letu 2009 je družba plačala premije dolgoročnega življenjskega zavarovanja KD Življenje za 2.541 EUR.

Druge dolgoročne finančne naložbe, merjene po nabavni vrednosti, so na dan 31. 12. 2009 izkazane v višini 391.858. V letu 2009 smo pripoznali slabitev v višini 120.000 EUR v družbi Qwest investments na Cipru.
Druge dolgoročne naložbe, merjene po pošteni vrednosti prek kapitala, so zmanjšane za 1.302.495 EUR predvsem zaradi slabitve naložbe v Svetlost komerc. Slabitev se izkazuje na negativnem presežku iz prevrednotenja.

Pomembnejše dolgoročne naložbe, ki niso uvrščene na borzo vrednostnih papirjev po knjigovodski vrednosti na dan 31. 12. 2009, so naslednje:

- Mladinska knjiga Trgovina, d. d., Ljubljana 12.980.775 EUR
- Grafika Soča, d. d., Nova Gorica 1.725.485 EUR
- MK Naložbe, d. o. o. 1.649.620 EUR
- MK Beograd 1.157.346 EUR
- Mozaik knjiga, d. o. o., Zagreb 1.035.492 EUR
- MK Sestavljeno podjetje, d. o. o., Ljubljana 509.429 EUR
- MK Logistika, d. o. o., Ljubljana 394.870 EUR

Pomembnejše naložbe, vrednotene po pošteni vrednosti na dan 31. 12. 2009, so naslednje:

- Svijetlost komerc 539.096 EUR
- Ilirika DZU VS Modri korak 191.705 EUR
- Ilirika investment II. Jugoistočna EU 162.993 EUR
- KD investment Viktoria fond 68.744 EUR
- Krekova družba za upravljanje 70.189 EUR

Uprava je na podlagi sprejete računovodske usmeritve glede slabitve finančnih naložb v kapitalske instrumente, ki niso izmerjeni po pošteni vrednosti, ocenila, da so nastali pogoji za trajne slabitve samo pri družbi Qwest na Cipru.

Družba izjavlja, da pri dolgoročnih finančnih naložbah ni zaznati večjih obrestnih in kreditnih (zaupanjskih) tveganj.

6.3.4. Dolgoročno dana posojila 321.119 EUR

	Dolgoročna posojila, dana z odkupom obveznic od drugih	Skupaj
NABAVNA VREDNOST		
Stanje 1. 1. 2009	362.113	362.113
Zmanjšanje	-40.994	-40.994
Stanje 31. 12. 2009	321.119	321.119
POPRAVEK VREDNOSTI		
Stanje 1. 1. 2009	0	0
Stanje 31. 12. 2009	0	0
Neodpisana vrednost 01. 01. 2009	362.113	362.113
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	321.119	321.119

Dolgoročna dana posojila se v celoti nanašajo na obveznice Slovenske odškodninske družbe, katerih nominalna vrednost je izražena v evrih. Obveznice so obrestovane po 6-odstotni letni obrestni meri. Glavnica in obresti se v skladu z amortizacijskim načrtom izplačujejo polletno, zapadlost zadnjega kupona je 1. 6. 2016.

Družba izjavlja, da pri dolgoročnih finančnih posojilih ni zaznati večjih obrestnih in kreditnih (zaupanjskih) tveganj.

6.3.5. Dolgoročne poslovne terjatve 0 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Dolgoročni blagovni krediti, dani v tujini	1.598.989	1.598.989	100
Popravek vrednosti dolgoročnih terjatev iz poslovanja zaradi oslabitve (kupci)	-1.598.989	-1.598.989	100
Skupaj:	**0**	**0**	**-**

Dolgoročne poslovne terjatve se nanašajo na blagovni kredit, dan Panonii, d. o. o., Novi Sad, za katerega je bil zaradi zastaranja oblikovan popravek vrednosti v celoti že v preteklih letih.

6.3.6. Odložene terjatve za davek 621.434 EUR

Stanje terjatev za odloženi davek na dan 31. 12. 2008	**479.623**
Odprava slabitve dolgoročnih rezervacij jubilejne nagrade in odpravnine	-885
Odprava oslabitve zalog	-52.203
Odprava slabitve poslovnih terjatev	-224.688
Oblikovanje slabitve finančnih naložb in posojil	419.587
Stanje terjatev za odloženi davek na dan 31. 12. 2009	**621.434**

Terjatev za odloženi davek je višja za 141.811 EUR. Terjatve za odloženi davek so se povečale predvsem zaradi slabitve finančnih naložb in posojil, ki so po ZDDPO-2 začasna davčno nepriznana odbitna postavka.

6.3.7. Zaloge 10.563.920 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	Indeks 09/08
Nedokončana proizvodnja in storitve	**1.155.161**	**1.063.539**	**109**
Nedokončana proizvodnja	1.155.161	1.063.539	109
Proizvodi	**7.308.016**	**7.689.522**	**95**
Proizvodi v lastnem skladišču	35.669.891	38.862.768	92
Oblikovani popravki proizvodov	-3.484.746	-3.191.632	109
Odmiki od cen proizvodov	-24.877.129	-27.981.615	89
Zaloge blaga	**1.869.368**	**2.657.210**	**70**
Blago v lastnem skladišču	7.452.097	9.576.930	78
Oblikovani popravki zalog trgovskega blaga	-962.587	-1.011.398	95
Vračunana razlika v cenah zalog blaga	-4.620.142	-5.908.322	78
Skupaj zaloge:	**10.332.544**	**11.410.271**	**91**
Kratkoročni predujmi, dani za zaloge materiala	231.376	571.420	40
Skupaj zaloge in predujmi za zaloge:	**10.563.920**	**11.981.691**	**88**

Celotne zaloge so konec leta 2009 dosegle neodpisano nabavno vrednost v višini 10.332.544 EUR in so za 9 odstotkov nižje kot leto prej.

Od tega so zaloge v tranzitu na dan 31. 12. 2009 znašale 1.566.541 EUR in so prehodnega značaja, saj so namenjene odvisnim podjetjem in bodo izvožene v letu 2010.

Na podlagi opravljenega letnega popisa zalog je družba po nabavni vrednosti pri trgovskem blagu in po proizvajalni vrednosti pri proizvodih:

- odpisala nedokončano proizvodnjo v vrednosti 48.509 EUR
- evidentirala primanjkljaj gotovih proizvodov 61.490 EUR
- evidentirala viške gotovih proizvodov (48.625) EUR
- evidentirala primanjkljaj trgovskega blaga 29.482 EUR
- evidentirala viške trgovskega blaga (26.629) EUR

Tabela 6: **Gibanje popravka vrednosti zalog v letu 2009**

Vrsta zaloge	Stanje na dan 31. 12. 2008	Odprava oslabitve v letu 2009	Oslabitev v letu 2009	Stanje na dan 31. 12. 2009
Gotovi proizvodi	3.191.635	205.986	499.100	3.484.749
Trgovsko blago	1.011.398	80.126	31.315	962.587
SKUPAJ	**4.203.033**	**286.112**	**530.415**	**4.447.336**

V letu 2009 je družba oblikovala popravke vrednosti zalog zaradi oslabitve v skladu s sprejetimi usmeritvami v znesku 530.415 EUR.

V skladu s pravilnikom o odpisu in uničenju proizvodov je družba v letu 2009 odpisala in odpeljala na uničenje za 634.874 EUR proizvodov in 225.499 EUR trgovskega blaga po proizvajalni oziroma nabavni vrednosti iz šifranta zalog. Družba izkazuje odpis proizvodov in blaga med poslovnimi odhodki po knjigovodski vrednosti iz šifranta zalog, presežek nad že oblikovanim popravkom vrednosti zalog v glavni knjigi pa se prenese med prevrednotovalne prihodke kot odprava slabitve.

Zaradi odprave v preteklih letih oblikovanih oslabitev zalog proizvodov in trgovskega blaga je družba izkazala za 286.111 EUR prevrednotovalnih prihodkov, ki vključujejo odpravo oslabitve zalog v letu 2009 prodanih in dokončno odpisanih zalog. Pretežni del odprave se nanaša na dokončen odpis zalog.

Družba nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznosti.

6.3.8. Kratkoročne finančne naložbe 799.564 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Druge kratkoročne finančne naložbe, razporejene in izmerjene po nabavni vrednosti	1.515	218.507	1
Druge kratkoročne finančne naložbe, razporejene in izmerjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	798.050	1.438.915	55
Skupaj:	**799.564**	**1.657.422**	**48**

V letu 2009 smo odprodali naložbo v Komet, d. d., Metlika. Pri prodaji smo realizirali dobiček, saj se je naložba prodala za 260.000 EUR.

V letu 2009 je družba kupila vrednostni papir Krke, in sicer 3.854 delnic. Skupni znesek naložbe je znašal 269.780 EUR.

Kratkoročne finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti, so zaradi prevrednotenja na pošteno vrednost na dan 31. 12. 2009 zmanjšane za 640.866 EUR.

Poštena vrednost posameznih naložb na dan 31. 12. 2009 je:

- Prehrana promet, Tuzla 261.994 EUR
- Krka, d. d. 246.810 EUR
- Zvon ENA Holding 106.470 EUR
- Zvon ENA ID 92.094 EUR
- Zvon 2 Holding 90.282 EUR
- VS Probanka, globalni naložbeni sklad 399 EUR

6.3.9. Kratkoročna posojila 7.731.646 EUR

	Na dan 31. 12. 2009	Na dan 31. 12. 2008	Indeks 09/08
Kratkoročna posojila, dana na podlagi posojilnih pogodb družbam v Skupini	3.636.052	1.254.653	290
Kratkoročna posojila, dana drugim	5.183.216	2.932.928	177
Oslabitev vrednosti danih kratkoročnih posojil v Skupini	-1.078.767	0	-
Oslabitev vrednosti danih kratkoročnih posojil	-8.856	-8.856	100
Skupaj:	**7.731.646**	**4.178.725**	**185**

Posojila, dana odvisnim družbam na dan 31. 12. 2009, vključujejo tudi neplačane obračunane obresti v znesku 53.186 EUR. Obrestna mera na dana posojila se giblje od 2,24 % do 6,51 %.

Kratkoročna posojila, dana drugim, vključujejo tudi obračunane neplačane obresti v znesku 182.525 EUR. Družba ima po stanju na dan 31. 12. 2009 5.183.216 EUR posojil, danih drugim družbam po obrestni meri od 2,8 % do 7,00 %.

Družba izjavlja, da pri kratkoročnih finančnih naložbah ni zaznati večjih obrestnih in kreditnih (zaupanjskih) tveganj.

Družba ni imela terjatev iz naslova kratkoročno danih posojil do članov uprave, članov nadzornega sveta in notranjih lastnikov.

6.3.10. Kratkoročne poslovne terjatve 12.318.776 EUR

	Na dan 31. 12. 2009	Na dan 31. 12. 2008	Indeks 09/08
Kratkoročne terjatve do kupcev	**11.828.730**	**17.490.882**	**68**
Kratkoročne terjatve do kupcev PO v Skupini	8.280.121	13.059.026	63
Kratkoročne terjatve do kupcev PO v državi	1.658.410	1.609.946	103
Kratkoročne terjatve do kupcev PO v tujini	87.473	236.008	37
Kratkoročne terjatve do kupcev FO v državi	3.515.877	5.203.958	68
Kratkoročne terjatve do kupcev FO v tujini	2.108	5.404	39
Oslabitev kratkoročnih terjatev do kupcev v Skupini	-505.607	-1.308.146	39
Oslabitev kratkoročnih terjatev do kupcev	-1.209.651	-1.315.315	92
Kratkoročno dani predujmi in varščine	**14.587**	**13.898**	**105**
Drugi kratkoročno dani predujmi dobaviteljem v Skupini	821,84	399	206
Drugi kratkoročno dani predujmi	14.415	14.234	101
Kratkoročno dane varščine	1.188	1.271	93
Oslabitev kratkoročno danih predujmov in varščin	-1.837	-2.006	92
Druge kratkoročne terjatve	**475.458**	**1.084.531**	**44**
Terjatve za vstopni DDV	159.637	354.545	45
Druge kratkoročne terjatve do državnih in drugih institucij	284.483	693.209	41
Druge kratkoročne terjatve	60.070	65.509	92
Oslabitev drugih kratkoročnih terjatev	-28.732	-28.732	100
Skupaj:	**12.318.776**	**18.589.311**	**66**

Pretežni del terjatev do kupcev pravnih oseb v tujini se nanaša na terjatve do podjetij v Skupini.

Za zavarovanje terjatev do kupcev družba nima sklenjenih zavarovalnih polic pri zavarovalnici, zato je ob izdelavi računovodskih izkazov posvečena posebna pozornost stanju zapadlih, toda neplačanih terjatev več kot 60 dni po datumu zapadlosti, za katere se po presoji izvedejo slabitve.

V letu 2009 smo knjižili za 1.028.975 EUR popravka iz preteklih obdobij. Upoštevaje to dejstvo, bi bil znesek terjatev na dan 31. 12. 2008 nižji za omenjeni znesek.

Družba ni imela poslovnih terjatev do članov uprave, članov nadzornih svetov in notranjih lastnikov (razen terjatev do delavcev, ki so hkrati tudi notranji lastniki).

Tabela 7: **Gibanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev v letu 2009**

v EUR

Vrsta terjatve	Stanje na dan 31. 12. 2008	Odpis v letu 2009	Odprava v letu 2009	Oslabitev v letu 2009	Stanje na dan 31. 12. 2009
Pravne osebe	1.704.775	81	845.270	99.446	958.870
Pravne – tujina	13.752	0	0	0	13.752
Fizične osebe	907.371	0	164.816	0	742.555
SKUPAJ	**2.625.898**	**81**	**1.010.086**	**99.446**	**1.715.177**

V letu 2009 je družba v breme oblikovanih popravkov terjatev dokončno odpisala terjatve v višini 81 EUR ter izterjala že popravljene terjatve in pri tem izkazala za 1.010.086 EUR odprave slabitve. Glede na oblikovano politiko izvajanja slabitev terjatev je bilo za 99.446 EUR dodatno oslabljenih terjatev, ki so izkazane med prevrednotovalnimi odhodki.

V stanju popravka vrednosti terjatev do kupcev pravnih oseb so vključeni tudi popravki za zamudne obresti do kupcev pravnih oseb, in sicer v višini 25 % terjatev na dan 31. 12. 2009.

Roki zapadlosti terjatev v plačilo

Družba prodaja proizvode in trgovsko blago pravnim in fizičnim osebam. Stanje na kontih terjatev do kupcev na dan 31. 12. 2009 je naslednje:

Terjatve do kupcev pravnih oseb v Sloveniji	2.893.851 EUR
– od tega zapadle terjatve	877.488 EUR
– od tega nezapadle terjatve	2.016.363 EUR

Družba nima sklenjene nobene pogodbe z ročnostjo več kot 120 dni. Manjši del terjatev pravnih oseb je zavarovan z menicami.

Družba je imela iz naslova prodaje pravnim osebam na dan 31. 12. 2009 toženih za 449.522 EUR terjatev, ki so vključene med zapadle terjatve.

Terjatve do kupcev fizičnih oseb	3.517.985 EUR
– od tega zapadle terjatve	1.045.442 EUR
– od tega nezapadle terjatve	2.472.543 EUR

Družba prodaja proizvode kupcem fizičnim osebam v poprečju na 3 do 4 mesečne obroke. Večji del terjatev se poravnava po trajniku. Družba je imela iz naslova prodaje fizičnim kupcem na dan 31. 12. 2009 toženih za 742.555 EUR terjatev, ki so vključene med zapadle terjatve.

Terjatve do kupcev pravnih oseb v tujini 7.132.153 EUR
- od tega zapadle terjatve 5.890.728 EUR
- od tega nezapadle terjatve 1.241.425 EUR

Pretežni del terjatev se nanaša na odvisne družbe v tujini, za 30 odstotkov terjatev je zapadlost daljša od 180 dni.

6.3.11. Denarna sredstva 1.407.750 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice	**2.824**	**2.209**	**128**
Denarna sredstva v blagajni	1.324	1.169	113
Denar na poti	1.500	1.040	144
Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih institucijah	**1.404.927**	**851.707**	**165**
Denarna sredstva na računih	1.401.791	839.330	167
Devizna sredstva na računih	1.382	10.697	13
Denarna sredstva na računih v tujini	1.753	1.680	104
Skupaj:	**1.407.750**	**853.916**	**165**

V letu 2009 so med denarna sredstva uvrščeni tudi kratkoročni depoziti z ročnostjo do 3 mesecev, zato tudi izkazujemo tako veliko dobroimetje denarnih sredstev na računih pri banki.

6.3.12. Aktivne časovne razmejitve 75.860 EUR

	Na dan 31. 12. 2009	Na dan 31. 12. 2008	Indeks 09/08
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	75.860	178.399	43
Vrednostnice	0	1.419	0
Skupaj:	**75.860**	**179.818**	**42**

Kratkoročno odloženi stroški se v višini 75.860 EUR nanašajo na račune, prejete v letu 2009, za stroške obdobja leta 2010. Znesek je sestavljen iz stroškov licenčnin, zavarovanja (predvsem nepremičnin in avtomobilov), raznih naročnin.

6.3.13. Kapital 46.230.029 EUR

Kapital odraža lastniško financiranje podjetja in je z vidika podjetja njegova obveznost do lastnikov. Opredeljen je z zneski, vloženimi s strani lastnikov, in tudi z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju podjetja.

V sodni register Okrožnega sodišča v Ljubljani je družba dne 24. 2. 2003 vpisala akt o lastninskem preoblikovanju in osnovni kapital. Na 24. skupščini delničarjev družbe Mladinska knjiga Založba, d. d., Ljubljana, je 14. 8. 2006 skupščina sprejela sklep o uvedbi kosovnih delnic, in sicer tako, da ena (1) delnica družbe z nominalnim zneskom 1.000,00 SIT (4,173 EUR) postane ena (1) kosovna delnica. Število izdanih in v celoti vplačanih kosovnih delnic je 1.232.025.

Vrednost osnovnega kapitala na dan 31. 12. 2009 znaša 5.141.149 EUR.

Družba na dan 31. 12. 2009 poseduje 7.500 lastnih delnic po nakupni vrednosti 208.935 EUR. Lastne delnice so pridobljene za namene iz osme alineje prvega odstavka 240. člena Zakona o gospodarskih družbah.

Vrednost celotnega kapitala na dan 31. 12. 2009 znaša 46.230.029 EUR.

Knjigovodska vrednost ene kosovne delnice na dan 31. 12. 2009 znaša 37,524 EUR.

Zakonske in kapitalske rezerve se oblikujejo v višini 10 odstotkov osnovnega kapitala družbe. Z razporeditvijo čistega dobička v preteklih letih so zakonske rezerve oblikovane do višine 13,1 odstotka osnovnega kapitala.

Statut delniške družbe nalaga oblikovanje statutarnih rezerv do višine 20 odstotkov osnovnega kapitala. Statutarne rezerve so v celoti oblikovane.

Premiki v kapitalu v višini 7.112.343 EUR se nanašajo na prevrednotenje nepremičnin (+8.154.338 EUR) in drugih dolgoročnih finančnih naložb na pošteno vrednost (-1.041.995 EUR). Znesek prevrednotenja je popravljen za obveznost iz naslova odloženega davka.

V letu 2009 je skupščina odločila, da se bilančni dobiček leta 2008 v višini 6.143.886 EUR razdeli za:

–	dividende	4.188.885 EUR
–	nerazporejen dobiček za neizplačane dividende 2008 (lastne delnice)	-25.500 EUR
–	nerazporejeni dobiček po sklepu skupščine	1.980.501 EUR

V poslovnem letu 2009 je družba ustvarila čisti dobiček v višini 3.129.030 EUR, kar predstavlja 2,555 EUR na delnico (1.224.525 delnic).

Bilančni dobiček leta 2009, predlagan s strani uprave in potrjen s strani nadzornega sveta, znaša 4.080.556 EUR. Ugotovitev bilančnega dobička je izkazana v tabeli v poglavju 6.2.2.

Če bi družba v letu 2009 opravila prevrednotenje kapitala s stopnjo rasti življenjskih potrebščin (1,8 odstotka), bi izkazala za 638.706 EUR nižji čisti dobiček, se pravi 2.490.323 EUR.

6.3.14. Rezervacije in dolgoročne pasivne razmejitve 821.397 EUR

Družba je v letu 2009 porabila za namene jubilejnih nagrad 20.914 EUR in za odpravnine ob upokojitvi za 24.378 EUR oblikovanih rezervacij.
Na podlagi aktuarskega izračuna po stanju na dan 31. 12. 2009 je družba dodatno oblikovala za 59.320 EUR rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in za 22.411 rezervacij za jubilejne nagrade.

6.3.15. Dolgoročne finančne obveznosti 12.020.000 EUR

Podjetje na dan 31. 12. 2009 izkazuje za 12.020.000 EUR dolgoročnih finančnih obveznosti, in sicer 3.020.000 EUR iz naslova obveznosti do podjetij v Skupini, 9.000.000 EUR pa iz naslova obveznosti do bank. Obrestna mera za posojila znaša od 2,27 % (fiksna obrestna mera) pa do 6-mesečnega EURIBOR-ja s pribitkom od 2,4 % do 3,8 %.

6.3.16. Dolgoročne poslovne obveznosti 0 EUR

Družba na dan 31. 12. 2009 ni imela izkazanih dolgoročnih poslovnih obveznosti.

6.3.17. Odložene obveznosti za davek 1.950.628 EUR

Stanje obveznosti za odloženi davek na dan 31. 12. 2008	**178.825**
Prevrednotenje zemljišč in nepremičnin na pošteno vrednost	2.038.585
Stanje obveznosti za odloženi davek na dan 1. 1. 2009	**2.217.410**
Prevrednotenje naložb na pošteno vrednost	-260.499
Osnovna sredstva – nabavna vrednost do 500 EUR	-6.283
Stanje obveznosti za odloženi davek na dan 31. 12. 2009	**1.950.628**

6.3.18. Kratkoročne finančne obveznosti 11.435.263 EUR

	Na dan 31. 12. 2009	Na dan 31. 12. 2008	Indeks 09/08
Kratkoročne finančne obveznosti do družb v Skupini	290.157	3.627.328	8
Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v državi	11.129.006	14.271.618	78
Kratkoročna posojila, dobljena pri bankah v tujini	0	500.000	0
Druge kratkoročne obveznosti (neizplačane dividende)	16.100	8.994	179
Skupaj:	**11.435.263**	**18.407.940**	**62**

Obveznosti iz naslova kratkoročno dobljenih posojil od povezanih družb povečujejo obračunane obresti v znesku 80.157 EUR. Obrestna mera se giblje od 2,26 % do 6,51 % letno.

Kratkoročna posojila, prejeta od bank, vključujejo obresti v znesku 108.170 EUR. Zavarovana so z menicami in se obrestujejo po naslednjih stopnjah: fiksno 5,2 %, EURIBOR (1 m), povečan za 2,75 %, EURIBOR (3 m), povečan za 2,80 %, in LIBOR (1 m ali 3 m), povečan za 2,90 % do 4,2 % letno.

Družba ni imela kratkoročnih dolgov do članov uprave, članov nadzornega sveta in notranjih lastnikov.

6.3.19. Kratkoročne poslovne obveznosti 9.536.628 EUR

	Na dan 31. 12. 2009	Na dan 31. 12. 2008	Indeks 09/08
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v Skupini	**701.819**	**598.174**	**117**
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v Skupini	701.819	596.701	118
Kratkoročne obveznosti za predujme v Skupini	0	1.473	0
Kratkoročne druge obveznosti v Skupini	0	0	-
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	**3.154.632**	**4.993.299**	**63**
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.865.282	3.274.600	57
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	1.263.455	1.170.147	108
Kratkoročne obveznosti za nezaračunano blago in storitve	25.895	548.552	5
Kratkoročne obveznosti od prejetih predujmov	0	4.672	0
Kratkoročno prejeti predujmi	0	4.672	0
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	**5.680.177**	**6.917.169**	**82**
Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	454.318	582.661	78
Obveznosti za prispevke iz kosmatih plač in nadomestil plač	164.001	215.651	76
Obveznosti za davke iz kosmatih plač in nadomestil plač	118.593	172.543	69
Obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja	104.004	148.349	70
Obveznosti iz drugih prejemkov iz delovnega razmerja, ki se ne obračunavajo skupaj s plačami	0	957	0
Obveznosti za prispevke in davek od izplačanih plač in druge obv. do države	68.552	572.579	12
Obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb	0	102.812	0
Preostale kratkoročne obveznosti	4.770.709	5.121.617	93
Skupaj:	**9.536.628**	**12.513.314**	**76**

Vrednosti za nezaračunano blago so ocenjene na podlagi dokumentov, ki dokazujejo prejem blaga, ali pa na osnovi pogodbeno dogovorjenih nakupnih pogojev.

Za obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini po kupoprodajnih pogodbah družba v preteklem obdobju ni izdajala nobenih instrumentov za zavarovanje pogodbenih obveznosti.

Podlaga za izkazovanje obveznosti do zaposlencev so obračuni decembrske plače v letu 2009.

Obveznosti iz naslova vkalkuliranih avtorskih honorarjev in licenčnin v zalogah gotovih proizvodov, ki se avtorjem plačujejo glede na prodano količino proizvodov, izkazuje družba med preostalimi kratkoročnimi obveznostmi. Več kot 64 odstotkov vkalkuliranih obveznosti se nanaša na vkalkulirane licenčnine za artikle RD.

6.3.20. Pasivne časovne razmejitve 1.721.459 EUR

	Na dan 31. 12. 2009	Na dan 31. 12. 2008	Indeks 09/08
Kratkoročno odloženi prihodki	1.721.459	2.575.225	67
Skupaj:	**1.721.459**	**2.575.225**	**67**

Kratkoročno odloženi prihodki se na dan 31. 12. 2009 nanašajo na zaračunane in nedobavljene revije in lastne proizvode (prednaročila).

6.3.21. Zabilančna evidenca 1.765.991 EUR

V zabilančni evidenci družba izkazuje:

- komisijske zaloge v vrednosti 7.754 EUR
- drobni inventar v uporabi v vrednosti 13.868 EUR
- dana poroštva v vrednosti 1.744.369 EUR

6.4. Finančni instrumenti

6.4.1. Tveganje spremembe deviznih tečajev

Izpostavljenost tveganju spremembe deviznih tečajev

	31. 12. 2009		
	EUR	CHF	Skupaj
Terjatve do kupcev in druge terjatve	20.050.422	0	20.050.422
Finančne obveznosti	6.403.388	5.031.875	11.435.263
Poslovne in druge obveznosti	9.536.627	0	9.536.627
Bruto izpostavljenost bilance stanja	**4.110.407**	**-5.031.875**	**-921.468**

	31. 12. 2008		
	EUR	CHF	Skupaj
Terjatve do kupcev in druge terjatve	22.768.036	0	22.768.036
Finančne obveznosti	13.406.162	5.001.778	18.407.940
Poslovne in druge obveznosti	12.513.314	0	12.513.314
Bruto izpostavljenost bilance stanja	**-3.151.440**	**-5.001.778**	**-8.153.218**

Zaradi delovanja v osmih državah obstajajo tveganja, povezana s spremembo deviznih tečajev. Tveganja obvladujemo tako, da plačilni tokovi z našimi jugovzhodnimi družbami potekajo v EUR. Delež trgovanja z drugimi državami zunaj EU je majhen. Tveganju smo izpostavljeni s finančnimi obveznostmi v CHF.

Na dan 31. 12. 2009 nimamo sklenjenih valutnih terminskih pogodb za varovanje pred tveganjem spremembe deviznih tečajev.

6.4.2. Tveganje spremembe obrestnih mer

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestnih mer

	2009	2008
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	**EUR**	**EUR**
Finančne terjatve		
Finančne obveznosti	-3.000.000	-500.000
Neto finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	**-3.000.000**	**-500.000**
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri		
Finančne terjatve	7.495.935	4.178.725
Finančne obveznosti	-20.250.836	-17.907.940
Neto finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	**-12.754.901**	**-13.729.215**

V letu 2009 nismo sklepali poslov za varovanje tveganja spremembe obrestne mere.

Analiza občutljivosti denarnega toka pri inštrumentih z variabilno obrestno mero

Sprememba obrestne mere za 100 bazičnih točk (bt) na dan poročanja bi povečala / zmanjšala čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da so vse druge spremenljivke nespremenjene.

Vpliv morebitne spremembe obrestne mere na poslovni izid na dan 31. 12. 2009

V EUR	Povečanje za 100 bt	Zmanjšanje za 100 bt
Neto variabilnost denarnega toka	-127.549,01	127.549,01

Vpliv morebitne spremembe obrestne mere na poslovni izid na dan 31. 12. 2008

V EUR	Povečanje za 100 bt	Zmanjšanje za 100 bt
Neto variabilnost denarnega toka	-137.292,15	137.292,15

6.4.3. Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev pomeni največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja je bila naslednja:

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev

V EUR	2009	2008
Terjatve do kupcev	11.828.731	17.490.882
Predujmi za kratkoročna sredstva	14.587	13.898
Druge kratkoročne terjatve	475.458	1.084.531
- Terjatve za odmerjeni davek	159.637	354.545
- Terjatve do države in drugih institucij (DDV)	284.483	693.209
- Druge kratkoročne terjatve	31.338	36.777
Dana posojila	7.731.646	4.178.725
Skupaj	**20.050.422**	**22.768.036**

Največja postavka so terjatve do kupcev, ki izvirajo iz prodaje pravnim in fizičnim osebam v državi in tujini. Pretežni del terjatev do pravnih oseb se nanaša na terjatve do povezanih družb. Pri izterjavi terjatev do drugih pravnih oseb in terjatev do fizičnih oseb se izvajajo postopki opominjanja in sodne izterjave skladno z internim protokolom. Pri novih in manjših kupcih pravnih osebah za zavarovanje plačil pridobivamo menice. Pri fizičnih osebah del terjatev zavarujemo s trajniki.

Med finančnimi sredstvi sta največji postavki terjatve do kupcev in dana posojila. Največja izpostavljenost po državah je bila naslednja:

Izpostavljenost terjatev do kupcev in danih posojil po državah
(brez predujmov in drugih kratkoročnih terjatev)

V EUR	2009	2008
Slovenija	10.932.362	11.466.296
Hrvaška	4.645.785	5.177.704
Srbija	1.939.630	2.684.228
Bosna in Hercegovina	823.592	1.715.676
Makedonija	265.192	374.012
Bolgarija	30.828	0
Romunija	891.341	0
Italija	8.503	30.288
Drugo	23.144	221.403
Skupaj	**19.560.377**	**21.669.607**

Starostna analiza terjatev do kupcev in danih posojil je bila naslednja:

Analiza starosti terjatev do kupcev in danih posojil
(brez predujmov in drugih kratkoročnih terjatev)

V EUR	2009	2008
Nezapadle	13.451.922	12.088.500
Zapadle od 0 do 30 dni	2.080.030	2.867.265
Zapadle od 31 do 60 dni	1.024.268	1.017.785
Zapadle od 61 do 90 dni	227.598	540.363
Zapadle od 91 – 180 dni	1.281.965	1.843.974
Zapadle nad 180 dni	1.494.593	3.311.720
Skupaj	**19.560.377**	**21.669.607**

Gibanje popravka terjatev do kupcev in danih posojil

V EUR	2009	2008
Stanje 1. 1.	2.625.898	1.332.676
Dokončen odpis terjatev	-81	-118.646
Odprava popravkov vrednosti v letu	-1.010.086	-107.81
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	1.178.213	1.519.678
Stanje 31. 12.	**2.793.944**	**2.625.989**

6.4.4. Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje družba upravlja z:

- enotnim pristopom do bank
- razporejanjem presežnih denarnih sredstev znotraj skupine
- odprtimi kreditnimi linijami, ki zagotavljajo, da je družba v vsakem trenutku sposobna izpolniti zapadle obveznosti

Zapadlost finančnih obveznosti

31. 12. 2009		Pogodbeni denarni tokovi		
V EUR	Knjigovodska vrednost	Do 6 mesecev	6–12 mesecev	Nad 12 mesecev
Prejeti bančni krediti	20.129.006	5.123.768	6.603.464	8.401.774
Prejeta posojila družb	3.310.157	257.018	105.862	2.947.277
Druge finančne obveznosti	16.100	16.100	0	0
Poslovne in druge obveznosti	11.487.255	9.536.627	1.950.628	0
Skupaj	**34.942.518**	**14.933.513**	**8.659.954**	**8.659.954**
31. 12. 2008		**Pogodbeni denarni tokovi ***		
V EUR	Knjigovodska vrednost	Do 6 mesecev	6–12 mesecev	Nad 12 mesecev
Prejeti bančni krediti	14.771.618	11.245.386	3.691.689	0
Prejeta posojila družb	3.627.328	628.264	3.145.143	0
Druge finančne obveznosti	8.994	0	0	8.994
Poslovne in druge obveznosti	12.692.139	12.513.314	178.825	0
Skupaj	**31.100.079**	**24.386.964**	**7.015.657**	**8.994**

* Vrednost pogodbenih denarnih tokov je večja od knjigovodskega stanja na dan 31. 12. 2008 zaradi vračunanih natečenih obresti za omenjene obveznosti, ki na dan 31. 12. 2008 še niso knjižene.

6.5 Pojasnila k revidiranemu izkazu poslovnega izida

Izkaz poslovnega izida je izdelan v skladu s Slovenskim računovodskim standardom 25 po različici I.

6.5.1. Čisti prihodki od prodaje 42.774.412 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu	27.938.092	32.403.401	86
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na tujem trgu	6.148.318	9.982.273	62
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na domačem trgu	4.997.717	4.430.660	113
Prihodki od prodaje trgovskega blaga in materiala na tujem trgu	3.690.285	5.302.213	70
Skupaj:	**42.774.412**	**52.118.547**	**82**

Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu predstavljajo 23 odstotkov čistih prihodkov od prodaje. Prodaja odvisnemu podjetju Mozaik knjiga in MK Beograd predstavlja pretežni del.

Prodaja trgovskega blaga na tujem trgu se v večini nanaša na izvoz promocijskega materiala v povezavi s prodajnimi akcijami Reader's Digest.

Družba v letu prikazuje tudi za 343.515 EUR usredstvenih lastnih proizvodov, ki se nanašajo predvsem na sektor Informatika. V letu 2009 smo namreč v lastni režiji pospešeno razvijali programsko opremo za podporo poslovnim in informacijskim procesom v družbi.

6.5.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi) 4.959.257 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij	0	1.922	0
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki (subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije)	390.279	445.467	88
Prevrednotovalni poslovni prihodki – zmanjšanje popravka vrednosti zalog	286.112	200.053	143
Prevrednotovalni poslovni prihodki – zmanjšanje popravka vrednosti terjatev	188.110	89.866	209
Prevrednotovalni poslovni prihodki – osnovna sredstva (prodaja)	20.173	28.699	70
Prevrednotovalni poslovni prihodki – preostalo	4.074.583	1.320.782	308
Skupaj:	**4.959.257**	**2.086.789**	**238**

V letu 2009 je družba ustvarila za 4.959.257 EUR prevrednotovalnih prihodkov. Pretežni del sestavlja prevrednotenje naložbenih nepremičnin in zemljišč (3.634.692 EUR), sledijo prihodki iz naslova odpisanih obveznosti v višini 439.891 EUR, prejete subvencije v višini 390.279 EUR ter prevrednotovalni prihodki zaradi zmanjšanja popravka vrednosti zalog (286.112 EUR).

Iz naslova zmanjšanja popravka vrednosti terjatev (predvsem na segmentu fizičnih oseb) smo pripoznali za 188.110 EUR prihodkov.

V letu 2009 je družba s prodajo osnovnih sredstev ustvarila za 20.173 EUR prevrednotovalnih poslovnih prihodkov.

6.5.3. Finančni prihodki iz deležev 1.503.147 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Prihodki iz deležev v družbah v Skupini	1.450.792	2.976.206	49
Prihodki iz deležev v drugih družbah	52.355	63.146	83
Finančni prihodki iz drugih naložb	0	167.323	0
Skupaj:	**1.503.147**	**3.206.675**	**47**

Prihodki iz deležev se nanašajo na prejete dividende od povezanih oseb (Mladinska knjiga Trgovina, d. d., in Mladinska knjiga Sestavljeno podjetje, d. o. o.) in od kratkoročnih in dolgoročnih finančnih naložb, v katerih ima družba manj kot 20-odstotni lastniški delež.

6.5.4. Finančni prihodki iz danih posojil 394.657 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v Skupini	75.169	50.636	148
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	319.488	164.885	194
Skupaj:	**394.657**	**215.521**	**183**

6.5.5. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev 408.232 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v Skupini	16.686	44.045	38
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	391.546	528.120	74
Skupaj:	**408.232**	**572.165**	**71**

Od vseh finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev se jih pretežni del nanaša na izterjane zamudne obresti do fizičnih oseb (285.175 EUR), preostanek pa na obračunane pozitivne tečajne razlike, stroške opominjanja in zamudne obresti do pravnih oseb.

6.5.6. Drugi prihodki 33.980 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Prejete kazni in odškodnine	14.488	152.084	10
Druge neobičajne postavke	19.492	114.351	17
Skupaj:	**33.980**	**266.435**	**13**

6.5.7. Stroški blaga, materiala in storitev 29.959.913 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga	**7.052.244**	**7.358.694**	**96**
Stroški materiala	**549.142**	**531.262**	**103**
Stroški pomožnega materiala	59.792	63.824	94
Stroški energije	202.154	204.789	99
Stroški nadomestnih delov	16.562	10.131	163
Odpis drobnega inventarja in embalaže	293	5.694	5
Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature	243.388	223.694	109
Drugi stroški materiala	26.954	23.130	117
Stroški storitev	**22.358.527**	**28.654.892**	**78**
Stroški storitev pri proizvajanju proizvodov in opravljanju storitev	6.403.979	8.870.738	72
Stroški transportnih storitev	2.784.103	3.172.565	88
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem opredmetenih osnovnih sredstev	337.145	233.388	144
Najemnine	101.694	107.055	95
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	630.785	863.377	73
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev ter zavarovalne premije	104.809	105.545	99
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	1.592.034	2.422.956	66
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	2.587.810	2.864.456	90
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje	5.250.509	7.359.576	71
Stroški drugih storitev	2.565.657	2.655.236	97
Skupaj:	**29.959.913**	**36.544.848**	**82**

S strani povezanih družb zaračunani stroški materiala znašajo 210.842 EUR, stroški storitev 2.003.349 EUR, nabavljeno trgovsko blago 843.631 EUR.

V stroških so v letu 2009 vključeni stroški storitev revizijske družbe ABC REVIZIJA, D. O. O., v višini 21.870 EUR.

6.5.8. Stroški dela 11.667.975 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Plače zaposlencev	7.214.158	7.588.725	95
Nadomestila plač zaposlencev	1.423.604	1.415.866	101
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja	274.194	285.984	96
Regres za letni dopust, povračila in drugi prejemki zaposlencev	1.337.254	1.356.380	99
Delodajalčevi prispevki od plač, nadomestil plač, bonitet, povračil in drugih prejemkov zaposlencev	1.418.764	1.463.934	97
Druge delodajalčeve dajatve od plač, nadomestil plač, bonitet, povračil in drugih prejemkov zaposlencev	0	186.414	0
Skupaj:	**11.667.975**	**12.297.303**	**95**

Uprava je na dan 31. 12. 2009 sestavljena iz treh članov. Skupni znesek prejemkov za 2,75 (izračunano iz ur) člana uprave s sklenjeno individualno pogodbo znaša 610.676 EUR.

Poimensko so zneski sledeči:

	Obdobje	Prejemki	Bonitete	Nagrade	Odpravnine	Nagrade in sejnine - odvisna podjetja	Skupaj
TOMŠIČ PETER	1. 1. 09 - 31. 12. 09	141.839	15.469	8.718	0	0	166.026
MATOS MILAN	1. 1. 09 - 30. 09. 09	122.955	8.343	123.643	79.448	8.939	343.329
CUNDER ANDREJ	1. 7. 09 - 31. 12. 09	67.845	1.448	0	0	5.433	74.727
RUČIGAJ MARKO	1. 7. 09 - 31. 12. 09	66.227	1.921	0	0	0	68.148
SKUPAJ		**398.867**	**27.181**	**132.361**	**79.448**	**14.372**	**652.230**

Skupni znesek prejemkov za preostalih 17,01 (izračunano iz ur) zaposlenih delavcev s sklenjenimi individualnimi pogodbami znaša 1.533.645 EUR.

Člani nadzornega sveta so v letu 2009 prejeli za 23.100 EUR prejemkov iz naslova sejnin in 1.372 EUR povračil potnih stroškov. Nagrade članom nadzornega sveta, ki bremenijo poslovni izid leta 2009, so znašale 56.500 EUR. Prispevki na izplačane prejemke bremenijo poslovni izid leta 2009.

Poimensko so zneski sledeči:

	Sejnine in povračila stroškov	Nagrade	Skupaj
JAMNIK ALOJZ	6.300	13.300	19.600
JEŠOVNIK FRANC	4.878	10.800	15.678
PEČE LJUBO	4.894	10.800	15.694
GREGORC MAGDALENA	4.200	10.800	15.000
ŠVARA DAMJAN	4.200	10.800	15.000
SKUPAJ	**24.472**	**56.500**	**80.972**

V družbi je bilo v letu 2009 glede na opravljene delovne ure povprečno zaposlenih 389,01 delavca, kar je glede na 413,73 zaposlenega delavca v letu 2008 za 6 odstotkov manj.
Povprečna mesečna bruto plača na zaposlenega v letu 2009 je znašala 1.815 EUR.

Tabela 8: **Kvalifikacijska struktura zaposlenih po stanju na dan 31. 12. 2009**

Stopnja	2009	%	2008	%	Indeks 09/08
I.–III.	32	7,8	32	7,7	100
IV.	40	9,8	46	11	87
V.	139	34,0	143	34,3	97
VI.	46	11,2	48	11,5	96
VII.	143	35,0	139	33,3	103
VIII. +	9	2,2	9	2,2	100
SKUPAJ:	**409**	**100**	**417**	**100**	**98**

6.5.9. Odpisi vrednosti 2.183.507 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Amortizacija	**1.354.528**	**1.428.770**	**95**
Amortizacija neopredmetenih dolgoročnih sredstev	171.718	208.960	82
Amortizacija zgradb	576.402	327.970	176
Amortizacija naložbenih nepremičnin	0	264.302	0
Amortizacija opreme in nadomestnih delov	606.408	627.538	97
Prevrednotovalni poslovni odhodki	**828.979**	**561.553**	**148**
Prevrednotovalni poslovni odhodki neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	9.439	9.827	96
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri terjatvah	283.597	211.271	134
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri zalogah	530.415	321.281	165
Prevrednotovalni poslovni odhodki (drugo)	5.528	19.174	29
Skupaj:	**2.183.507**	**1.990.323**	**110**

Amortizacijske stopnje, uporabljene v letu 2009, so navedene pri računovodskih usmeritvah v zvezi s stroški amortizacije (poglavje 6.1.21.).

Popravki vrednosti terjatev so podrobneje obravnavani pri pojasnilih kratkoročnih terjatev pod tabelo 7: Gibanje popravkov vrednosti terjatev (poglavje 6.3.10.).

Popravki vrednosti zalog so podrobneje obravnavani pri pojasnilih zalog pod tabelo 6: Gibanje popravka vrednosti zalog (poglavje 6.3.7.).

6.5.10. Drugi poslovni odhodki 168.351 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Dajatve, neodvisne od stroškov dela in drugih vrst stroškov	53.827	67.022	80
Izdatki za varstvo okolja	231	142	163
Nagrade dijakom in študentom na delovni praksi z dajatvami	642	77	834
Preostali stroški	31.919	39.439	81
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	81.731	78.347	104
Skupaj:	**168.351**	**185.026**	**91**

V skupino dajatev (skupaj 53.827 EUR) spadajo odhodki za obračunani DDV od brezplačne uporabe blaga in proizvodov ter primanjkljaja, ugotovljenega ob popisu blaga in proizvodov v višini 13.756 EUR, stroški nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča v višini 19.034 EUR, plačane članarine v višini 20.694 EUR in za 343 EUR nepriznanih davčnih odhodkov.

V skupini preostali stroški so postavke donacij (27.401 EUR) in preostali neposlovni stroški (4.518 EUR). V letu 2009 je družba oblikovala za 81.731 EUR rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

6.5.11. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisa finančnih naložb 2.226.562 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Odhodki iz slabitve sredstev (razporejenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ali po nabavni vrednosti)	1.030.695	901.109	114
Odhodki iz odprave in slabitve finančnih naložb	1.195.867	90.222	1325
Skupaj:	**2.226.562**	**991.330**	**225**

V letu 2009 je družba s prevrednotenjem naložb, vrednotenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ustvarila izgubo v višini 910.692 EUR, zaradi trajne slabitve naložb, vrednotenih po nabavni vrednosti, pa še dodatnih 120.000 EUR.

Poleg tega je družba slabila tudi finančne naložbe v posojila odvisnim družbam v višini 577.610 EUR in pripoznala slabitve naložb v odvisna podjetja v višini 618.257 EUR.

6.5.12. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti 875.307 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v Skupini	186.231	184.888	101
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	689.076	583.364	118
Skupaj:	**875.307**	**768.252**	**114**

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti vključujejo obračunane obresti od prejetih posojil.

6.5.13. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti 40.379 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v Skupini	6.712	21.759	31
Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev	33.601	614.920	5
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	66	46	143
Skupaj:	**40.379**	**636.725**	**6**

Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti vključujejo tečajne razlike in zamudne obresti od nepravočasno plačanih poslovnih obveznosti.

6.5.14. Drugi odhodki 3.349 EUR

	2009	2008	Indeks 09/08
Denarne kazni in odškodnine	3.349	800	419
Skupaj:	**3.349**	**800**	**419**

6.5.15. Stroški po funkcionalnih skupinah 47.122.113 EUR

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	2009	2008	Indeks 09/08
NABAVNA VREDNOST PRODANIH PROIZVODOV	10.479.574	13.952.254	75
NABAVNA VREDNOST PRODANEGA TRG. BLAGA	7.052.244	7.358.694	96
STROŠKI PRODAJE	10.744.083	12.127.065	89
SPLOŠNI STROŠKI	15.700.615	17.877.911	88
ODHODKI FINANCIRANJA	3.142.248	2.396.307	131
DRUGI ODHODKI	3.349	800	419
SKUPAJ:	**47.122.113**	**53.713.031**	**88**

6.5.16. Davek iz dohodka pravnih oseb

Davek iz dohodka pravnih oseb je ugotovljen z obračunom 21-odstotne davčne stopnje ob upoštevanju davčnih pribitkov in davčnih olajšav za znižanje davčne osnove.

Andrej Cunder
član uprave

Peter Tomšič
predsednik uprave

Marko Ručigaj
član uprave

7. IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo potrjuje računovodske izkaze družbe Mladinska knjiga Založba, d. d., za leto, končano na dan 31. 12. 2009, na straneh od 61 do 67, uporabljene računovodske usmeritve na straneh od 47 do 60 ter pojasnila k računovodskim izkazom na straneh od 68 do 82 letnega poročila.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila tako, da podatki predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto, končano 31. 12. 2009.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju podjetja ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Poslovodstvo družbe izjavlja, da v okoliščinah, ki so mu bile znane v trenutku, ko je bil opravljen pravni posel ali storjeno ali opuščeno dejanje, s strani obvladujoče družbe in ali s tem, ko je bilo storjeno ali opuščeno dejanje, ni bilo prikrajšanja za družbo MKZ, d. d.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let od dneva, ko je bilo treba davek obračunati, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Poslovodstvo družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitne pomembne obveznosti iz tega naslova.

Andrej Cunder
član uprave

Marko Ručigaj
član uprave

Peter Tomšič
predsednik uprave

Ljubljana, 6. maj 2010

Zaupanje je dobro, nadzor je še boljši. (Vladimir Iljič Lenin)

8. REVIZORJEVO POROČILO

ABC revizija
DRUŽBA ZA REVIZIJO in sorodne storitve d.o.o.
1000 Ljubljana, Dunajska cesta 101, Slovenija

http://www.abc-revizija.si

Telefon: 00386 059 091 400
Fax: 00386 059 091 401
E-mail: revizija@abc-revizija.si

TRR: 27000-0000055565, ID številka za DDV: SI88534022
Matična številka: 5662664

POSLOVNA ENOTA PTUJ, Osojnikova 3, 2250 Ptuj
Telefon: 00386 (0)2 74 92 682
Fax: 00386 (0)2 74 92 680

POSLOVNA ENOTA MARIBOR, Strma ul. 8, 2000 Maribor
Telefon: 00386 (0)2 22 98 082
Fax: 00386 (0)2 22 98 084

Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe MLADINSKA KNJIGA ZALOŽBA d.d. Slovenska 29, Ljubljana

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe MLADINSKA KNJIGA ZALOŽBA d.d., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. december 2009, izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja gospodarske družbe MLADINSKA KNJIGA ZALOŽBA d.d. na dan 31. december 2009 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

ABC revizija d.o.o.
Direktorica:
Mag. Darinka Kamenšek
pooblaščena revizorka

Janez Smolič
pooblaščeni revizor

ABC revizija DRUŽBA ZA REVIZIJO in sorodne storitve d.o.o. 1000 Ljubljana, Dunajska cesta 101 SLO

Ljubljana, 20. april 2010

Osnovni kapital: 46.412,00 eur; Št.: Vložka 1/19674/00 pri Okrožnem sodišču v Ljubljani; Vpis v register revizijskih družb pri Slovenskem inštitutu za revizijo pod št. RD-A-004 z dne 30. 9. 1994
Družbeniki: dr. Branko Mayr, dr. Živko Bergant, Mirko Prelog spec. rev., mag. Darinka Kamenšek in Katarina Kolarič.
Član JPA international - mreže neodvisnih računovodskih družb / A member of JPA international network of independent accounting firms

Ustvarjalnega človeka motivira želja po uspehu,
ne pa želja, da bi koga premagal. (Ayn Rand)

9. POMEMBNI POSLOVNI DOGODKI, KI SO NASTOPILI PO KONCU POSLOVNEGA LETA 2009

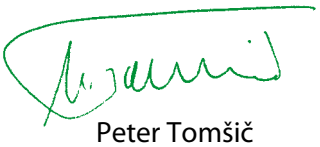
Po zaključku poslovnega leta 2009 so se zgodili naslednji pomembni dogodki v poslovanju Mladinske knjige Založbe in njenih hčerinskih družb v skupini MK:

- V februarju 2010 je bila izvedena reorganizacija v družbi MK Logistika, d. o. o.
- V marcu 2010 je bil imenovan prokurist družbe Mozaik knjiga, d. o. o., Zagreb.
- Aprila 2010 je bila podpisana nova Kolektivna pogodba v družbi Grafika Soča, d. o. o.

10. VPOGLED V LETNO POROČILO

Letno poročilo družbe Mladinska knjiga Založba, d. d., Ljubljana, in konsolidirano letno poročilo Skupine MK sta na vpogled na sedežu družbe Mladinska knjiga Založba, d. d., Slovenska cesta 29, 1000 Ljubljana.

Andrej Cunder
član uprave



Peter Tomšič
predsednik uprave

Marko Ručigaj
član uprave

Kazalo tabel

Tabela 1: **Organizacijska shema MKZ na dan 31. 12. 2009** 21
Tabela 2: **Pregled najbolje prodajanih naslovov v letu 2009** 35
Tabela 3: **Višina investicij po vrstah v letu 2009** 37
Tabela 4: **Pregled glavnih kategorij poslovanja za obdobje 2005–2009 in odstotek rasti glede na predhodno leto** 40
Tabela 5: **Kazalniki poslovanja** 42
Tabela 6: **Gibanje popravka vrednosti zalog v letu 2009** 74
Tabela 7: **Gibanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev v letu 2009** 77
Tabela 8: **Kvalifikacijska struktura zaposlenih po stanju na dan 31. 12. 2009** 90

II. LETNO POROČILO
SKUPINA Mladinska knjiga

Mladinska knjiga

Domišljija je pomembnejša od znanja. (Albert Einstein)

VSEBINA

1. PREDSTAVITEV SKUPINE MLADINSKA KNJIGA 105
1.1. Odvisna in pridružena podjetja 105
1.2. Organi podjetij v Skupini 107
1.3. Zbirni prikaz podjetij Skupine Mladinska knjiga 108
2. PREDSTAVITEV POSLOVANJA POVEZANIH DRUŽB V LETU 2009 113
2.1. MLADINSKA KNJIGA ZALOŽBA, d. d. 113
2.2. MLADINSKA KNJIGA TRGOVINA, d. d., Ljubljana 113
2.3. MLADINSKA KNJIGA LOGISTIKA, Družba za skladiščenje in distribucijo, d. o. o. 114
2.4. CANKARJEVA ZALOŽBA – ZALOŽNIŠTVO, d. o. o. 114
2.5. MLADINSKA KNJIGA SESTAVLJENO PODJETJE, d. o. o. 115
2.6. GRAFIKA SOČA, d. o. o. 115
2.7. MK Naložbe, d. o. o. 115
2.8. MOZAIK KNJIGA, d. o. o., Zagreb 116
2.9. MLADINSKA KNJIGA, d. o. o., Beograd 116
2.10. MLADINSKA KNJIGA, d. o. o., Sarajevo 116
2.11. MLADINSKA KNJIGA, d. o. o. e. l., Skopje 117
2.12. MLADINSKA KNJIGA, EOOD, Sofija 117
2.13. MLADINSKA Bucuresti 117
2.14. MK Group 117
3. PRIČAKOVANI RAZVOJ SKUPINE MLADINSKA KNJIGA 119
4. REVIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE MLADINSKA KNJIGA 120
5. POJASNILA K REVIDIRANIM KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE MLADINSKA KNJIGA 127
5.1. Skupina Mladinska knjiga v letu 2009 127
5.2. Podlage za sestavo računovodskih izkazov 132
5.3. Postopek konsolidacije 135
5.4. Nakupi in prodaje odvisnih družb in manjšinskih deležev 136
5.5. Računovodska pojasnila 137
5.6. Kazalniki poslovanja 160
6. IZJAVA POSLOVODSTVA 161
7. REVIZORJEVO POROČILO 163
8. VPOGLED V LETNO POROČILO 165

Vsi cvetovi bodočnosti so v semenu sedanjosti. (Kitajski pregovor)

1. PREDSTAVITEV SKUPINE MLADINSKA KNJIGA

1.1. Odvisna in pridružena podjetja

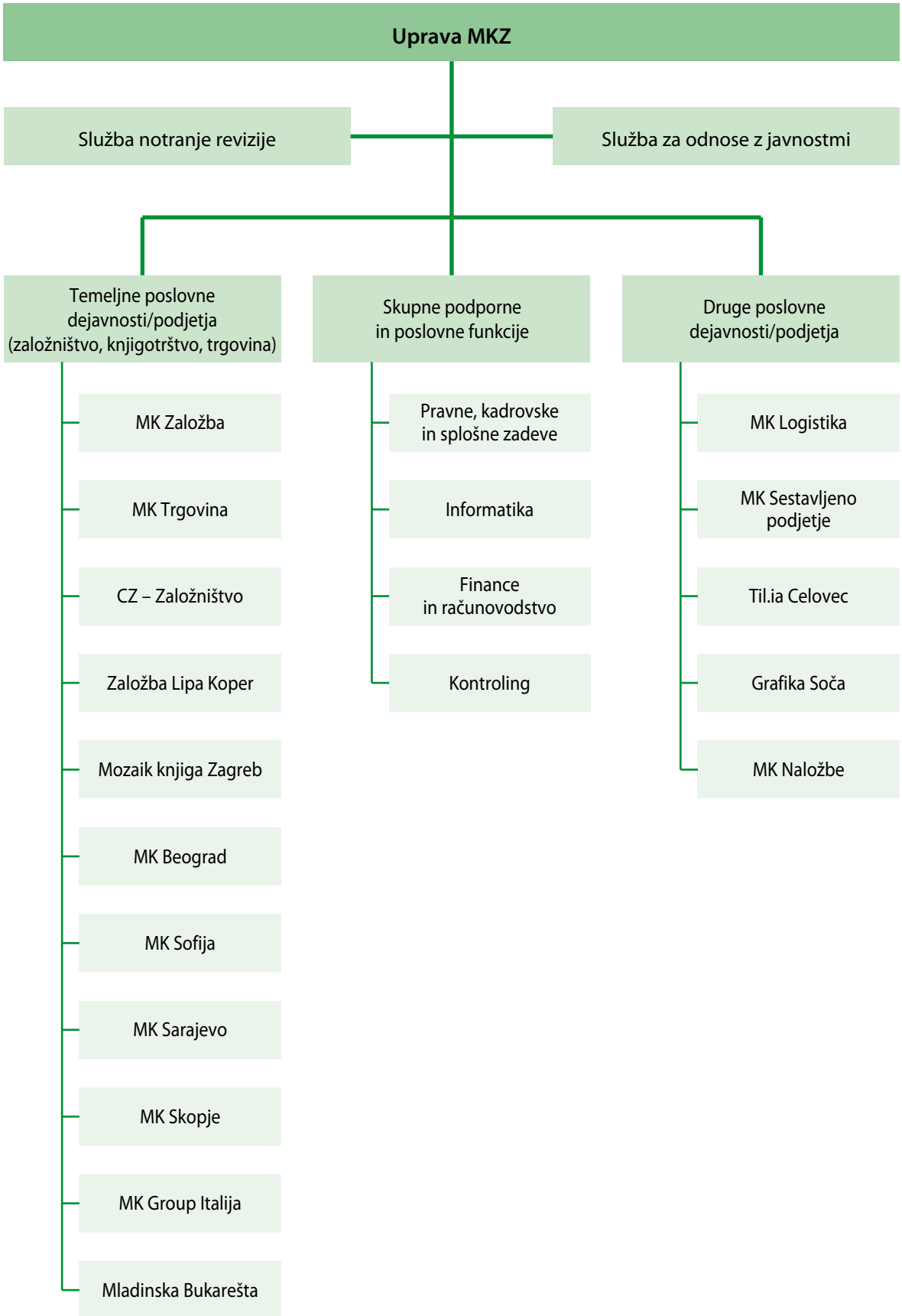
Skupino Mladinska knjiga sestavljajo obvladujoča družba Mladinska knjiga Založba, d. d., in naslednja podjetja (z odstotki lastništva, ki jih ima MK Založba na dan 31. 12. 2009):

- Mladinska knjiga Logistika, družba za skladiščenje in distribucijo, d. o. o. (100 %), (v postopku pripojitve),
- Mladinska knjiga Trgovina, d. d. (98,12 %),
  - Založba Lipa Koper, d. o. o. (100 %),
  - Mladinska knjiga Sestavljeno podjetje, d. o. o. (64,92 %),
- Cankarjeva založba – Založništvo, d. o. o. (100 %),
- Mladinska knjiga Sestavljeno podjetje, d. o. o. (35,08 %),
- Mladinska knjiga Naložbe, d. o. o. (100 %),
- Grafika Soča, d. o. o. (100 %),
- Mozaik knjiga, d. o. o. (100 %),
  - Svijet knjige, d. o. o. (10 %),
- Svijet knjige, d. o. o. (90 %),
- Mladinska knjiga, d. o. o, Sarajevo (100 %),
- Mladinska knjiga, d. o. o. e. l., Skopje (100 %),
- Mladinska knjiga, d. o. o., Novi Beograd (100 %),
- Mladinska knjiga, EOOD, Sofija (100 %), (v postopku ukinjanja),
- Mladinska Bucuresti, SRL (100 %),(v postopku ukinjanja),
- »Til.ia«, HmbH (100 %),
- MK Group, SRL, Italija (100 %), (v postopku ukinjanja).

Odvisna podjetja so tista, v katerih ima Mladinska knjiga Založba neposredno ali posredno vsaj 50-odstotni lastniški delež. Tako so bila na dan 31. 12. 2009 vsa podjetja odvisna podjetja, saj je imela Mladinska knjiga Založba neposredno ali posredno v vseh več kot 50-odstotni lastniški delež.

Pomembnejši lastnik Mladinske knjige Založbe, d. d., je Zvon Dva Holding, d. d., in sicer 69-odstotni. S tem je Mladinska knjiga Založba članica Skupine Zvon Dva Holding, d. d.

Tabela 1: **Organizacijska shema Skupine MK na dan 31. 12. 2009**



1.2. Organi podjetij v Skupini

Delniški družbi v Skupini, Mladinska knjiga Založba, d. d., in Mladinska knjiga Trgovina, d. d., imata kot organ vodenja in nadzora nadzorni svet, skupščino in upravo. Enoosebne družbe, ki so v 100-odstotni lasti enega lastnika, upravlja lastnik in poslovodstvo – direktor družbe.

Delniško družbo Mladinska knjiga Založba vodi tričlanska uprava, predsednik uprave Peter Tomšič in člana uprave Marko Ručigaj in Andrej Cunder. Družba je bila konec leta 2009 organizirana v pet področij, ki jih vodijo direktorji, in 10 sektorjev, ki jih vodijo vodje sektorjev. V letu 2009 je bil predsednik nadzornega sveta Alojz Jamnik, člani nadzornega sveta pa Franc Ješovnik, Ljubo Peče in predstavnika Sveta delavcev Majda Gregorc in Damjan Švara.

Delniško družbo Mladinska knjiga Trgovina vodi dvočlanska uprava, predsednik uprave Andrej Bergant in članica uprave Iva Premerl. Nadzorni svet sestavljajo Milan Matos (predsednik), Andrej Cunder in Maja Gačnik.

- Direktor Mladinske knjige Logistike, d. o. o., je Igor Rojnik.
- Direktor Cankarjeve založbe – Založništvo, d. o. o., je Bojan Kuhar.
- Direktor Založbe Lipa Koper, d. o. o., je Tomaž Perčič.
- Direktorica Grafike Soče, d. o. o., je Majda Fabiani.
- Direktor MK Naložbe, d. o. o., je Tomaž Perčič.
- Direktorica Mladinske knjige Sestavljeno podjetje, d. o. o., je Maja Praprotnik.
- Direktor Mozaika knjiga, d. o. o., je Alen Bodor.
- Direktorja družbe Til.ia, H. m. b. H, sta Andrej Cunder in Štefan Lesjak.
- Direktor družbe Svijet knjige, d. o. o., je Zoran Maljković.
- Direktor družbe Mladinska knjiga, d. o. o., družba za nakladničko djelatnost, Sarajevo, je Til Lajovic.
- Direktor društva za izdavaštvo, trgovinu i usluge Mladinska knjiga, d. o. o. e. l., eksport-import, Skopje, je Gregor Medved.
- Direktor družbe Mladinska knjiga, d. o. o., za izdavaćku djelatnost i trgovinu, Novi Beograd, je Radoš Jovanović.
- Direktor Mladinske knjige EOOD, Sofija, je Gregor Medved.
- Direktorica družbe Mladinska Bucuresti, SRL, je Vesna Virant.
- Direktor MK Group, SRL, Italija, je Giancarlo Stavro.

1.3. Zbirni prikaz podjetij Skupine Mladinska knjiga

Ko ocenjujemo leto 2009, ugotavljamo, da smo kljub izjemno težkim razmeram na trgu (te so vplivale zlasti na padec kupne moči in posledično prodaje) z osredotočanjem na temeljne dejavnosti in donosnejše prodajne poti in projekte ter z učinkovitim stroškovnim upravljanjem dosegli večino načrtovanih ciljev. Tak pristop nam omogoča načrtovano rast in razvoj poslovanja Skupine tudi v nestabilnih in kriznih razmerah pod pogojem, da se povpraševanje po naših izdelkih in storitvah dodatno bistveno ne poslabša ter da se dividendna politika izvaja skladno s sprejetim strateškim planom.

Analitično (po družbah) je ocena doseganja finančnih in poslovnih ciljev poslovanja za leto 2009 različna. Družbe v Sloveniji so kljub krizi, razen Grafike Soče, poslovale zelo dobro in v skladu s pričakovanji. Mozaik knjiga je posloval nezadovoljivo, ugotovljeni so bili tako objektivni kot subjektivni razlogi slabega poslovanja ter sprejeti ukrepi za izboljšanje. Hrvaška predstavlja največji izziv Skupine MK v JVE, poteka sanacija in konsolidacija poslovanja Mozaika knjiga. MK Beograd je poslovala uspešno in kljub oslabitvam skladno s pričakovanji, medtem ko sta MK Sarajevo in MK Skopje v fazi sanacije preteklih in tekočih izgub in prilagoditve zahtevnim tržnim razmeram. MK Italija, MK Bolgarija in M Romunija so v fazi likvidacije, naložbe v te trge so bile prenagljene in kljub visokim večletnim vložkom niso prinesle zadovoljivih rezultatov. V Bolgariji in Italiji so aktivnosti glede umika s teh trgov v zaključni fazi, medtem ko so se podobne aktivnosti v Romuniji formalno začele v decembru 2009 in bo končni scenarij umika sprejet marca 2010. Višina tekoče izgube v Romuniji je v letu 2009 skoraj dosegla višino celoletne prodaje, zato smo v pripravi na ukinitev odpisali interni kredit MKZ in jo tako vnaprej pokrili.

Poslovanje MKZ v ožjem smislu (osnovna dejavnost) je bilo upoštevajoč razmere na trgu dobro, vendar je bila MKZ kot obvladujoča družba prizadeta z visokimi izgubami in posledično oslabitvami na JVE trgih, oslabitvami naložb ter negativnimi učinki iz preteklih let, kar je kompenzirala z realnimi okrepitvami iz premoženja in s tem ohranila tekoče pozitivne rezultate in ustrezno kapitalsko strukturo. MKZ in SMK tako še naprej ohranjata trdno in stabilno kapitalsko strukturo z realnimi pozitivnimi perspektivami za uspešno poslovanje v naslednjih letih. V preteklem letu smo z velikimi napori oživili zastopniško mrežo v Hrvaški, Srbiji, BiH in Makedoniji, ki je bila v fazi razpadanja. Veliko pozornosti smo posvetili vprašanjem informacijske podpore ter oblikovanju strategije razvoja informacijskega sistema, kjer smo v zadnjih letih premalo sledili potrebam in pričakovanjem uporabnikov. Redefinirali smo vlogo podpornih in skupnih poslovnih funkcij (služb) v SMK, tako z vidika boljšega obvladovanja Skupine kot enotnih standardov in pristopov.

Tabela 2: **Pregled glavnih kategorij poslovanja Skupine MK v letu 2009**

v EUR

KONSOLIDIRANI PODATKI	Leto 2008	Leto 2009	Indeks
Čisti prihodki od prodaje	139.241.300	122.736.354	88
Kosmati donos iz poslovanja	146.211.411	127.886.197	87
Dobiček iz poslovanja	3.530.831	2.801.057	79
Čisti dobiček	1.354.020	1.368.974	101
Celotna sredstva	104.279.162	117.726.439	113
Celotni kapital	50.061.088	59.909.817	120
Stanje zaposlenih na dan 31. 12.	1.639	1.541	94
Število knjižnih izdaj s ponatisi	1.049	1.062	101
Naklada knjižnih izdaj s ponatisi	2.902.696	2.893.494	100
Število revij	15	13	87
Naklada revij	3.702.773	3.291.922	89

Tabela 3: **Prikaz čistih prihodkov od prodaje po družbah v SMK za leto 2009, primerjava s planom in enakim obdobjem lani (podatki niso konsolidirani)**

v EUR

ČISTI PRIHODKI IZ PRODAJE (nekonsolidirani podatki)	Leto 2008	Plan 2009	Leto 2009	Indeks lani	Indeks plan
Mladinska knjiga Založba	52.118.547	45.035.181	42.774.412	82	95
Mladinska knjiga Trgovina	70.205.819	66.349.806	65.775.916	94	99
Mladinska knjiga Logistika	6.039.497	4.908.386	5.174.638	86	105
Cankarjeva založba Založništvo	661.703	733.925	690.320	104	94
Grafika Soča	4.217.538	3.438.341	3.153.147	75	92
MK Sestavljeno podjetje	147.504	141.000	124.120	84	88
MK Naložbe	132.935	312.025	310.079	233	99
Mozaik knjiga Zagreb	23.149.842	21.404.978	18.537.824	80	87
Mozaik Knjižarstvo Split	2.273.615	0	0	-	-
Mladinska knjiga Beograd	9.293.012	9.898.900	8.698.481	94	88
Mladinska knjiga Sarajevo	3.494.633	2.726.504	2.217.265	63	81
Mladinska knjiga Skopje	679.633	674.529	614.767	90	91
Mladinska knjiga Sofija	108.417	184.985	184.512	170	100
Mladinska knjiga Bukarešta	364.248	727.581	613.521	168	84
MK Group	6.346	0	37.721	594	-
SKUPINA MK	**172.893.289**	**156.536.141**	**148.906.723**	**86**	**95**

Največji delež v nekonsolidiranih prihodkih iz poslovanja Skupine MK ima MKT (44 %), sledita ji MKZ (29 %) in Mozaik knjiga (12 %). Družbe Skupine MK, ki poslujejo na slovenskem trgu, so ustvarile 79 % čistih prihodkov od prodaje, družbe v tujini pa 21 %.

Tabela 4: **Prikaz čistega dobička po družbah v SMK za leto 2009, primerjava s planom in enakim obdobjem lani (podatki niso konsolidirani)**

v EUR

ČISTI DOBIČEK (nekonsolidirani podatki)	Leto 2008	Plan 2009	Leto 2009	Indeks lani	Indeks plan
Mladinska knjiga Založba	4.787.490	1.296.997	3.129.030	65	241
Mladinska knjiga Trgovina	1.718.618	1.058.642	1.386.504	81	131
Mladinska knjiga Logistika	46.713	3.029	24.983	53	825
Cankarjeva založba – Založništvo	19.225	41.080	21.886	114	53
TJC – Založništvo	4.131	0	0	-	-
Grafika Soča	-943.884	-175.112	-492.361	52	281
MK Sestavljeno podjetje	281.538	69.169	79.043	28	114
Založba Lipa Koper	3.605	0	3.208	-	-
MK Naložbe	20.422	35.000	13.253	65	38
Mozaik knjiga Zagreb	84.372	7.117	37.174	44	522
Mozaik Knjižarstvo Split	34.850	0	0	-	-
Mladinska knjiga Beograd	53.222	239.349	106.676	200	45
Mladinska knjiga Sarajevo	-586.066	-373.34	-885.462	-	-
Mladinska knjiga Skopje	-85.626	7.807	-178.349	-	-
Mladinska knjiga Sofija	-163.682	-144.313	-153.336	-	-
Mladinska knjiga Bukarešta	-233.224	-527.16	13.553	-	-
Til.ia	-10.037	0	-4.083	-	-
MK Group	-74.821	0	-168.497	-	-
SKUPINA MK	**4.956.846**	**1.538.265**	**2.933.222**	**59**	**191**

Tabela 5: **Prikaz števila zaposlenih po družbah v SMK na dan 31. 12. 2009, primerjava s planom in enakim obdobjem lani**

v EUR

	Leto 2008	Plan 2009	Leto 2009	Indeks lani	Indeks plan
Mladinska knjiga Založba	417	420	409	98	97
Mladinska knjiga Trgovina	517	496	491	95	99
Mladinska knjiga Logistika	108	88	92	85	105
CZ – Založništvo	4	4	3	75	75
Grafika Soča	64	61	60	94	98
MK Sestavljeno podjetje	2	2	1	50	50
MK Naložbe	1	1	1	100	100
Mozaik knjiga Zagreb	374	342	324	87	95
Mladinska knjiga Beograd	90	103	110	122	107
Mladinska knjiga Sarajevo	33	27	28	85	104
Mladinska knjiga Skopje	17	14	11	65	79
Mladinska knjiga Sofija	5	0	0	-	-
Mladinska knjiga Bukarešta	6	15	11	183	73
MK Group	1	0	0	-	-
SKUPINA MK	**1.639**	**1.573**	**1.541**	**94**	**98**

Glede na predhodno leto smo v letu 2009 število vseh zaposlenih po stanju konec leta zmanjšali za 6 odstotkov. V družbah Skupine MK, ki poslujejo na slovenskem trgu, je 69 % vseh zaposlenih, v družbah Skupine MK v tujini pa 31 %.

Tabela 6: **Investicije v Skupini MK v letu 2009**

v EUR

SKUPINA MK	2008	2009	Indeks lani
Neopredmetena sredstva	836.204	1.677.136	201
Opredmetena sredstva	5.625.538	1.631.072	29
SKUPAJ INVESTICIJE SMK	**6.461.742**	**3.308.208**	**51**

V letu 2009 smo realizirali vse investicije, ki so bile skladne s korporativnimi investicijskimi kriteriji in pričakovanji.

Tabela 7: **Investicije po družbah SMK v letu 2009**

v EUR

SKUPINA MK	Neopredmetena sredstva	Opredmetena sredstva	SKUPAJ
Mladinska knjiga Založba	405.856	643.547	1.049.403
Mladinska knjiga Trgovina	737.927	524.418	1.262.345
Mladinska knjiga Logistika	1.427	33.94	35.367
Grafika Soča	20.103	129.882	149.985
Sestavljeno podjetje	0	1.359	1.359
MK Naložbe	0	3.514	3.514
Mozaik knjiga Zagreb	223.458	213.913	437.371
Mladinska knjiga Beograd	25.282	66.763	92.045
Mladinska knjiga Sarajevo	0	1.472	1.472
Mladinska knjiga Skopje	0	1.938	1.938
Mladinska Bukarešta	263.083	10.326	273.409
SKUPINA MK	**1.677.136**	**1.631.072**	**3.308.208**

Če imava jabolki in si ju izmenjava,
imava še vedno vsak eno jabolko.
Če pa si izmenjava ideji,
imava vsak po dve. (George Bernard Show)

2. PREDSTAVITEV POSLOVANJA POVEZANIH DRUŽB V LETU 2009

Vse družbe so med seboj povezane, tako po skupnem lastniku kot po izvajanju svojih dejavnosti. V nadaljevanju je predstavljeno njihovo poslovanje v letu 2009 ter pričakovani razvoj v letu 2010.

2.1. MLADINSKA KNJIGA ZALOŽBA, d. d.

Kljub temu da se nakupovalne navade slovenskih kupcev spreminjajo, saj kupci nakupujejo bolj premišljeno in zmanjšujejo nakupe nenujnih dobrin ter da je dosežena tržna penetracija visoka, je MK Založba dosegla 95 % planiranih prihodkov od prodaje. Prodaja v Sloveniji je skoraj dosegla planirani obseg, precej pod načrti pa je bil izvoz našim podjetjem v JVE, saj smo ga zavestno omejili in prilagodili tržnim možnostim, vezanim na končne potrošnike na JVE trgih in njihovo absorbcijsko moč, ne pa usmerili v nadaljnje povečevanje zalog, kar bi sicer na kratek rok povečevalo notranje dobičke, hkrati pa z neprodajo povečevalo vezavo obratnega kapitala, s kasnejšimi odpisi pa povečevalo izgube hčerinskih družb in s tem dolgoročno slabilo konkurenčnost in rezultate Založbe in celotne Skupine.
Družba ohranja stabilno likvidnost in dobičkonosnost poslovanja, kar dosega z racionalizacijo poslovanja in dodatnimi prodajnimi ukrepi, delno pa so k rezultatu prispevali izredni poslovni dogodki na prihodkovni in odhodkovni strani.

MK Založbo je v začetku julija 2009 prevzela nova tričlanska uprava, oktobra 2009 pa je bila izpeljana reorganizacija, ki bo prispevala k učinkovitejšemu in racionalnejšemu poslovanju. Prodajno je bila v splošnem založništvu najuspešnejša prodaja Biblije, Zgodovine in Slovenskega velikega leksikona, pri programu Reader's Digest pa 1001 domače zdravilo. Na prodajnem področju so bile aktivnosti usmerjene v optimizacijo uporabe baze kupcev, mailingov, kot tudi vseh preostalih stroškov. Založniški program se je v največji možni meri prilagodil razmeram na trgu. Prav tako se tudi na drugih področjih iščejo možnosti za racionalizacijo in optimizacijo procesov. MK Založbo kot obvladujočo družbo Skupine v svojih računovodskih izkazih bremenijo tudi slabi rezultati poslovanja hčerinskih družb v tujini, s tem da je izpostavljena in tudi nosi breme poslovnih tveganj na teh trgih. Dobiček iz poslovanja znaša 4,1 mio €, čisti dobiček poslovnega leta pa 3,1 mio €.

V letu 2010 planiramo 45,0 mio € čistih prihodkov od prodaje, čisti dobiček bo 1,9 mio €, dobiček iz poslovanja pa 1,1 mio €.

2.2. MLADINSKA KNJIGA TRGOVINA, d. d., Ljubljana

Poslovanje družbe v letu 2009 so zaznamovali menjava vodstva, reorganizacija podjetja (posebej velja omeniti združitev področja papirništva iz štirih oddelkov v celovito področje) ter uvedba novega poslovnega informacijskega sistema v veleprodajno in nabavno poslovanje, čutili pa so se tudi pomembni vplivi krize in zmanjšanega povpraševanja na trgu. Realizirali so nekaj pomemb-

nih investicijskih projektov: v Mariboru so odprli drugo največjo knjigarno v Sloveniji, preuredili in posodobili so veleprodajni center v Novi Gorici, obnovili PE Europark in Mestno knjigarno Kranj. Na področju informatike so obnovili platformo EMKA3 in za uvedbo pripravili projekt internetnega naročanja za pravne osebe. Še posebej pomembne pa so bile aktivnosti v smeri učinkovitega obvladovanja stroškov na vseh nivojih poslovanja (stroški dela, stroški zalog, stroški pisarniškega materiala, stroški reprezentance itd.), kar je pozitivno vplivalo tudi na letni finančni rezultat.

V letu 2009 so ustvarili 65,8 mio € prihodkov iz poslovanja, kar je 1 % pod planom in 6 % pod lanskimi rezultati. Najbolj izrazito se je recesija odrazila pri prodaji pisarniškega materiala pravnim osebam, saj je zaradi izrednega pritiska podjetij na stroške vplivala na zmanjšanje naročil in na zniževanje cen. Področja maloprodaje gospodarska kriza ni bistveno prizadela, še posebej ne z vidika gotovinske prodaje. Dobiček iz poslovanja je zaradi večjega zaostajanja stroškov od razlike v ceni 31 % višji od planiranega. Čisti dobiček poslovnega leta znaša 1,4 mio €.

V letu 2010 planirajo 67,8 mio € čistih prihodkov od prodaje. Čisti dobiček bo 1,3 mio €, dobiček iz poslovanja pa 1,4 mio €.

2.3. MLADINSKA KNJIGA LOGISTIKA, Družba za skladiščenje in distribucijo, d. o. o.

Družba je ustvarila 5,2 mio € čistih prihodkov od prodaje, kar je za 14 % manj glede na leto 2008 in za 5 % več glede na planirane. Padec prodaje glede na lani je posledica zmanjšanja prihodkov od prodaje zunanjim kupcem – indeks 70, predvsem zaradi odpovedi nekaterih pogodb in bistvenega zmanjšanja poslovanja nekaterih zunanjih kupcev. Glede na strukturo storitev so največji padec utrpele dodelavne storitve (indeks 60) in transportne storitve (indeks 79). Vse leto so se prilagajali zmanjšanemu obsega poslovanja in nadzorovali stroške dela, tako da so dosegli 25 tisoč € čistega dobička.

V letu 2010 planirajo 5,1 mio € čistih prihodkov od prodaje. Čisti dobiček bo 59 tisoč €, dobiček iz poslovanja pa 118 tisoč €. Glede na sprejeto odločitev o pripojitvi bodo ti rezultati smiselno konsolidirani z MK Založbo.

2.4. CANKARJEVA ZALOŽBA – ZALOŽNIŠTVO, d. o. o.

Glede na profil in poslanstvo založbe, ki velja predvsem za literarno založbo in založbo tradicionalno prepoznavnih izvirnih projektov, kot so Leksikon Sova, Zakladi Slovenije, Velika slovenska kuharica Kalinškove in slovarji, sta promet in dobiček v okviru pričakovanega. Z letom 2009 so spremenili sistem prodaje, in sicer z rabatnega na prodajo po čisti nabavni vrednosti. Čisti prihodki iz naslova prodaje so v letu 2009 znašali 690 tisoč € (6 % pod planom in 4 % več kot lani). Dobiček iz poslovanja znaša 26 tisoč €, čisti dobiček poslovnega leta pa 22 tisoč €.

V letu 2010 planirajo 679 tisoč € čistih prihodkov od prodaje. Čisti dobiček bo 49 tisoč €, dobiček iz poslovanja pa 61 tisoč €.

2.5. MLADINSKA KNJIGA SESTAVLJENO PODJETJE, d. o. o.

Družba deluje na področju turizma, varstva blagovne znamke ter kapitalskih naložb. Prodajne aktivnosti v letu 2009 so potekale v okviru planiranih samo na področju turističnih kapacitet v Fiesi, v novembru 2009 so prodali še zadnji apartma v Piranu. Prihodki od prodaje v višini 124 tisoč € so zato nižji od lani (indeks 84) in plana (indeks 88). Glede na uspešno prodajo nepremičnine v Piranu in donosnost kapitalskih naložb pa je bil presežen planirani čisti dobiček in znaša 79 tisoč €.

V letu 2010 planirajo 118 tisoč € čistih prihodkov od prodaje. Čisti dobiček bo 32 tisoč €, dobiček iz poslovanja pa 13 tisoč €.

2.6. GRAFIKA SOČA, d. o. o.

Družba je po velikih statusnih, organizacijskih in poslovnih spremembah v letu 2009 postopoma stabilizirala poslovanje. Podjetje se je soočalo z likvidnostnimi težavami, ki so bile posledica slabših poslovnih rezultatov (zaradi šibkega povpraševanja je prišlo v tiskarstvu do resne krize na nivoju panoge kot celote) in splošne finančne nediscipline. Glede na lani jim je uspelo povečati prihodke iz prodaje tiskarskih storitev, bistveno se je povečal predvsem promet s podjetji v Skupini. Med drugim so za MKZ tiskali učbeniški program ter žepnice, poleg tega pa so prevzeli tudi tisk treh revij: Gee, Mojega planeta (tudi za Mozaik) in Cici zabavnika. Investirali so v posodobitev proizvodnje, in sicer tako knjigoveznico kot pripravo za tisk. Čisti prihodki poslovnega leta znašajo 3,1 mio € (indeks 75 na lani in 92 na plan), čista izguba pa znaša 0,5 mio €.

V letu 2010 planirajo 3,4 mio € čistih prihodkov od prodaje. Izguba poslovnega leta bo 134 tisoč €, izguba iz poslovanja pa le še 90 tisoč €.

2.7. MLADINSKA KNJIGA NALOŽBE, d. o. o.

V letu 2009 je podjetje poslovalo prvo polno leto, zato doseženi prihodki v letu 2009 niso primerljivi z doseženimi prihodki v letu 2008. Na nepremičninskem trgu je ponudba precej presegala povpraševanje, kar se je odrazilo v težavah z iskanjem najemnikov za poslovne prostore tako v Novi Gorici kot tudi v Ljubljani. V decembru so upravljanje in trženje poslovnih prostorov v Novi Gorici ter prodajnih enot, v katerih je najemnik MK Trgovina, prenesli na Grafiko Soča. Večino prihodkov od prodaje, ki so znašali 0,3 mio €, je podjetje ustvarilo z najemnikoma Grafika Soča in MK Trgovina. Poslovno leto so zaključili s 13 tisoč € čistega dobička.

V letu 2010 planirajo 130 tisoč € čistih prihodkov od prodaje in pozitivno poslovanje.

2.8. MOZAIK KNJIGA, d. o. o., Zagreb

Položaj na hrvaškem trgu je še vedno slab, odzivi na akcije so manjši, zaradi stalnega padanja kupne moči upada članstvo v knjižnem klubu. Posledica padca prodaje je slabša likvidnost v letu 2009, kar je tudi razlog za intenzivnejše financiranje s strani MK Založbe. Pod lanskimi in planiranimi vrednostmi so vse prodajne poti razen maloprodaje, kar je posledica nenačrtovane povečane prodaje učbenikov. Najslabše je na prodajni poti Reader's Digest, slabe rezultate ima tudi zastopniška prodaja. Družba je ustvarila 18,5 mio € čistih prihodkov od prodaje, kar je 20 % manj kot lani in 87-odstotno doseganje plana. Vsi poslovni stroški so tudi nižji od lani in plana, vendar v manjši meri kot prihodki od prodaje, tako da znaša izguba iz poslovanja 128 tisoč €, medtem ko je bila planirana v višini 95 tisoč €, lani pa so s poslovno dejavnostjo ustvarili 14 tisoč € dobička in dosegli 37 tisoč € čistega dobička. Pozitivni rezultat so dosegli tudi na račun odpisov obveznosti in prevrednotenj iz preteklih let.

V letu 2010 čaka podjetje celovita razvojna sanacija tako na trgovinskem kot založniškem področju poslovanja. Načrtujejo 20,7 mio € čistih prihodkov od prodaje, 42 tisoč € čistega dobička in 40 tisoč € dobička iz poslovanja.

2.9. MLADINSKA KNJIGA, d. o. o., Beograd

Poleg recesije na srbskem trgu se družba sooča tudi s padanjem vrednosti nacionalne valute (povprečni srednji tečaj srbskega dinarja glede na evro je v letu 2009 za 15,5 % višji kot v letu 2008). Čisti prihodki so v nacionalni valuti dosegli indeks 103 na lani, preračunano po srednjem tečaju BS pa indeks 88. Glavni razlog za nedoseganje plana prodaje je najmočnejša prodajna pot Reader's Digest. Ugodne rezultate pa je dosegla zastopniška prodaja. Število zastopnikov se je povečalo, prihodki od prodaje so preračunano v € dosegli indeks 108 glede na lani in 115 glede na plan. Z indeksom 123 je planirane prihodke presegla tudi telefonska prodaja. Preostale prodajne poti niso dosegle načrtovanih prihodkov. Čisti prihodki družbe v letu 2009 znašajo 8,7 mio € (indeks 94 na lani in 88 na plan), dobiček iz poslovanja pa 270 tisoč € (lani 399 tisoč €, planirano 548 €). Poslovno leto so zaključili s 107 tisoč € čistega dobička.

V letu 2010 planirajo 9,0 mio € čistih prihodkov od prodaje. Čisti dobiček bo 282 tisoč €, dobiček iz poslovanja pa 503 tisoč €.

2.10. MLADINSKA KNJIGA, d. o. o., Sarajevo

Zaradi manjšega obsega poslovanja je družba v letu 2009 začela postopke reorganizacije. Pregledali in optimizirali so vse poslovne funkcije, prilagajajo število zaposlenih. Glavni fokus prilagoditev vseh procesov je usmerjen na zastopniško prodajo, saj načrtujejo revitalizacijo te prodajne poti, medtem ko so zaradi neperspektivnosti ukinili prodajo po pošti. Podjetje smo v letu 2009 zaradi kapitalske neustreznosti dokapitalizirali v višini 1,5 mio €. Rezultati podjetja so pod planom: prihodki iz prodaje dosegajo indeks 81 na plan in indeks 63 na lani, izguba iz poslovanja pa

je višja od planirane tudi zaradi višjih odpisov terjatev ter slabitve zalog. Celotna izguba poslovnega leta znaša 885 tisoč €.

V letu 2010 planirajo 2,6 mio € čistih prihodkov od prodaje. Izguba poslovnega leta bo 76 tisoč €, izguba iz poslovanja pa 92 tisoč €.

2.11. MLADINSKA KNJIGA, d. o. o. e. l., Skopje

Glavna prodajna pot je zastopniška prodaja, ki se ji v letu 2009 še ni uspelo stabilizirati: padec prometa za 10 % glede na lani in 9 % glede na plan, premalo aktivnih zastopnikov, težave z izterjavo, zamenjava vodje zastopniške mreže v zadnjem kvartalu (kar bo prineslo rezultate šele v letu 2010). Ker so se preostale prodajne poti izkazale za neprimerne na tem trgu, bo podobno kot v Bosni tudi v Makedoniji model podjetja v prihodnje tako rekoč v celoti temeljil na zastopniški prodaji. V letu 2009 so odpisali za 25 tisoč € terjatev ter 77 tisoč € zalog. Izguba poslovnega leta znaša 178 tisoč €.

V letu 2010 planirajo 772 € čistih prihodkov od prodaje. Čisti dobiček bo 15 tisoč €, dobiček iz poslovanja pa 9 tisoč €.

2.12. MLADINSKA KNJIGA, EOOD, Sofija

Zaradi slabih poslovnih rezultatov in neperspektivnosti poslovanja na bolgarskem trgu so bile vse aktivnosti usmerjene v zaprtje družbe. Izguba poslovnega leta znaša 153 tisoč €. Stečaj podjetja je bil uradno objavljen na dan 30. 12. 2009.

2.13. MLADINSKA Bucuresti

V težkih razmerah na romunskem trgu (nerazvit knjižni trg, gospodarska in politična kriza, padec vrednosti nacionalne valute) družbi tudi v letu 2009 ni uspelo realizirati zastavljenih ciljev. Podjetje je neuspešno in dolgoročno neperspektivno, zato se bo Skupina MK v letu 2010 umaknila s tega trga. Že v letu 2009 so ustavili produkcijo knjig in se osredotočili na prodajo iz zalog ter na zniževanje stroškov. Izguba iz poslovanja znaša 583 tisoč € (lani 145 tisoč, plan 474 tisoč), zaradi finančnih prihodkov iz naslova odpisa kredita do matične družbe pa so poslovno leto zaključili s 14 tisoč € čistega dobička.

2.14. MK GROUP, Italija

Podjetje je bilo ustanovljeno junija 2008 z namenom razširitve poslovanja Reader's Digest na italijanski trg. Zaradi slabih odzivov na testne akcije se je vodstvo Skupine MK odločilo, da ne nadaljuje aktivnosti na italijanskem trgu. Tako bo v letu 2010 v celoti zaključen postopek zaprtja podjetja.

Čeprav nam jih življenje sproti ruši, razlogi so. (Ciril Zlobec)

3. PRIČAKOVANI RAZVOJ SKUPINE MLADINSKA KNJIGA

V letu 2010 načrtujemo, da bomo kljub umiku z neperspektivnih trgov in področij poslovanja, ki prinašajo visoke izgube, nimajo dolgoročne perspektive in slabijo Skupino kot celoto, zadržali prihodke na ravni leta 2009 ter ob nižjih stroških poslovanja bistveno izboljšali dobičkonosnost Skupine iz osnovnih dejavnosti. Založniška dejavnost bo vsebinsko in vrednostno usklajena s prodajo. V knjigotrštvu se bomo osredotočili predvsem na razvoj, sinhronizacijo in optimizacijo vseh prodajnih poti in na povečanje učinkovitosti maloprodajne mreže, v katero smo v preteklosti veliko investirali. Daleč najpomembnejši delež v načrtovanih prihodkih in rezultatih SMK bodo prispevala slovenska podjetja oziroma podjetja na novo opredeljeni strateški razvojni osi Skupine Ljubljana-Zagreb-Beograd. Povsod bomo program v največji možni meri prilagodili preferencam lokalnih knjižnih trgov ter izbranim prodajnim potem. Potekajo številne razvojne aktivnosti na področju založništva in knjigotrštva, kot vodilna regionalna poslovna skupina pa si bomo prizadevali za visoko stopnjo sodelovanja z lokalnimi podjetji in institucijami iz panoge in širše.

Pomembne pozitivne učinke na samo poslovanje pričakujemo od sprememb v kadrovski in organizacijski strukturi SMK ter prenove sistema vodenja in upravljanja (CG). Plan SMK za leto 2010 je zelo zahteven, vendar v okviru sprejetih predpostavk in prepoznanih tveganj uresničljiv. V njem kljub izjemno neprijaznim poslovnim razmeram načrtujemo pomembno izboljšanje poslovnih rezultatov Skupine, hkrati pa leto 2010 razumemo kot leto ustavitve negativnih trendov in konsolidacije poslovanja na naših jugovzhodnih trgih. Oboje daje trdno osnovo za zdravo rast Skupine v prihodnosti.

Glavne cilje in naloge Skupine MK za leto 2010 lahko strnemo v naslednje točke:

- Dosegli bomo 128,8 mio € prihodkov od prodaje in kljub ukinitvi neperspektivnih družb in nedonosnih prodajnih poti ohranili obseg leta 2009.
- Leto bomo zaključili z 2,8 mio € dobička iz poslovanja in 1,8 mio € čistega dobička.
- Ustavili bomo negativne trende in konsolidirali poslovanje na naših jugovzhodnih trgih. Umaknili se bomo z romunskega in italijanskega trga.
- Izboljšali in utrdili bomo dobičkonosnost Skupine iz osnovnih dejavnosti.
- Ohranili bomo stabilno likvidnost celotne Skupine MK.
- Izboljšali bomo gospodarjenje z zalogami in terjatvami ter optimizirali obratna sredstva.
- Sproti bomo prepoznavali poslovna tveganja in jih primerno obvladovali.

Andrej Cunder
član uprave

Marko Ručigaj
član uprave

Peter Tomšič
predsednik uprave

4. REVIDIRANI RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE MLADINSKA KNJIGA

Tabela 8: **Konsolidirana bilanca stanja Skupine Mladinska knjiga na dan 31. 12. 2009**

v EUR

BILANCA STANJA	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
SREDSTVA	**117.726.439**	**104.279.162**	**113**
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	**54.844.536**	**36.034.249**	**152**
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AČR	3.413.223	3.055.431	112
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	41.850.477	26.072.062	161
III. NALOŽBENE NEPREMIČNINE	5.240.044	1.458.915	359
IV. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	2.852.977	4.332.213	66
V. DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE	37.578	1.816	2.069
VI. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	1.450.237	1.113.812	130
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	**62.348.975**	**67.594.613**	**92**
I. ZALOGE	28.511.082	29.432.170	97
II. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	6.463.328	4.964.925	130
III. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	20.414.638	26.537.947	77
IV. DENARNA SREDSTVA	6.959.927	6.659.571	105
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	**532.928**	**650.300**	**82**
ZABILANČNA SREDSTVA	7.058.967	5.302.095	133
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	**117.726.439**	**104.279.162**	**113**
A. KAPITAL	**59.909.817**	**50.061.088**	**120**
I. VPOKLICANI KAPITAL	5.141.149	5.141.149	100
OSNOVNI KAPITAL	5.141.149	5.141.149	100
II. KAPITALSKE REZERVE	6.937.802	7.881.685	88
III. REZERVE IZ DOBIČKA	21.971.055	22.771.429	96
Zakonske rezerve	826.249	825.586	100
Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	208.935	208.935	100
Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-208.935	-208.935	100
Statutarne rezerve	1.557.627	1.421.584	110
Druge rezerve iz dobička	19.587.179	20.524.259	95
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA	13.909.451	1.313.267	1.059
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	10.383.421	11.423.478	91
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	1.196.963	1.181.137	101
VII. USKUPINJEVALNI POPRAVEK KAPITALA	-131.463	-80.584	163
VIII. KAPITAL MANJŠINSKIH LASTNIKOV	501.439	429.527	117
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	**2.627.297**	**2.602.803**	**101**
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	**13.239.561**	**836.733**	**1.582**
I. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	9.287.198	421.429	2.204
II. DOLGOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	92	166	55
III. ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK	3.952.271	415.138	952
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	**38.789.080**	**46.287.901**	**84**
I. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	12.721.240	17.172.260	74
II. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	26.067.840	29.115.641	90
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	**3.160.684**	**4.490.637**	**70**
ZABILANČNE OBVEZNOSTI	7.058.967	5.302.095	133

Tabela 9: **Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Mladinska knjiga za leto 2009**

v EUR

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	2009	2008	09/08
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	**122.736.354**	**139.241.300**	**88**
2. SPREMEMBA VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	**-1.674.339**	**3.110.296**	**-54**
3. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	**353.164**	**684.451**	**52**
4. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	**6.471.018**	**3.175.365**	**204**
5. KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA (1+2+3+4)	**127.886.197**	**146.211.412**	**87**
6. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	**87.012.864**	**103.642.699**	**84**
Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala	45.060.621	51.652.560	87
Stroški materiala	3.197.275	3.666.917	87
Stroški storitev	38.754.968	48.323.222	80
7. STROŠKI DELA	**30.234.143**	**31.762.008**	**95**
Stroški plač	22.173.373	23.121.160	96
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.598.577	892.141	179
Stroški socialnih zavarovanj	2.719.411	3.741.092	73
Drugi stroški dela	3.742.782	4.007.615	93
8. ODPISI VREDNOSTI	**7.063.205**	**6.405.010**	**110**
Amortizacija	3.528.170	3.698.365	95
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih, opredmetenih sredstvih in naložbenih nepremičninah	312.922	458.047	68
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	3.222.113	2.248.598	143
9. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	**774.928**	**870.864**	**89**
10. DOBIČEK IZ POSLOVANJA (5-6-7-8-9)	**2.801.057**	**3.530.831**	**79**
11. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	**102.171**	**122.064**	**84**
12. FINANČNI PRIIHODKI IZ DANIH POSOJIL	**390.058**	**233.687**	**167**
13. FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	**938.542**	**1.307.153**	**72**
14. FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	**1.306.293**	**947.476**	**138**
15. FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	**797.490**	**698.313**	**114**
16. FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI	**423.603**	**1.294.991**	**33**
17. DRUGI PRIHODKI	**610.479**	**488.866**	**125**
18. DRUGI ODHODKI	**129.511**	**115.292**	**112**
19. CELOTNI DOBIČEK (10+11+12+13-14-15-16+17-18)	**2.185.410**	**2.626.529**	**83**
20. DAVEK IZ DOBIČKA	**817.827**	**1.445.363**	**57**
21. ODLOŽENI DAVKI	**-1.391**	**-172.854**	**1**
22. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA (19-20-21)	**1.368.974**	**1.354.020**	**101**
– od tega večinski lastnik	1.334.329	1.317.433	101
– od tega manjšinski lastniki	34.645	36.587	95

Tabela 10: **Konsolidirani izkaz denarnih tokov Skupine Mladinska knjiga za leto 2009**
(različica II)

v EUR

	IZKAZ DENARNIH TOKOV	2009	2008
A.	**DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU**		
a)	**Postavke iz izkaza poslovnega izida**	**4.067.160**	**3.877.023**
	Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev	125.395.184	139.390.615
	Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevredn.) in finančni odhodki iz posl. obv.	-120.167.573	-133.323.045
	Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-1.160.451	-2.190.547
b)	**Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja**	**753.614**	**40.144**
	Začetne manj končne poslovne terjatve	5.133.648	1.318.619
	Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve	437.308	329.991
	Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-336.425	53.889
	Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
	Začetne manj končne zaloge	-348.201	-3.398.488
	Končni manj začetni poslovni dolgovi	-2.877.105	1.283.255
	Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-1.329.953	443.222
	Končne manj začetne odložene obveznosti za davek	74.342	9.656
c)	**Prebitek prejemkov pri poslovanju (a + b)**	**4.820.774**	**3.917.167**
B.	**DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU**		
a)	**Prejemki pri naložbenju**	**2.121.269**	**667.950**
	Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	332.992	340.286
	Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	0	888
	Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	508.897	177.324
	Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	0
	Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	108.663	120.413
	Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	1.170.717	29.039
b)	**Izdatki pri naložbenju**	**-6.612.201**	**-7.312.505**
	Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.137.220	-796.741
	Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-1.970.573	-4.872.311
	Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-138.541	-521.032
	Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-34.021	-87.198
	Izdatki za pridobitev deleža v MK Trgovini, d. d.	-7.238	-55.038
	Izdatki za pridobitev deleža v MK Group, d. o. o., Trst	0	-81.666
	Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-3.324.608	-898.519
c)	**Prebitek izdatkov pri naložbenju (a + b)**	**-4.490.932**	**-6.644.555**
C.	**DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU**		
a)	**Prejemki pri financiranju**	**42.887.101**	**40.914.629**
	Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
	Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	9.090.000	0
	Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	33.797.101	40.914.629
b)	**Izdatki pri financiranju**	**-42.916.587**	**-37.806.339**
	Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-678.217	-699.307
	Izdatki za vračilo kapitala	0	0
	Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-299.175	-257.363
	Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-37.757.310	-35.376.950
	Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-4.181.885	-1.472.719
c)	**Prebitek izdatkov pri financiranju (a + b)**	**-29.486**	**3.108.290**
Č.	**Končno stanje denarnih sredstev**	**6.959.927**	**6.659.571**
x)	**Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)**	**300.356**	**380.902**
	+		
y)	**Začetno stanje denarnih sredstev**	**6.659.571**	**6.278.669**

Denarni ustrezniki, ki v bilanci stanja niso vključeni med denarna sredstva

v EUR

ELEMENT	2009	2008
Vloge v banki s krajšim odpovednim rokom	0	0
Skupaj:	0	0
denar	6.959.927	6.659.571
denar + denarni ustrezniki	6.659.571	6.659.571

v EUR

DODATEK K IZKAZU DENARNIH TOKOV	
Povečanje opredmetenih osnovnih sredstev, povezano s hkratnim povečanjem osnovnega kapitala s stvarnimi vložki in ne z denarnimi vplačili, kar pomeni naložbenje in financiranje brez posredovanja denarnih sredstev	0
Povečanje nevplačanega vpisanega kapitala, povezano s hkratnim povečanjem osnovnega kapitala, kar pomeni navidezno naložbenje in financiranje brez posredovanja denarnih sredstev	0
Druge pomembnejše spremembe na strani naložbenja in financiranja brez posredovanja denarnih sredstev	0
Sprememba denarnih sredstev zaradi usklajevanja z deviznimi tečaji ob koncu leta	0

Izkaz denarnih tokov je za leto 2009 (2008) narejen po posredni metodi (različica II – SRS 26). Podatki, ki so prikazani v izkazu finančnega izida, izhajajo iz bilance stanja, izkaza poslovnega izida in dodatnih podatkov, iz katerih so izračunani prejemki in izdatki.

Tabela 11: **Konsolidirani izkaz gibanja kapitala Skupine Mladinska knjiga za leto 2009**

IZKAZ GIBANJA KAPITALA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	
A.	**Stanje kapitala 1. 1. 2009**	**5.141.149**	**7.881.685**	**825.586**	**208.935**	
B.	**Premiki v kapital**	**0**	**0**	**0**	**0**	
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	
b)	Vnos zneska prevrednotenj kapitala	0	0	0	0	
c)	Druga povečanja sestavin kapitala	0	0	0	0	
C.	**Premiki v kapitalu**	**0**	**-943.883**	**663**	**0**	
a)	Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	663	0	
b)	Razporeditev čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	
c)	Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0	-943.883	0	0	
č)	Druge prerazporeditve sestavin kapitala	0	0	0	0	
Č.	**Premiki iz kapitala**	**0**	**0**	**0**	**0**	
a)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	
b)	Uporaba presežka iz prevrednotenja (za oslabitev sredstev)	0	0	0	0	
c)	Druga zmanjšanja sestavin kapitala	0	0	0	0	
č)	Zmanjšanje prevedbenih valutnih razlik	0	0	0	0	
D.	**Stanje kapitala 31. 12. 2009**	**5.141.149**	**6.937.802**	**826.249**	**208.935**	
E.	**Stanje manjšinskega kapitala 31. 12. 2009**	**84.103**	**135.702**	**12.260**	**0**	
F.	**STANJE KAPITALA SKUPINE MK 31. 12. 2009 (D+E)**	**5.225.252**	**7.073.504**	**838.509**	**208.935**	

Tabela 12: **Konsolidirani izkaz gibanja kapitala Skupine Mladinska knjiga za leto 2008**

IZKAZ GIBANJA KAPITALA	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	
A.	**Stanje kapitala 1.01. 2008**	**5.141.149**	**7.881.685**	**824.564**	**208.935**	
B.	**Premiki v kapital**	**0**	**0**	**0**	**0**	
a)	Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta	0	0	0	0	
b)	Vnos zneska prevrednotenj kapitala	0	0	0	0	
c)	Druga povečanja sestavin kapitala	0	0	0	0	
č)	Povečanje prevedbenih valutnih razlik	0	0	0	0	
C.	**Premiki v kapitalu**	**0**	**0**	**1.022**	**0**	
a)	Razporeditev čistega dobička kot sestavine kapitala po sklepu uprave in nadzornega sveta	0	0	1.022	0	
b)	Razporeditev čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	
c)	Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0	0	0	0	
Č.	**Premiki iz kapitala**	**0**	**0**	**0**	**0**	
a)	Izplačilo dividend	0	0	0	0	
b)	Uporaba presežka iz prevrednotenja (za oslabitev sredstev)	0	0	0	0	
c)	Druga zmanjšanja sestavin kapitala	0	0	0	0	
č)	Zmanjšanje prevedbenih valutnih razlik	0	0	0	0	
D.	**Stanje kapitala 31. 12. 2008**	**5.141.149**	**7.881.685**	**825.586**	**208.935**	
E.	**Stanje manjšinskega kapitala 31. 12. 2008**	**85.741**	**138.488**	**12.506**	**0**	
F.	**STANJE KAPITALA SKUPINE MK 31. 12. 2008 (D+E)**	**5.226.890**	**8.020.173**	**838.092**	**208.935**	

v EUR

	Lastne delnice	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevredno tenja	Preneseni čisti dobiček	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Uskupinjevalni popravek kapitala	Skupaj
	-208.935	**1.421.584**	**20.524.259**	**1.313.267**	**11.423.478**	**1.181.137**	**-80.584**	**49.631.561**
	0	**0**	**0**	**13.881.062**	**0**	**1.334.329**	**0**	**15.215.391**
	0	0	0	0	0	1.334.329	0	1.334.329
	0	0	0	13.881.062	0	0	0	13.881.062
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	**136.043**	**-937.080**	**0**	**3.062.101**	**-1.317.844**	**0**	**0**
	0	136.043	0	0	0	-136.706	0	0
	0	0	0	0	2.125.021	-2.125.021	0	0
	0	0	0	0	0	943.883	0	0
	0	0	-937.080	0	937.080	0	0	0
	0	**0**	**0**	**-1.284.878**	**-4.102.158**	**-659**	**-50.879**	**-5.438.574**
	0	0	0	0	-4.163.385	0	0	-4.163.385
	0	0	0	-1.284.878	0	0	0	-1.284.878
	0	0	0	0	-18.152	0	0	-18.152
	0	0	0	0	79.379	-659	-50.879	27.841
	-208.935	**1.557.627**	**19.587.179**	**13.909.451**	**10.383.421**	**1.196.963**	**-131.463**	**59.408.378**
	0	**11.730**	**84.023**	**78.629**	**62.952**	**32.040**	**0**	**501.439**
	-208.935	**1.569.357**	**19.671.202**	**13.988.080**	**10.446.373**	**1.229.003**	**-131.463**	**59.909.817**

v EUR

	Lastne delnice	Statutarne rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti dobiček	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Uskupinjevalni popravek kapitala	Skupaj
	-208.935	**1.253.537**	**20.460.040**	**2.455.803**	**9.558.940**	**4.013.636**	**225.657**	**51.815.011**
	0	**-515**	**12.561**	**8.977**	**0**	**1.317.433**	**0**	**1.338.456**
	0	0	0	0	0	1.317.433	0	1.317.433
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	-515	12.561	8.977	0	0	0	21.023
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	**168.562**	**51.658**	**0**	**3.943.833**	**-4.165.075**	**0**	**0**
	0	168.562	0	0	1.338.458	-1.508.042	0	0
	0	0	51.658	0	2.605.375	-2.657.033	0	0
	0	0	0	0	0	0	0	0
	0	**0**	**0**	**-1.151.513**	**-2.079.295**	**15.143**	**-306.241**	**-3.521.906**
	0	0	0	0	-1.493.921	0	0	-1.493.921
	0	0	0	-1.151.513	0	0	0	-1.151.513
	0	0	0	0	-565.831	-18.145		-583.976
	0	0	0	0	-19.543	33.288	-306.241	-292.496
	-208.935	**1.421.584**	**20.524.259**	**1.313.267**	**11.423.478**	**1.181.137**	**-80.584**	**49.631.561**
	0	**9.318**	**85.808**	**1.936**	**62.444**	**33.286**	**0**	**429.527**
	-208.935	**1.430.902**	**20.610.067**	**1.315.203**	**11.485.922**	**1.214.423**	**-80.584**	**50.061.088**

Uspeh pomeni, da vztrajaš tudi potem,
ko so drugi odnehali. (William Feather)

5. POJASNILA K REVIDIRANIM KONSOLIDIRANIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM SKUPINE MLADINSKA KNJIGA

5.1. Skupina Mladinska knjiga v letu 2009

Skupino Mladinska knjiga (v nadaljevanju Skupina) je konec leta 2009 sestavljalo 17 družb. V vseh družbah Skupine na dan 31. 12. 2009 ima obvladujoča družba Mladinska knjiga Založba, d. d., večinski delež (neposredno ali posredno), kar pomeni, da so vse družbe Skupine zavezane popolni konsolidaciji.

Skupina Mladinska knjiga je del Skupine Zvon Dva Holding. Obvladujoča družba Zvon Dva Holding, d. d., ima sedež v Mariboru, Slovenska ulica 17, in poseduje 69-odstotni lastniški delež v Mladinski knjigi Založbi, d. d.

Skupino Mladinska knjiga so na dan 31. 12. 2009 (31. 12. 2008) sestavljale naslednje družbe:

Tabela 13: **Skupina Mladinska knjiga na dan 31. 12. 2009**

Naziv družbe	Matična številka	Sedež družbe	Delež MK Založbe
Obvladujoča družba			
1. Mladinska knjiga Založba, d. d.	**5049130**	**Slovenska 29, 1000 Ljubljana**	**0,61%**
Odvisne družbe v državi			
2. Mladinska knjiga Logistika, družba za skladiščenje in distribucijo, d. o. o.	5543355	Brnčičeva ulica 45, 1231 Ljubljana Črnuče	100,00%
3. Mladinska knjiga Trgovina, d. d.	5171555	Slovenska 29, 1000 Ljubljana	98,12%
4. Cankarjeva založba – Založništvo, d. o. o.	1900277	Slovenska 29, 1000 Ljubljana	100,00%
5. Mladinska knjiga Sestavljeno podjetje, d. o. o.	5048966	Slovenska 29, 1000 Ljubljana	35,08%
6. Založba Lipa Koper, d. o. o.	5049482	Muzejski trg 7, 6000 Koper	0,00%
7. Grafika Soča, d. o. o.	5048524	Sedejeva ulica 4, 5000 Nova Gorica	100,00%
8. MK Naložbe, d. o. o.	3434184	Slovenska 29, 1000 Ljubljana	100,00%
Odvisne družbe v tujini			
9. Mozaik knjiga, d. o. o.	3741672	Savska 66, 10000 Zagreb, Hrvaška	100,00%
10. Mladinska knjiga, EOOD, Sofija	131424432	Kniaz Boris I 44b, 1463 Sofija, Bolgarija	100,00%
11. Svijet knjige, d. o. o.	0204463	Savska cesta 66, 10000 Zagreb, Hrvaška	90,00%
12. Mladinska knjiga, d. o. o., Sarajevo	4200757160009	Džemala Bijedića 197A, 71000 Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100,00%
13. Mladinska knjiga, DOOEL, Skopje	5848784	Bul. Partizanski odredi 70b, D. C. Alumin-ka, 1020 Skopje, Makedonija	100,00%
14. "Til.ia", Handelsgesellschaft m. b. H.	106801k	Viktringer Ring 26, 9020 Klagenfurt/Celovec, Avstrija	100,00%
15. Mladinska knjiga, d. o. o., Novi Beograd	8773505	Dorđa Stanojevića 14, 11070 Novi Beograd, Srbija	100,00%
16. Mladinska Bucuresti, SRL	J40/8554	Str. Domnita Ruxandra nr. 12, Sect. 2, Bukarešta	100,00%
17. MK Group, SRL, Italija	1147440323	Via Udine n. 59/A, 34135 Trieste (Trst), Italija	100,00%
SKUPINA MLADINSKA KNJIGA			

v EUR

	Delež Mozaika knjiga	Delež MK Sest. p.	Delež MK Trgovine	Delež preostalih	Vrednost kapitala 31.12.2009	Čisti prih. od prodaje v letu 2009	Čisti dobiček v letu 2009
	0,00%	**0,00%**	**0,00%**	**99,39%**	**46.230.029**	**42.774.412**	**3.129.030**
					25.701.048	**75.228.220**	**1.036.516**
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	640.691	5.174.638	24.983
	0,00%	0,00%	0,00%	1,88%	21.021.749	65.775.916	1.386.504
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	124.838	690.320	21.886
	0,00%	0,00%	64,92%	0,00%	1.692.951	124.120	79.043
	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	108.049	0	3.208
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	659.197	3.153.147	-492.361
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1.453.573	310.079	13.253
					4.650.028	**30.866.370**	**-1.063.827**
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4.125.421	18.537.824	37.174
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-602.120	184.512	-153.336
	10,00%	0,00%	0,00%	0,00%	26.237	0	0
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	87.853	2.217.265	-885.462
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-100.121	614.767	-178.349
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	72.550	0	-4.083
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1.337.388	8.698.481	106.676
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-297.180	613.521	13.553
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0	0	0
					76.581.105	**148.869.002**	**3.101.719**

Tabela 14: **Skupina Mladinska knjiga na dan 31. 12. 2008**

Naziv družbe	Matična številka	Sedež družbe	Delež MK Založbe
Obvladujoča družba			
1. Mladinska knjiga Založba, d. d.	**5049130**	**Slovenska 29, 1000 Ljubljana**	**0,61%**
Odvisne družbe v državi			
2. Mladinska knjiga Logistika, družba za skladiščenje in distribucijo, d. o. o.	5543355	Brnčičeva ulica 45, 1231 Ljubljana Črnuče	100,00%
3. Mladinska knjiga Trgovina, d. d.	5171555	Slovenska 29, 1000 Ljubljana	98,08%
4. Cankarjeva založba – Založništvo, d. o. o.	1900277	Slovenska 29, 1000 Ljubljana	100,00%
5. TJC – Založništvo, d. o. o.	5084121	Vilharjeva 21, 1000 Ljubljana	0,00%
6. Mladinska knjiga Sestavljeno podjetje, d. o. o.	5048966	Slovenska 29, 1000 Ljubljana	35,08%
7. Založba Lipa Koper, d. o. o.	5049482	Muzejski trg 7, 6000 Koper	0,00%
8. Grafika Soča, d. o. o.	5048524	Sedejeva ulica 4, 5000 Nova Gorica	100,00%
9. MK Naložbe, d. o. o.		Slovenska 29, 1000 Ljubljana	100,00%
Odvisne družbe v tujini			
10. Mozaik knjiga, d. o. o., za nakladničku djelatnost	3741672	Savska 66, 10000 Zagreb, Hrvaška	100,00%
11. Mladinska knjiga, EOOD, Sofija	131424432	"Pozitano" str. 3, 1000 Sofija, Bolgarija	100,00%
12. Svijet knjige, d. o. o., za unutarnju i vanjsku trgovinu	0204463	Savska cesta 66, 10000 Zagreb, Hrvaška	90,00%
13. Mozaik Knjižarstvo, d. o. o., za trgovinu	1620487	Marulićeva 6, 21000 Split, Hrvaška	0,00%
14. Mladinska knjiga; d. o. o.; za nakladničku djelatnost Sarajevo	4200757160009	Džemala Bijedića 197A, 71000 Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100,00%
15. Mladinska knjiga, DOOEL, export-import Skopje	5848784	Bul. Partizanski odredi 70b, D.C.Aluminka, 1020 Skopje, Makedonija	100,00%
16. "Til.ia", Handelsgesellschaft m. b. H.	106801k	Viktringer Ring 26, 9020 Klagenfurt/Celovec, Avstrija	100,00%
17. Mladinska knjiga, d. o. o., za izdavačku delatnost i trgovinu Novi Beograd	8773505	Bulevar Mihajla Pupina 10 z/III 11070 Novi Beograd, Srbija	100,00%
18. Mladinska Bucuresti, SRL	J40/8554	Str. Domnita Ruxandra nr. 12, Sect. 2, Bukarešta	100,00%
19. MK Group, S. r. l., a socio unico	1147440323	Via Udine n. 59/A, 34135 Trieste (Trst), Italija	100,00%
SKUPINA MLADINSKA KNJIGA			

v EUR

	Delež Mozaika knjig	Delež MK Sest. p.	Delež MK Trgovine	Delež preostlih družb	Vrednost kapitala 31. 12. 2008	Čisti prih. od prodaje v letu 2008	Čisti dobiček v letu 2008
	0,00%	**0,00%**	**0,00%**	**99,39%**	**41.181.016**	**52.118.547**	**4.787.490**
					26.385.061	81.404.996	1.150.368
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	615.708	6.039.497	46.713
	0,00%	0,00%	0,00%	1,92%	20.954.142	70.205.819	1.718.618
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	102.952	661.703	19.225
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0	0	4.131
	0,00%	0,00%	64,92%	0,00%	2.015.540	147.504	281.538
	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	104.841	0	3.605
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1.151.558	4.217.538	-943.884
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1.440.320	132.935	20.422
					4.524.114	**39.369.746**	**-981.012**
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	4.297.068	23.149.842	84.372
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-446.274	108.417	-163.683
	10,00%	0,00%	0,00%	0,00%	26.039	0	0
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0	2.273.615	34.850
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-526.709	3.494.633	-586.066
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	78.109	679.633	-85.626
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	76.633	0	-10.037
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	1.332.265	9.293.012	53.222
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-338.196	364.248	-233.224
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	25.179	6.346	-74.820
					72.090.191	**172.893.289**	**4.956.846**

PODATKI SKUPINE MLADINSKA KNJIGA

v EUR

	2009	2008	09/08
Nekonsolidirani čisti prihodki od prodaje	148.869.002	172.893.289	86
Konsolidirani čisti prihodki od prodaje	122.736.354	139.241.300	88
Nekonsolidirani kapital	76.581.105	72.090.191	106
Konsolidirani kapital	59.909.817	50.061.088	120
Nekonsolidirani čisti dobiček	3.101.719	4.956.846	63
Konsolidirani čisti dobiček	1.368.974	1.354.020	101
Število zaposlenih 31. 12.	1.541	1.639	94
Število izdanih delnic 31. 12.	1.232.025	1.232.025	100
Knjigovodska vrednost delnice 31. 12.	48,6	40,6	120
Čista dobičkonosnost kapitala	3%	3%	100

V letu 2009 so se na področju sestave Skupine in lastniških deležev zgodile naslednje spremembe:

- Mladinska knjiga Založba, d. d., je pridobila dodani 0,04-odstotni delež v Mladinski knjigi Trgovini, d. d., za 7.238 evrov,
- Mladinska knjiga, d. o. o., Sarajevo je bila dokapitalizirana s strani Mladinske knjige Založbe, d. d., v višini 1.500.000 evrov,
- MK Group, SRL, Italija, je bila dokapitalizirana v višini 175.598 evrov,
- Mladinska knjiga Založba, d. d., je pripoznala slabitve dolgoročnih finančnih naložb v naslednjih družbah:
  - Mladinska knjiga, d. o. o., Sarajevo, v višini 926.193 evrov,
  - MK Group, SRL, Italija, v višini 175.598 evrov,
  - Mladinska knjiga, Sofija, v višini 2.659 evrov.

Iz popolne konsolidacije je bila izključena družba MK Group, SRL, Italija, zaradi nepomembnosti. V stečajnem postopku sta družbi MK Group, SRL, Italija, in Mladinska knjiga, EOOD, Sofija.

5.2. Podlage za sestavo računovodskih izkazov

Poročajoča družba

Poročajoča družba MLADINSKA KNJIGA ZALOŽBA, d. d., Slovenska 29, Ljubljana (v nadaljevanju obvladujoča družba), ima sedež v Sloveniji. Konsolidirani računovodski izkazi obvladujoče družbe za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2009, vključujejo obvladujočo družbo in njene odvisne družbe, deleže Skupine v pridruženih družbah ter deleže v skupaj obvladovanih podjetjih.

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje obvladujoča družba. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobi-

vanje koristi iz njegovega delovanja. Šteje se, da takšno obvladovanje obstaja, če ima obvladujoča družba neposredno ali posredno, prek odvisnih družb, več kot polovico glasovalnih pravic v podjetju. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v skupinske računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Pridružena podjetja so podjetja, kjer ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Če ima obvladujoča družba neposredno ali posredno, prek odvisnih družb, več kot 20 odstotkov glasovalnih pravic, velja, da ima pomemben vpliv. Skupinski računovodski izkazi zajemajo delež Skupine v celotno priznanih dobičkih in izgubah pridruženih podjetij, izračunan po kapitalski metodi, od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča.

Razmerja med družbami skupine Zvon Dva Holding, d. d., in družbami Skupine niso konsolidirana, zato se v konsolidiranih računovodskih izkazih pojavljajo prometi in stanja do družb skupine Zvon Dva Holding. Ta razmerja se konsolidirajo na ravni skupine Zvon Dva Holding.

Podlage za sestavitev

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju: SRS) in Zakonom o gospodarskih družbah ter pojasnili in stališči, ki jih sprejme Slovenski inštitut za revizijo. Konsolidirani računovodski izkazi obsegajo:

- konsolidirano bilanco stanja,
- konsolidirani izkaz poslovnega izida,
- konsolidirani izkaz gibanja denarnih tokov,
- konsolidirani izkaz gibanja kapitala,
- pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom.

Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: časovna neomejenost poslovanja, nastanek poslovnega dogodka in dosledna stanovitnost. Kakovostni značilnosti računovodskih izkazov sta predvsem pomembnost in zanesljivost.

Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirnih (nabavnih) vrednosti, razen v spodnjih primerih, kjer se upošteva poštena vrednost:

- nepremičnine (opredmetena osnovna sredstva),
- naložbene nepremičnine,
- izpeljani finančni instrumenti,
- finančne naložbe po pošteni vrednosti skozi poslovni izid,

- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva (razen tistih, ki jim ni mogoče določiti poštene vrednosti),
- nepremičnine v poslovnem najemu, dane v podnajem.

Nekratkoročna sredstva za prodajo (ali skupina za odtujitev) so izkazana po knjigovodski vrednosti oziroma po pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer po nižji od obeh vrednosti.

V skladu s SRS mora poslovodstvo pri sestavi računovodskih izkazov podati presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Ocene in predpostavke temeljijo na prejšnjih izkušnjah in mnogih drugih dejavnikih, ki se v danih okoliščinah štejejo kot utemeljeni, na podlagi katerih lahko podamo presoje o knjigovodski vrednosti sredstev in obveznosti. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene in navedene predpostavke je treba stalno pregledovati. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo zgolj za obdobje, v katerem se ocena popravi, če vpliva zgolj na to obdobje, ali pa za obdobje popravka ter prihodnja leta, če popravek vpliva tako na tekoče kot na prihodnja leta.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Vse vrednosti so izkazane v evrih, funkcijski valuti obvladujoče družbe.

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre po tečaju Evropske centralne banke (v nadaljevanju: ECB) na dan posla. Denarna sredstva, terjatve in obveznosti (denarne postavke), izraženi v tuji valuti na dan bilance stanja, se preračunajo v evre po takrat veljavnem tečaju ECB. Tečajne razlike, ki se pojavljajo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju ali prejšnjih računovodskih izkazih, je treba pripoznati v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo. Nedenarne postavke (dobro ime, neopredmetena sredstva, opredmetena sredstva, kapital, dolgoročne rezervacije), ki so izmerjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v evre po tečaju ECB na dan posla. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po pošteni vrednosti, se preračunajo v evre po tečaju ECB z dnem, ko je bila poštena vrednost določena.

Sredstva in obveznosti podjetij v tujini se preračunajo v evre po tečaju ECB, ki velja na dan bilance stanja. Izkaz poslovnega izida se preračuna v evre po povprečnem tečaju, ki je izračunan iz aritmetične sredine začetnega letnega tečaja in končnega letnega tečaja evra glede na tečaj ECB. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v posebni sestavini kapitala.

5.3. Postopek konsolidacije

Skupinski računovodski izkazi so skupek posamičnih računovodskih izkazov povezanih družb, ki prikazuje premoženjsko in finančno stanje ter poslovni izid, kot da bi šlo za eno samo družbo (tj. kot da bi bile vse družbe profitni centri znotraj večinskega lastnika). Pri sestavi skupinskih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oz. prihodki in odhodki ter dividende, ki izhajajo iz poslov znotraj Skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s pridruženimi podjetji se izločijo le do obsega deleža Skupine v podjetju. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

Pri pripravi skupinskih računovodskih izkazov Skupine se uporablja metoda enotnega podjetja. Po tej metodi vsa sredstva in obveznosti obvladujoče družbe in vseh odvisnih družb pripadajo Skupini, manjšinski deleži pa so izkazani kot del lastniškega kapitala Skupine. Čisti dobiček oziroma izguba poslovnega leta se razdeli na čisti dobiček oziroma izgubo večinskega lastnika in čisti dobiček oziroma izgubo manjšinskih lastnikov.

V letu 2009 (tudi v letu 2008) je bila pri konsolidaciji Skupine uporabljena metoda hkratnega (simultanega) konsolidiranja, kar pomeni, da so se v enem koraku konsolidirala vsa podjetja.

Konsolidirano letno poročilo skupine Zvon Dva Holding, d. d., je mogoče dobiti na sedežu družbe, Slovenska ulica 17 v Mariboru.

V postopku konsolidacije družb Skupine so bile tako izločene (pobotane) naslednje postavke:

a) dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe Skupine v kapital družb v Skupini z deležem kapitala Skupine v kapitalu družb Skupine v vrednosti 21.034.130 evrov;

Pri tem nastane razlika, ki pomeni slabo oz. dobro ime in ki se nanaša na naslednje naložbe:

Tabela 15: **Stanje slabega imena v konsolidirani bilanci stanja**

v EUR

DRUŽBA	Slabo ime 31. 12. 08	Slabo ime, nastalo leta 2009	Slabo ime 31. 12. 09
MLADINSKA KNJIGA TRGOVINA	3.191.374	2.937	3.194.311
MK LOGISTIKA	7.899	0	7.899
GRAFIKA SOČA	601.599	0	601.599
MK NALOŽBE	575.238	0	575.238
SKUPAJ:	**4.376.110**	**2.937**	**4.379.047**

Prihodki iz naslova slabega imena, v višini 2.937 evrov, izvirajo iz dokupa manjšinskega deleža v Mladinski knjigi Trgovini, d. d. Slabo ime preteklih let je sestavni del prenesenega čistega dobička Skupine.

Tabela 16: **Stanje dobrega imena v konsolidirani bilanci stanja**

v EUR

DRUŽBA	Dobro ime 31. 12. 2008	Dobro ime, nastalo leta 2009	Dobro ime 31. 12. 2009	Slabitev dobrega imena v pret. letih	Slabitev v letu 2009	Slabitev skupaj
ZALOŽBA LIPA KOPER	110.461	0	110.461	110.461	0	110.461
MK SESTAVLJENO PODJETJE	469.170	0	469.170	469.170	0	469.170
MK KNJIŽARSTVO	151.316	0	151.316	0	30.493	30.493
SKUPAJ:	**730.947**	**0**	**730.947**	**579.631**	**30.493**	**610.124**

Tabela 17: **Dokup deležev v letu 2009**

v EUR

DRUŽBA	Dokup deležev v letu 2009	Delež v kapitalu 31. 12. 09	Slabo ime 31. 12. 09	Prihodki tekočega leta	Odstotek lastništva
MLADINSKA KNJIGA TRGOVINA	7.238	10.175	2.937	2.937	0,04

Nadalje je bilo pobotano naslednje:

b) terjatve in kratkoročne finančne naložbe do družb v Skupini z obveznostmi (poslovnimi in finančnimi) do družb v Skupini v vrednosti 16.590.554 evrov;

c) medsebojni prihodki in odhodki Skupine v vrednosti 26.423.800 evrov (16 % skupnih prihodkov Skupine).

5.4. Nakupi in prodaje odvisnih družb in manjšinskih deležev

V letu 2009 je Skupina dokupila 0,04-odstotni delež v Mladinski knjigi Trgovini, d. d., za 7.238 evrov. Pri tem so se ustvarili prihodki iz naslova slabega imena v višini 2.937 evrov.

5.5. Računovodska pojasnila

5.5.1. Neopredmetena sredstva 3.413.223 EUR

	Dolgoročne premoženjske pravice – računalniški programi	Dobro ime	Kratkoročni predujmi	Dolgoročno odloženi stroški poslovanja	Vlaganja v tuja osnovna sredstva	Druga neopre dmetena dolgoročna sredstva	Skupaj
NABAVNA VREDNOST							
Stanje 1. 1. 2009	**3.240.490**	**732.097**	**302.494**	**456.204**	**1.872.856**	**463.741**	**7.067.882**
Stanje 1. 1. – tečajne razlike	**-5.506**	**-1.150**	**0**	**0**	**4.047**	**961**	**-1.648**
Pridobitve	526.020	0	0	343.515	807.601	0	1.677.136
Odpisi in odtujitve	-107.194	0	-302.494	0	-879	-259.484	-670.051
Premiki med grupami	0	0	0	60.910	0	-60.910	0
Stanje 31. 12. 2009	**3.659.316**	**732.097**	**0**	**860.629**	**2.679.578**	**143.347**	**8.074.967**
POPRAVEK VREDNOSTI							
Stanje 1. 1. 2009	**2.332.915**	**579.631**	**0**	**0**	**1.101.847**	**1.419**	**4.015.812**
Stanje 1. 1. – tečajne razlike	**-6.480**	**0**	**0**	**0**	**1.471**	**0**	**-5.009**
Odpisi in odtujitve	-80.020	0	0	0	-879	-1.419	-82.318
Amortizacija	435.168	0	0	0	263.683	0	698.851
Amortizacija – konsolidacija	-1.094	0	0	0	0	0	-1.094
Izgube zaradi oslabitev	0	30.493	0	0	0	0	30.493
Stanje 31. 12. 2009	**2.686.969**	**610.124**	**0**	**0**	**1.364.651**	**0**	**4.661.744**
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	**908.549**	**151.316**	**302.494**	**456.204**	**773.585**	**463.283**	**3.055.431**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	**972.347**	**121.973**	**0**	**860.629**	**1.314.927**	**143.347**	**3.413.223**

Seštevek začetnih stanj in tečajnih razlik da končno stanje predhodnega leta. V končnih stanjih tekočega leta niso upoštevane tečajne razlike.

Neopredmetena sredstva predstavljajo predvsem naložbe v programsko opremo, vlaganja v tuja osnovna sredstva in naložbe v gradnjo lastnega informacijskega sistema (odloženi stroški).

Druga neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve se v glavnem nanašajo na vrednost revaloriziranih osnovnih sredstev v družbi Mozaik knjiga, ki so bile v preteklih letih 100-odstotno amortizirane zaradi davčnih razlogov. Oslabitev teh sredstev je v izkazu poslovnega izida prikazana kot prevrednotovalni poslovni odhodek pri neopredmetenih sredstvih.

Dobro ime je nastalo na osnovi pripojitve MK Knjižarstva, d. o. o., k Mozaiku knjiga, d. o. o., v letu 2008.

Skupina je v letu 2009 nabavila za 1,68 milijona evrov neopredmetenih sredstev (v letu 2008 836 tisoč evrov). Od tega se 526 tisoč evrov nanaša na nakupe računalniških programov. Vlaganja v tuja sredstva v višini 807 tisoč evrov se večidel nanašajo na vlaganja v opremo knjigarn v najetih prostorih (MK Trgovina, Mozaik knjiga in MK Bukarešta). V letu 2009 je Skupina kot naložbo pripoznala razvoj lastnega komercialnega programa in nadgradnjo preostalih informacijskih sistemov in tehnologij v vrednosti 344 tisoč evrov.

Knjigovodske vrednosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev v materialno pomembnih zneskih ustrezajo njihovi nadomestitveni vrednosti. Neopredmetena dolgoročna sredstva so last družbe in so prosta bremen.

5.5.2. Opredmetena osnovna sredstva 41.850.477 EUR

	Zemljišča	Zgradbe	Oprema in nadomestni deli	Drobni inventar	Druga opredmetena osnovna sredstva	Opredmetena osnovna sredstva v izdelavi	Kratkoročni predujmi	Skupaj
NABAVNA VREDNOST								
Stanje 31. 12. 2008	2.133.778	28.860.187	20.591.128	104.334	2	14.994	90.828	51.795.251
Stanje 1. 1. – tečajne razlike	-1.119	-7.995	10.101	737	0	0	0	1.724
Prenos iz naložbenih nepremičnin	-222.910	2.597.893	0	0	0	0	0	2.374.983
Prevrednotenje	13.278.478	4.035.475	0	0	0	0	0	17.313.953
Stanje 1. 1. 2009	15.189.346	35.493.555	20.591.128	104.334	2	14.994	90.828	71.484.187
Pridobitve	0	117.294	1.498.713	8.940	0	6.125	0	1.631.072
Odpisi in odtujitve	-8.691	-300.014	-1.411.223	-2.337	0	0	0	-1.722.265
Premiki med grupami	0	0	27.936	0	0	-14.994	-12.942	0
Stanje 31. 12. 2009	15.180.655	35.310.835	20.706.554	110.937	2	6.125	77.886	71.392.994
POPRAVEK VREDNOSTI								
Stanje 31. 12. 2008	0	11.289.338	14.336.670	104.184	2	0	0	25.730.194
Stanje 1. 1. – tečajne razlike	0	-1.709	-4.309	737	0	0	0	-5.281
Prenos iz naložbenih nepremičnin	0	2.302.487	0	0	0	0	0	2.302.487
Stanje 1. 1. 2009	0	13.591.825	14.336.670	104.184	2	0	0	28.032.681
Odpisi in odtujitve	0	-96.237	-1.291.427	6.603	0	0	0	-1.381.061
Amortizacija	0	929.026	1.900.237	56	0	0	0	2.829.319
Amortizacija – konsolidacija	0	101	-1.427	0	0	0	0	-1.326
Izgube zaradi oslabitev	0	45.988	16.916	0	0	0	0	62.904
Stanje 31. 12. 2009	0	14.470.703	14.960.969	110.843	2	0	0	29.542.517
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	15.189.346	21.901.730	6.254.458	150	0	14.994	90.828	43.451.506
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	15.180.655	20.840.132	5.745.585	94	0	6.125	77.886	41.850.477

Seštevek začetnih stanj in tečajnih razlik da končno stanje predhodnega leta. V končnih stanjih tekočega leta niso upoštevane tečajne razlike.

V letu 2009 je bilo v Skupini nabavljenih (kupljenih) 1,63 milijona evrov opredmetenih osnovnih sredstev (v letu 2008 5,2 milijona evrov).

V letu 2009 je bila odprta nova knjigarna, tj. Mestna knjigarna v Mariboru, obnovljeni sta bili knjigarni v Europarku v Mariboru in Mestna knjigarna v Kranju ter veleprodajna centra v Novi Gorici in Celju. Prenovljene so bile tudi nekatere knjigarne na Hrvaškem. Skupaj smo v prodajne enote v letu 2009 investirali 631 tisoč evrov (vlaganja v opremo in zgradbe).

Nabava v letu 2009 se nanaša na nabavo v:

- računalniško opremo: 619 tisoč evrov,
- opremo knjigarn: 520 tisoč evrov,
- osebna vozila: 226 tisoč evrov,
- pohištvo: 13 tisoč evrov,
- proizvodne stroje (tisk): 113 tisoč evrov,
- zgradbe: 117 tisoč evrov,
- preostalo opremo: 23 tisoč evrov.

V letu 2009 je Skupina spremenila računovodske usmeritve pri vrednotenju nepremičnin in prešla na model prevrednotovanja. Oceno poštene vrednosti nepremičnin je izvedel pooblaščeni ocenjevalec vrednosti nepremičnin po stanju na dan 31. 12. 2009. Ugotovljena je bila razlika med pošteno vrednostjo in knjigovodsko vrednostjo nepremičnin v višini 17.313.955 EUR. Na pasivni strani bilance je bila razlika evidentirana v okviru prevrednotovalnega popravka na kapitalu v višini 13.851.164 EUR in v obveznostih za odloženi davek v višini 3.462.791 evrov.

Knjigovodske vrednosti preostalih opredmetenih osnovnih sredstev v materialno pomembnih zneskih ustrezajo njihovi nadomestitveni vrednosti.

Skupina ima opredmetena osnovna sredstva, pridobljena s finančnim najemom v vrednosti 95 tisoč evrov (osebna vozila).

Opredmetena osnovna sredstva so last Skupine. Hipoteke na opredmetena osnovna sredstva na dan 31. 12. 2009 so znašale 1 milijon evrov.

5.5.3. Naložbene nepremičnine 5.240.044 EUR

	Naložbene nepremičnine – zemljišča	Naložbene nepremičnine – zgradbe	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 31. 12. 2008	**40.969**	**2.463.255**	**2.504.224**
Prenosi iz lastniško uporabljanih nepremičnin	222.910	-89.704	133.206
Prevrednotenje	3.113.416	737.807	3.851.223
Odpisi in odtujitve	0	-1.251.009	-1.251.009
Stanje 1. 1. 2009	**3.377.295**	**1.860.349**	**5.237.644**
Povečanja, ki izhajajo iz pridobitev	0	2.400	2.400
Stanje 31. 12. 2009	**3.377.295**	**1.862.749**	**5.240.044**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 31. 12. 2008	**0**	**1.045.309**	**1.045.309**
Odpisi in odtujitve	0	-1.045.309	-1.045.309
Stanje 1. 1. 2009	**0**	**0**	**0**
Stanje 31. 12. 2009	**0**	**0**	**0**
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	**3.377.295**	**1.860.349**	**5.237.644**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	**3.377.295**	**1.862.749**	**5.240.044**
Poštena vrednost 31. 12. 2009			**5.240.044**

Naložbene nepremičnine so last Skupine.

Skupina je v letu 2009 ponovno izvedla oceno poštene vrednosti. Oceno poštene vrednosti naložbenih nepremičnin je izvedel pooblaščeni ocenjevalec vrednosti nepremičnin po stanju na dan 31. 12. 2009. Ugotovljena je bila razlika med pošteno vrednostjo in knjigovodsko (nabavno) vrednostjo naložbenih nepremičnin v višini 3.882.879 EUR. Na pasivni strani bilance je bila razlika evidentirana v okviru čistega dobička poslovnega leta v višini 3.106.303 evrov in v obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb v višini 726.938 evrov in v obveznosti za odloženi davek v višini 49.638 evrov.

Hipotek na naložbene nepremičnine na dan 31. 12. 2009 ni bilo.

5.5.4. Dolgoročne finančne naložbe (brez posojil) 1.984.565 EUR

	Druge dolgoročne finančne naložbe, izmerjene po nabavni vrednosti	Druge dolgoročne finančne naložbe, izmerjene po pošteni vrednosti preko kapitala	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1. 1. 2009	**3.007.564**	**1.197.750**	**4.205.314**
Pridobitve	2.541	0	2.541
Premiki med grupami	-1.622.191	1.897.789	275.598
Stanje 31. 12. 2009	**1.387.914**	**3.095.539**	**4.483.453**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1. 1. 2009	**255.527**	**545.268**	**800.795**
Izgube zaradi oslabitev	395.598	1.302.495	1.698.093
Stanje 31. 12. 2009	**651.125**	**1.847.763**	**2.498.888**
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	**2.752.037**	**652.482**	**3.404.519**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	**736.789**	**1.247.776**	**1.984.565**

V letu 2009 je Skupina pripoznala slabitev v višini 120.000 EUR v družbi Qwest investments na Cipru ter v MK Group v višini 275.598 evrov (naložbe, izmerjene po nabavni vrednosti).

Pomembnejše naložbe, izmerjene po nabavni vrednosti, na dan 31. 12. 2009 so:

- Qwest investments: 309.811 EUR,
- delnice Zavarovalnice Triglav: 234.517 EUR,
- Ilirika: 151.031 EUR

Druge dolgoročne naložbe, izmerjene po pošteni vrednosti prek kapitala, so zmanjšane za 1.302.495 EUR predvsem zaradi slabitve naložbe v Svjetlost komerc. Slabitev se izkazuje na negativnem presežku iz prevrednotenja.

Pomembnejše naložbe, vrednotene po pošteni vrednosti, na dan 31. 12. 2009 so:

- Svijetlost komerc 539.096 EUR
- DZS d. d. 203.117 EUR
- Ilirika DZU VS Modri korak 191.705 EUR
- Ilirika investment II. Jugoistočna EU 162.993 EUR
- Krekova družba za upravljanje 70.189 EUR
- KD investment Viktoria fond 68.744 EUR

Skupina izjavlja, da pri dolgoročnih finančnih naložbah ni zaznati večjih obrestnih in kreditnih (zaupanjskih) tveganj.

5.5.5. Dolgoročno dana posojila 868.412 EUR

	Dolgoročna posojila, dana drugim	Dolgoročna posojila, dana z odkupom obveznic od drugih	Skupaj
NABAVNA VREDNOST			
Stanje 1. 1. 2009	**115.676**	**877.935**	**993.611**
Stanje 1. 1. 2009 – tečajne razlike	**-527**	**0**	**-527**
Pridobitve	31.765	0	31.765
Prenos na kratkoročna posojila	0	-27.818	-27.818
Zmanjšanje	-15.667	-40.994	-56.661
Stanje 31. 12. 2009	**131.774**	**809.123**	**940.897**
POPRAVEK VREDNOSTI			
Stanje 1. 1. 2009	**65.887**	**0**	**65.887**
Stanje 1. 1. 2009 – tečajne razlike	-497	0	-497
Pridobitve	0	0	0
Zmanjšanje	6.598	0	6.598
Stanje 31. 12. 2009	**72.485**	**0**	**72.485**
Neodpisana vrednost 1. 1. 2009	**49.759**	**877.935**	**927.694**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	**59.289**	**809.123**	**868.412**

Dolgoročna posojila, dana z odkupom obveznic, se nanašajo na obveznice Slovenske odškodninske družbe v vrednosti 474.123 evrov. Obveznice so obrestovane po 6-odstotni letni obrestni meri. Glavnica in obresti se v skladu z amortizacijskim načrtom izplačujejo polletno, zapadlost zadnjega kupona je 1. 6. 2016. Skupina poseduje še obveznice DZS, d. d., v vrednosti 335.000 evrov (7-odstotna letna obrestna mera).

Druga dolgoročna posojila se nanašajo večidel na posojila, dana delavcem Skupine.

5.5.6. Odložene terjatve za davek 1.450.237 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Terjatve za odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik	911.370	534.402	171
Terjatve za odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik – konsolidacija	538.867	579.410	93
Skupaj	**1.450.237**	**1.113.812**	**130**

Odložene terjatve za davek so se povečale za 30 odstotkov.

Odložene terjatve za davek v Skupini se nanašajo na:

- dolgoročne rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi,
- odpravo oslabitve zalog,
- odpravo oslabitve poslovnih terjatev,
- odpravo oslabitve finančnih naložb in posojil.

Odložene terjatve iz konsolidacijskih postopkov se nanašajo na:

- razliko v ceni (nerealiziran dobiček) v zalogah.

5.5.7. Zaloge 28.511.082 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Material	293.098	294.098	100
Nedokončana proizvodnja	2.098.102	1.747.555	120
Proizvodi	12.094.152	12.849.749	94
Trgovsko blago	13.249.582	13.381.404	99
Predujmi za zaloge	776.148	1.159.364	67
SKUPAJ	**28.511.082**	**29.432.170**	**97**

Zaloge Skupine so se zmanjšale za 3 odstotke.

Inventurni viški, manki in odpisi zalog

v EUR

	2009	2008	09/08
Inventurni viški	128.333	165.798	77
Inventurni manki	396.491	549.153	72
Dokončni odpisi zalog	1.476.233	537.875	274
Stanje popravka vrednosti zalog	6.802.056	6.142.599	111
Vrednost zalog, zastavljenih kot jamstvo	0	0	-

5.5.8. Kratkoročne finančne naložbe 6.463.328 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Kratkoročne finančne naložbe razen posojil	**1.245.538**	**2.004.750**	**62**
Delnice in deleži v družbah v Skupini	90.282	543.293	17
Druge delnice in deleži	1.148.679	1.455.158	79
Druge kratkoročne finančne naložbe	6.577	6.299	104
Kratkoročna posojila	**5.217.790**	**2.960.175**	**176**
Kratkoročna posojila drugim	5.217.790	2.960.175	176
SKUPAJ	**6.463.328**	**4.964.925**	**130**

Kratkoročne finančne naložbe razen posojil 1.245.538 EUR

	Kratkoročne finančne naložbe v odvisna podjetja skupine Zvon Dva Holding, izmerjene po pošteni vrednosti preko posl. izida	Druge kratkoročne finančne naložbe, izmerjene po nabavni vrednosti	Druge kratkoročne finančne naložbe, izmerjene po pošteni vrednosti preko posl. izida	Druge kratkoročne finančne naložbe, izmerjene po pošteni vrednosti preko kapitala	Skupaj
NABAVNA VREDNOST					
Stanje 31. 12. 08	**543.293**	**224.806**	**2.306.063**	**898.61**	**3.972.772**
Pridobitve	0	102.689	269.78	0	372.469
Zmanjšanje	0	-319.403	0	0	-319.403
Prevrednotenje	0	0	0	98.368	98.368
Premiki med grupami	0	0	49	0	49
Stanje 31. 12. 09	**543.293**	**8.092**	**2.575.892**	**996.978**	**4.124.255**
POPRAVEK VREDNOSTI					
Stanje 31. 12. 08	**0**	**0**	**1.410.441**	**557.581**	**1.968.022**
Izgube zaradi oslabitev	453.011	0	457.684	0	910.695
Stanje 31. 12. 09	**453.011**	**0**	**1.868.125**	**557.581**	**2.878.717**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2008	**543.293**	**224.806**	**895.622**	**341.029**	**2.004.750**
Neodpisana vrednost 31. 12. 2009	**90.282**	**8.092**	**707.767**	**439.397**	**1.245.538**

Kratkoročne finančne naložbe so se povečale za 30 odstotkov, predvsem zaradi povečanja kratkoročnih posojil drugim.

V letu 2009 je Skupina odprodala naložbo v Komet, d. d., Metlika. Pri prodaji je bil realiziran dobiček, saj se je naložba prodala za 260.000 EUR (nabavna vrednost je bila 216.992 evrov).

V letu 2009 je Skupina kupila 3.854 delnic Krke v skupni vrednosti 269.780 EUR.

Kratkoročne finančne naložbe, merjene po pošteni vrednosti, so se zaradi prevrednotenja na pošteno vrednost na dan 31. 12. 2009 zmanjšale za 910.695 EUR (preko poslovnega izida) ter povečale za 98.367 evrov (preko kapitala).

Poštena vrednost posameznih naložb na dan 31. 12. 2009 je:

- Krka, d. d. 611.838 EUR
- Prehrana promet, Tuzla 261.994 EUR
- Zvon Ena Holding 106.470 EUR
- Zvon Ena ID 92.094 EUR
- Zvon Dva Holding 90.282 EUR
- Petrol d. d. 48.254 EUR

Družba izjavlja, da pri kratkoročnih finančnih naložbah ni zaznati večjih obrestnih in kreditnih (zaupanjskih) tveganj.

Skupina ni imela terjatev iz naslova kratkoročno danih posojil do članov uprave, članov nadzornega sveta in notranjih lastnikov.

5.5.9. Dolgoročne poslovne terjatve 37.578 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	37.578	1.816	2.069
Skupaj	**37.578**	**1.816**	**2.069**

5.5.10. Kratkoročne poslovne terjatve 20.414.638 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini Zvon Dva Holding	714	1.364	52
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	18.443.762	23.897.070	77
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.970.162	2.639.513	75
Dani kratkoročni predujmi in varščine	125.068	127.985	98
Kratkoročne terjatve, povezane s finančnimi prihodki	19.232	9.523	202
Druge kratkoročne terjatve	1.825.862	2.502.005	73
SKUPAJ	**20.414.638**	**26.537.947**	**77**

Kratkoročne terjatve Skupine so se zmanjšale za 23 odstotkov.

Popravek vrednosti terjatev na dan 31. 12. 2009 4.578.377 EUR

	POPRAVEK VREDNOSTI 31. 12. 2008	Povečanje popravka vrednosti 1. 1. 2009– 31. 12. 2009	Zmanjšanje popravka zaradi plačila 1. 1. 2009– 31. 12. 2009	Odpis terjatve 1. 1. 2009– 31. 12. 2009	POPRAVEK VREDNOSTI 31. 12. 2009
Kratkoročne terjate do kupcev pravnih oseb	1.825.917	758.219	-612.446	-26.666	1.945.024
Kratkoročne terjatve do kupcev fizičnih oseb	2.586.713	337.821	-887.636	41.946	2.078.844
Kratkoročne terjatve za dane predujme	3.324	0	-168	0	3.156
Kratkoročne terjatve – preostalo	537.279	65.450	377	-51.753	551.353
SKUPAJ	**4.953.233**	**1.161.490**	**-1.499.873**	**-36.473**	**4.578.377**

Popravek vrednosti terjatev na dan 31. 12. 2008 4.953.233 EUR

	POPRAVEK VREDNOSTI 1. 1. 2008	Povečanje popravka vrednosti 1. 1.–31. 12. 2008	Zmanjšanje popravka zaradi plačila 1. 1.–31. 12. 2008	Odpis terjatve 1. 1.–31. 12. 2008	POPRAVEK VREDNOSTI 31. 12. 2008
Kratkoročne terjate do kupcev pravnih oseb	1.996.647	331.164	-210.251	-291.643	1.825.917
Kratkoročne terjatve do kupcev fizičnih oseb	2.980.867	192.402	-457.765	-128.791	2.586.713
Kratkoročne terjatve za dane predujme	4.112	0	-788	0	3.324
Kratkoročne terjatve – preostalo	522.286	26.704	-3.574	-8.137	537.279
SKUPAJ	**5.503.912**	**550.270**	**-672.378**	**-428.571**	**4.953.233**

Kratkoročne terjatve po bruto in neto vrednosti na dan 31. 12. 2009

24.993.015 EUR

	BRUTO VREDNOST 31. 12. 2009	POPRAVEK VREDNOSTI 31. 12. 2009	KNJIGOVODSKA VREDNOST 31. 12. 2009	KNJIGOVODSKA VREDNOST 31. 12. 2008
Kratkoročne terjate do kupcev pravnih oseb	12.879.205	-1.945.024	10.934.181	12.884.716
Kratkoročne terjatve d o kupcev fizičnih oseb	9.589.139	-2.078.844	7.510.295	11.013.718
Kratkoročne terjatve za dane predujme	128.224	-3.156	125.068	127.985
Kratkoročne terjatve – preostalo	2.396.447	-551.353	1.845.094	2.511.528
SKUPAJ	**24.993.015**	**-4.578.377**	**20.414.638**	**26.537.947**

Kratkoročne terjatve po bruto in neto vrednosti na dan 31. 12. 2008

31.491.180 EUR

	BRUTO VREDNOST 31. 12. 2008	POPRAVEK VREDNOSTI 31. 12. 2008	KNJIGOVODSKA VREDNOST 31. 12. 2008	KNJIGOVODSKA VREDNOST 31. 12. 2007
Kratkoročne terjate do kupcev pravnih oseb	14.710.633	-1.825.917	12.884.716	13.822.345
Kratkoročne terjatve do kupcev fizičnih oseb	13.600.431	-2.586.713	11.013.718	11.353.961
Kratkoročne terjatve za dane predujme	131.309	-3.324	127.985	133.252
Kratkoročne terjatve – preostalo	3.048.807	-537.279	2.511.528	1.630.771
SKUPAJ	**31.491.180**	**-4.953.233**	**26.537.947**	**26.940.329**

Terjatve glede na zapadlost na dan 31. 12. 2009*

v EUR

	SKUPAJ ODPRTE TERJATVE 31. 12. 2009	NEZAPADLE TERJATVE 31. 12. 2009	ZAPADLE TERJATVE 31. 12. 2009	ZAPADLE TERJATVE NA DAN 31. 12. 2009			
				DO 90 DNI	OD 91 DO 180 DNI	OD 181 DO 365 DNI	NAD 365 DNI
Kratkoročne terjate do kupcev pravnih oseb	11.066.508	8.100.293	2.966.215	2.011.553	426.149	237.64	290.873
Kratkoročne terjatve do kupcev fizičnih oseb	8.493.293	3.364.373	5.128.920	1.876.333	488.564	889.941	1.874.082
Kratkoročne terjatve za dane predujme	128.224	106.492	21.732	0	0	0	21.732
Kratkoročne terjatve – preostalo	2.396.447	1.887.652	508.795	2.080	2.994	0	503.721
SKUPAJ KRATKOROČNE TERJATVE*	**22.084.472**	**13.458.810**	**8.625.662**	**3.889.966**	**917.707**	**1.127.581**	**2.690.408**

* bruto vrednost pred popravkom vrednosti brez toženih terjatev

Terjatve glede na zapadlost na dan 31. 12. 2008*

v EUR

	SKUPAJ ODPRTE TERJATVE 31. 12. 2008	NEZAPADLE TERJATVE 31. 12. 2008	ZAPADLE TERJATVE 31. 12. 2008	ZAPADLE TERJATVE NA DAN 31. 12. 2008			
				DO 90 DNI	OD 91 DO 180 DNI	OD 181 DO 365 DNI	NAD 365 DNI
Kratkoročne terjate do kupcev pravnih oseb	13.380.673	9.026.563	4.354.110	3.185.766	435.083	266.155	467.106
Kratkoročne terjatve do kupcev fizičnih oseb	12.050.843	5.833.328	6.217.515	2.522.695	567.545	890.370	2.236.905
Kratkoročne terjatve za dane predujme	122.128	80.329	41.799	21.405	0	0	20.394
Kratkoročne terjatve – preostalo	2.999.664	2.309.578	690.086	125.003	31.690	77.800	455.593
SKUPAJ KRATKOROČNE TERJATVE*	**28.553.308**	**17.249.798**	**11.303.510**	**5.854.869**	**1.034.318**	**1.234.325**	**3.179.998**

* bruto vrednost pred popravkom vrednosti brez toženih terjatev

5.5.11. Denarna sredstva 6.959.927 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Denarna sredstva v blagajni in takoj udenarljivi vrednostni papirji	318.530	317.695	100
Denarna sredstva na računih	824.432	1.489.876	55
Kratkoročni depoziti na odpoklic	5.816.965	4.852.000	120
SKUPAJ	**6.959.927**	**6.659.571**	**105**

Denarna sredstva so porasla za 5 odstotkov.

5.5.12. Aktivne časovne razmejitve 532.928 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	435.077	542.338	80
DDV od prejetih predujmov	97.851	107.962	91
SKUPAJ	**532.928**	**650.300**	**82**

Kratkoročno odloženi stroški se v višini 154 tisoč EUR nanašajo na v letu 2009 prejete račune za stroške obdobja leta 2010. Znesek sestoji iz stroškov licenčnin, zavarovanja (predvsem nepremičnin in avtomobilov) ter raznih naročnin.

Na kratkoročno odložene stroške se nanaša vrednost revaloriziranih osnovnih sredstev v družbi Mozaik knjiga v vrednosti 275 tisoč evrov.

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami je izkazan tudi DDV od prejetih avansov v višini 98 tisoč evrov.

5.5.13. Zabilančna evidenca 7.058.967 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Komisijske zaloge	3.960.677	3.944.419	100
Drobni inventar in embalaža	18.255	41.541	44
Dana poroštva	1.744.369	116.842	1.493
Hipoteke	1.001.502	1.001.502	100
Preostalo	334.164	197.791	169
Skupaj	**7.058.967**	**5.302.095**	**133**

Zabilančna evidenca se je povečala za 33 odstotkov predvsem zaradi povečanja danih poroštev.

5.5.14. Kapital 59.909.817 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
I. VPOKLICANI KAPITAL (1–2)	5.141.149	5.141.149	100
1. OSNOVNI KAPITAL	5.141.149	5.141.149	100
2. NEVPOKLICANI KAPITAL (KOT ODBITNA POSTAVKA)	0	0	-
II. KAPITALSKE REZERVE	6.937.802	7.881.685	88
III. REZERVE IZ DOBIČKA (1+2+3+4+5)	21.971.055	22.771.429	96
1. Zakonske rezerve	826.249	825.586	100
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	208.935	208.935	100
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	-208.935	-208.935	100
4. Statutarne rezerve	1.557.627	1.421.584	110
5. Druge rezerve iz dobička	19.587.179	20.524.259	95
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA	13.909.451	1.313.267	1.059
- zemljišča in zgradbe	14.188.044	655.229	2.165
- dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe	-278.593	658.038	-42
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	10.383.421	11.423.478	91
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	1.196.963	1.181.137	101
VII. USKUPINJEVALNI POPRAVEK KAPITALA	-131.463	-80.584	163
VIII. KAPITAL MANJŠINSKIH LASTNIKOV	501.439	429.527	117
SKUPAJ	**59.909.817**	**50.061.088**	**120**
Število navadnih delnic	1.232.025	1.232.025	100
Vrednost delnice	48,6	40,6	120

Vpoklicani kapital

V sodni register Okrožnega sodišča v Ljubljani je obvladujoča družba dne 24. 2. 2003 vpisala akt o lastninskem preoblikovanju in osnovni kapital. Na 24. skupščini delničarjev družbe Mladinska knjiga Založba, d. d., Ljubljana, dne 14. 8. 2006 je skupščina sprejela sklep o uvedbi kosovnih delnic, in sicer tako, da ena (1) delnica družbe z nominalnim zneskom 1.000,00 SIT (4,173 evra) postane ena (1) kosovna delnica. Število izdanih in v celoti vplačanih kosovnih delnic je 1.232.025.

Vrednost osnovnega kapitala na dan 31. 12. 2009 znaša 5.141.149 evrov.

Lastne delnice

Skupina na dan 31. 12. 2009 poseduje 7.500 lastnih delnic po nakupni vrednosti 208.935 evrov. Lastne delnice so pridobljene za namene iz osme alineje prvega odstavka 240. člena Zakona o gospodarskih družbah.

Rezerve

Zakonske in kapitalske rezerve se oblikujejo v višini 10 odstotkov osnovnega kapitala obvladujoče družbe. Kapitalske rezerve so v celoti nastale iz odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala.

Statut delniške družbe obvladujoče družbe nalaga oblikovanje statutarnih rezerv do višine 20 odstotkov osnovnega kapitala. Statutarne rezerve obvladujoče družbe so v celoti oblikovane. Statutarne rezerve Skupine so bile povečane za 136.043 evrov (večinski delež) v Mladinski knjigi Trgovini, d. d. (iz čistega dobička Mladinske knjige Trgovine).

Presežek iz prevrednotenja

Premiki v kapital (povečanje) v višini 13.881.062 evrov se nanašajo na prevrednotenje nepremičnin na pošteno vrednost v višini 13.775.698 evrov ter na povečanje vrednosti dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb v vrednosti 105.364 evrov. Premiki iz kapitala (zmanjšanje) v vrednosti 1.284.878 evrov se nanašajo na zmanjšanje vrednosti dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb v vrednosti 1.041.995 evrov ter na zmanjšanje presežka iz prevrednotenja iz naslova osnovnih sredstev v vrednosti 242.883 evrov (amortizacija revaloriziranih osnovnih sredstev v družbi Mozaik knjiga).

Preneseni čisti dobiček in čisti poslovni izid poslovnega leta

Čisti poslovni izid poslovnega leta (2009), ki pripada večinskemu lastniku, je znašal 1.334.329 evrov in se je razdelil, kot izhaja iz Izkaza gibanja kapitala (po sklepih uprave, nadzornih svetov in skupščin družb).

Pomembnejše odločitve v zvezi s prenesenim čistim dobičkom in čistim poslovnim izidom poslovnega leta so bile naslednje:

a) MK Založba, d. d., je izplačala za 4.163.385 evrov dividend.
b) Dividende oz. udeležbo pri dobičku večinskemu lastniku sta v letu 2009 izplačali še naslednji dve družbi v skupni vrednosti 1.775.392 evrov (kar je bilo pobotano s konsolidiranim čistim dobičkom oz. je bil za omenjen znesek zmanjšan čisti dobiček poslovnega leta):
   – MK Sestavljeno podjetje: 500.000 evrov,
   – Mladinska knjiga Trgovina: 1.275.392 evrov.
c) Nagrado nadzornemu svetu je izplačala tudi MK Trgovina, in sicer v vrednosti 18.152 evrov.
č) MK Trgovina, d. d., je 136.043 evrov čistega poslovnega izida poslovnega leta prerazporedila v statutarne rezerve, MK Naložbe, d. o. o., pa 663 evrov v zakonske rezerve.

Uskupinjevalni popravek kapitala

Uskupinjevalni popravek kapitala je bil zmanjšan za 50.879 evrov (tečajne razlike pri konsolidiranju kapitala odvisnih družb v tujini).

5.5.15. Dolgoročne rezervacije 2.627.297 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	2.341.422	2.316.928	101
Druge rezervacije	285.875	285.875	100
Skupaj	**2.627.297**	**2.602.803**	**101**

Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti se nanašajo na rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Podatki so vneseni v poslovne knjige na podlagi aktuarskih izračunov. Dolgoročne rezervacije za večje odvisne družbe v tujini se obračunavajo s konsolidacijskimi postopki in ne direktno v poslovnih izkazih odvisnih družb.

Druge rezervacije se nanašajo na vnaprej vračunane stroške (tožbe).

5.5.16. Dolgoročne finančne in poslovne obveznosti 9.287.290 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	9.192.000	414	2.22
Druge dolgoročne finančne obveznosti (tudi finančni najem)	95.198	7.429	1.281
Skupaj dolgoročne finančne obveznosti	**9.287.198**	**421.429**	**2.204**
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	92	166	55
Skupaj dolgoročne poslovne obveznosti	**92**	**166**	**55**
Skupaj	**9.287.290**	**421.595**	**2.203**

Dolgoročne finančne obveznosti so se znatno povečale, kar gre v veliki meri na račun zmanjšanja kratkoročnih finančnih obveznosti.

Dolgoročne finančne obveznosti do bank so zavarovane z menicami in hipoteko (za kredit v vrednosti 192.000 evrov). Obrestna mera za posojila znaša od 6-mesečnega EURIBOR-ja s pribitkom od 2,4 % do 3,8 %.

5.5.17. Odložene obveznosti za davek 3.952.271 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Obveznosti za odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik	3.634.490	284.092	1.279
Obveznosti za odloženi davek iz odbitnih začasnih razlik – konsolidacija	317.781	131.046	242
Skupaj	**3.952.271**	**415.138**	**952**

Odložene obveznosti za davek se nanašajo na:

- prevrednotenje naložb na pošteno vrednost,
- osnovna sredstva – nabavna vrednost do 500 evrov,
- amortizacijo revaloriziranih osnovnih sredstev v družbi Mozaik knjiga.

5.5.18. Kratkoročne finančne obveznosti 12.721.240 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	12.701.006	17.023.618	75
Druge kratkoročne finančne obveznosti do drugih	20.234	148.642	14
Skupaj	**12.721.240**	**17.172.260**	**74**

Kratkoročna posojila, prejeta od bank, so se zmanjšala za 26 odstotkov.
Kratkoročna posojila, prejeta od bank, vključujejo obresti v znesku 108.170 EUR. Zavarovana so z menicami in se obrestujejo po naslednjih stopnjah: fiksno 5,2 %, EURIBOR (1m), povečan za 2,75 %, EURIBOR (3m), povečan za 2,80 % in LIBOR (1m ali 3m) povečan za 2,90 % do 4,2 % letno.
Družba ni imela kratkoročnih dolgov do članov uprave, članov nadzornega sveta in notranjih lastnikov.

5.5.19. Kratkoročne poslovne obveznosti 26.067.840 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini Zvon Dva Holding	11.630	16.685	70
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	16.598.256	18.015.895	92
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	9.457.954	11.083.061	85
- prejeti kratkoročni predujmi in varščine	1.147.278	1.507.248	76
- kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	12.049	11.259	107
- kratkoročne obveznosti do zaposlencev	2.234.710	2.494.199	90
- obveznosti do države in državnih inštitucij	944.510	1.651.684	57
- druge kratkoročne obveznosti	5.119.407	5.418.671	94
Skupaj	**26.067.840**	**29.115.641**	**90**

Kratkoročne poslovne obveznosti Skupine so se zmanjšale za 10 odstotkov.
Obveznosti iz naslova vkalkuliranih avtorskih honorarjev in licenčnin v zalogah gotovih proizvodov, ki se avtorjem plačujejo glede na prodano količino proizvodov, izkazuje Skupina med drugimi kratkoročnimi obveznostmi.

5.5.20. Pasivne časovne razmejitve 3.160.684 EUR

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki	137.806	214.157	64
Kratkoročno odloženi prihodki	2.995.317	4.248.096	71
DDV od danih predujmov	27.561	28.384	97
Skupaj	**3.160.684**	**4.490.637**	**70**

Pasivne časovne razmejitve so se zmanjšale za 30 odstotkov.
Kratkoročno odloženi prihodki se nanašajo na fakturirane, vendar še ne dobavljene artikle.

5.5.21. Čisti prihodki od prodaje

v EUR

DRUŽBA	2009	%	2009 nekonso-lidirano	%	2008	%	2008 nekonso-lidirano	%	Delež 09	Delež 08	IND 09/08	IND 09/08
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=2/4	11=6/8	12=2/6*100	13=4/8*100
MK ZALOŽBA	23.783.506	19,4	42.774.412	28,7	26.654.364	19,1	52.118.547	30,1	0,56	0,51	89	82
MK TRGOVINA	64.331.488	52,4	65.775.916	44,2	69.233.274	49,7	70.205.819	40,6	0,98	0,99	93	94
CZ – ZALOŽNIŠTVO	261	0,0	690.320	0,5	500	0,0	661.703	0,4	0,00	0,00	52	104
MK LOGISTIKA	1.717.641	1,4	5.174.638	3,5	2.414.510	1,7	6.039.497	3,5	0,33	0,40	71	86
MK SESTAVLJENO PODJETJE	72.583	0,1	124.120	0,1	78.317	0,1	147.504	0,1	0,58	0,53	93	84
MK NALOŽBE	17.500	0,0	310.079	0,2	2.881	0,0	132.935	0,1	0,06	0,02	607	233
GRAFIKA SOČA	2.343.684	1,9	3.153.147	2,1	2.666.785	1,9	4.217.538	2,4	0,74	0,63	88	75
MOZAIK KNJIGA	18.231.577	14,9	18.537.824	12,5	22.339.720	16,0	23.149.842	13,4	0,98	0,97	82	80
MK KNJIŽARSTVO	0	0,0	0	0,0	2.008.529	1,4	2.273.615	1,3	-	0,88	0	0
MK SARAJEVO	2.200.634	1,8	2.217.265	1,5	3.447.997	2,5	3.494.633	2,0	0,99	0,99	64	63
MK SKOPJE	595.348	0,5	614.767	0,4	679.633	0,5	679.633	0,4	0,97	1,00	88	90
MK SOFIJA	184.512	0,2	184.512	0,1	108.417	0,1	108.417	0,1	1,00	1,00	170	170
MK BEOGRAD	8.644.099	7,0	8.698.481	5,8	9.235.779	6,6	9.293.012	5,4	0,99	0,99	94	94
MK BUKAREŠTA	613.521	0,5	613.521	0,4	364.248	0,3	364.248	0,2	1,00	1,00	168	168
MK TRST	0	0,0	0	0,0	6.346	0,0	6.346	0,0	-	1,00	0	0
SKUPAJ SKUPINA MK	**122.736.354**	**100,0**	**148.869.002**	**100,0**	**139.241.300**	**100,0**	**172.893.289**	**100,0**	**0,82**	**0,81**	**88**	**86**

5.5.22. Čisti prihodki od prodaje po regijah

v EUR

DRUŽBA	2009	%	2009 nekonso-lidirano	%	2008	%	2008 nekonso-lidirano	%	Delež 09	Delež 08	IND 09/08	IND 09/08
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=2/4	11=6/8	12=2/6*100	13=4/8*100
SLOVENIJA	92.266.663	75,2	118.002.632	79,3	101.050.631	72,6	133.523.543	77,2	0,78	0,76	91	88
JV EVROPA	30.469.691	24,8	30.866.370	20,7	38.184.323	27,4	39.363.400	22,8	0,99	0,97	80	78
ITALIJA	0	0,0	0	0,0	6.346	0,0	6.346	0,0	-	1,00	0	0
SKUPAJ SKUPINA MK	**122.736.354**	**100,0**	**148.869.002**	**100,0**	**139.241.300**	**100,0**	**172.893.289**	**100,0**	**0,82**	**0,81**	**88**	**86**

Konsolidirana čista prodaja Skupine je bila v letu 2009 manjša za 12 odstotkov glede na leto poprej. Iz tabele je razvidno, da se je Skupini povečal delež prodaje, ustvarjen v Sloveniji, kar gre predvsem na račun Mladinske knjige Trgovine, katere delež se povečuje že tri leta. Delež v skupni konsolidirani prodaji je povečala tudi MK Beograd.

5.5.23. Drugi poslovni prihodki 6.471.018 EUR

	2009	2008	09/08
Prihodki od odprave rezervacij	2.147	34.136	6
Subvencije, dotacije, regresi, kompenzacije	615.996	704.596	87
Prevrednotovalni poslovni prihodki – zaloge	289.279	207.579	139
Prevrednotovalni poslovni prihodki – terjatve	887.293	246.254	360
Prevrednotovalni poslovni prihodki – osnovna sredstva	184.813	523.718	35
Prevrednotovalni poslovni prihodki – drugo	4.491.490	1.459.082	308
Skupaj	**6.471.018**	**3.175.365**	**204**

Drugi poslovni prihodki so se povečali za 104 odstotke. Povečanje gre na račun povečanja prevrednotovalnih poslovnih prihodkov iz naslova zalog, terjatev in drugih prevrednotovalnih prihodkov.

Prevrednotovalni prihodki iz naslova zalog in terjatev se nanašajo na odpravo oslabitve zalog oziroma odpravo oslabitve terjatev.

V drugih poslovnih prihodkih (drugo) so upoštevani prihodki iz naslova prevrednotenja naložbenih nepremičnin v vrednosti 3.882.879 evrov, preostanek se nanaša na plačane tožbe in odpise obveznosti. V letu 2008 je Skupina odpisala obveznosti iz naslova vkalkuliranih licenčnin in avtorskih honorarjev v zalogah proizvodov v znesku 1.308.146 evrov.

5.5.24. Finančni prihodki 1.430.771 EUR

	2009	2008	09/08
Finančni prihodki iz deležev	**102.171**	**122.064**	**84**
Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	87.744	101.236	87
- finančni prihodki iz deležev, razporejenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	50	0	0
- finančni prihodki iz deležev – drugo	87.694	101.236	136
Finančni prihodki iz drugih naložb	14.427	20.828	69
Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	**390.058**	**233.687**	**167**
Finančni prihodki iz posojil iz naslova prejetih obresti	390.058	233.685	167
Finančni prihodki iz posojil – drugo	0	2	0
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	**938.542**	**1.307.152**	**72**
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev iz naslova prejetih obresti	662.989	693.630	96
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev iz naslova tečajnih razlik	148.632	512.534	29
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev – drugo	126.921	100.989	126
Skupaj	**1.430.771**	**1.662.904**	**86**

Finančni prihodki iz deležev so se zmanjšali za 14 odstotkov, kar je predvsem posledica zmanjšanja vrednosti pozitivnih tečajnih razlik.

5.5.25. Drugi prihodki 610.479 EUR

	2009	2008	09/08
Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	0	0	0
Drugo	610.479	488.866	125
Skupaj	**610.479**	**488.866**	**125**

Drugi prihodki so se povečali za 25 odstotkov.

5.5.26. Nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in stroški materiala 48.257.896 EUR

	2009	2008	09/08
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	45.060.621	51.652.560	87
Stroški materiala	3.197.275	3.666.917	87
Material	1.148.000	1.192.196	96
Pomožni material	302.684	475.485	64
Energija	919.501	1.031.840	89
Nadomestni deli	68.259	78.157	87
Odpis drobnega inventarja in embalaže	23.732	51.583	46
Pisarniški material in strokovna literatura	518.768	599.205	87
Preostalo	216.331	238.451	91
Skupaj	**48.257.896**	**55.319.477**	**87**

Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala se je zmanjšala za 13 odstotkov, kar je v skladu z zmanjšanjem prihodkov od prodaje.

5.5.27. Stroški storitev 38.754.968 EUR

	2009	2008	09/08
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	8.109.336	11.085.576	73
Stroški transportnih storitev	8.462.376	10.814.226	78
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem osnovnih sredstev	718.537	672.918	107
Najemnine	2.644.464	2.369.213	112
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	1.371.607	1.866.244	73
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev ter zavarovalne premije	585.725	557.499	105
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	2.322.182	3.126.426	74
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	4.017.213	5.036.633	80
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti skupaj z dajatvami	8.124.370	10.300.106	79
Stroški drugih storitev	2.399.158	2.494.381	96
Skupaj	**38.754.968**	**48.323.222**	**80**

Stroški storitev so se zmanjšali za 20 odstotkov, kar je več, kot so se zmanjšali prihodki od prodaje. Večina stroškov storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti skupaj z dajatvami, se nanaša na stroške avtorskih pravic. Pri stroških transportnih storitev gre predvsem za stroške pošte in telefona. Porasli so predvsem stroški najemnin, stroški plačilnega prometa in bančnih storitev ter stroški vzdrževanja osnovnih sredstev.

Stroški revizij zaključnih računov družb Skupine in stroški konsolidacije (pregledi konsolidacijskih paketov) so za leto 2009 znašali 54.613 evrov (v letu 2008 46.400 evrov).

5.5.28. Stroški dela 30.234.143 EUR

	2009	2008	09/08
Stroški plač	22.173.373	23.121.160	96
Stroški pokojninskih zavarovanj	1.598.577	892.141	179
Stroški socialnih zavarovanj	2.719.411	3.741.092	73
Drugi stroški dela	3.742.782	4.007.615	93
Skupaj	**30.234.143**	**31.762.008**	**95**

Stroški dela so se zmanjšali za 5 odstotkov.

Prejemki članov uprave in delavcev z individualnimi pogodbami 3.240.668 EUR

	2009	2008	09/08
Uprava – znesek	1.150.277	763.475	151
Uprava – število	10	8	121
Individualne pogodbe – znesek	2.090.391	2.323.698	90
Individualne pogodbe – število	28	31	91
SKUPAJ – ZNESEK	**3.240.668**	**3.087.173**	**105**
SKUPAJ – ŠTEVILO	**38**	**39**	**97**

Prejemki članov uprave in delavcev z individualnimi pogodbami so se povečali za 5 odstotkov.

Prejemki članov nadzornih svetov 83.324 EUR

	2009	2008	09/08
Vrednost prejemkov	83.324	72.426	115
Število članov	8	8	100

Prejemki članov nadzornih svetov so porasli za 15 odstotkov.

Tabela 18: **Število zaposlenih po stopnji izobrazbe na dan 31. 12. 2009**

	31. 12. 09	31. 12. 08	09/08
I.–III. stopnja	169	169	100
IV. stopnja	510	552	92
V. stopnja	417	458	91
VI. stopnja	117	132	89
VII. stopnja	316	315	100
VIII. stopnja	12	12	100
IX. stopnja	0	1	0
SKUPAJ:	**1.541**	**1.639**	**94**

Število zaposlenih se je zmanjšalo za 6 odstotkov.

5.5.29. Odpisi vrednosti 7.063.205 EUR

	2009	2008	09/08
Amortizacija	**3.528.170**	**3.698.365**	**95**
Amortizacija neopredmetenih sredstev	698.851	700.416	100
Amortizacija zgradb	929.026	870.234	107
Amortizacija opreme in nadomestnih delov	1.900.237	2.048.032	93
Amortizacija drobnega inventarja	56	351	16
Amortizacija – drugo (tudi amortizacija naložbenih nepremičnin)	0	79.332	0
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih dolgoročnih sredstvih, opredmetenih sredstvih in naložbenih nepremičninah	**312.922**	**458.047**	**68**
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	**3.222.113**	**2.248.598**	**143**
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri terjatvah	1.584.382	588.104	269
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri zalogah	1.558.568	1.628.285	96
Prevrednotovalni poslovni odhodki – drugo	79.163	32.209	246
Skupaj	**7.063.205**	**6.405.010**	**110**

V prevrednotovalnih poslovnih odhodkih pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih so zajeti tudi stroški slabitve dobrega imena in slabitve revaloriziranih osnovnih sredstev v družbi Mozaik knjiga v skupnem znesku 242.884 evrov za leto 2009 in 311.324 evrov za leto 2008.

Prevrednotovalni poslovni odhodki v povezavi s terjatvami so nastali na osnovi dokončnih odpisov terjatev in popravkov vrednosti terjatev. Prevrednotovalni poslovni odhodki v povezavi z zalogami so nastali na osnovi dokončnih odpisov zalog in popravkov vrednosti zalog.

5.5.30. Drugi poslovni odhodki 774.928 EUR

	2009	2008	09/08
Dolgoročne rezervacije	189.963	288.998	66
Dajatve, neodvisne od stroškov dela in drugih stroškov	334.769	409.407	82
Izdatki za varstvo okolja	12.277	4.497	273
Nagrade dijakom in študentom na praksi	1.785	2.229	80
Preostali stroški	236.134	165.733	142
Skupaj	**774.928**	**870.864**	**89**

Drugi poslovni odhodki so se zmanjšali za 11 odstotkov.

5.5.31. Finančni odhodki 2.527.386 EUR

	2009	2008	09/08
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	**1.306.293**	**947.476**	**138**
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb do družb v skupini Zvon Dva Holding	0	0	0
Finančni odhodki iz oslabitev in odpisov finančnih naložb preostalim	1.306.293	947.476	138
- finančni odhodki iz oslabitve finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida	910.695	901.109	101
- finančni odhodki iz oslabitve finančnih naložb, merjenih po nabavni vrednosti	395.598	46.367	853
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	**797.490**	**698.313**	**114**
Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	797.490	698.224	160
- finančni odhodki iz posojil iz naslova obresti	755.599	697.494	160
- finančni odhodki iz posojil iz naslova tečajnih razlik	41.891	730	-
Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	0	89	13
- finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti iz naslova obresti	0	89	-
- finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti – drugo	0	0	0
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	**423.603**	**1.294.991**	**33**
Finančni odhodki iz posl. obveznosti do dobaviteljev in menični obveznosti	393.143	1.259.910	31
- finančni odhodki iz poslovnih obveznosti iz naslova obresti	5.137	46.324	11
- finančni odhodki iz poslovnih obveznosti iz tečajnih razlik	381.725	1.203.303	32
- finančni odhodki iz poslovnih obveznosti – drugo	6.281	10.283	61
Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	30.46	35.081	87
- finančni odhodki iz poslovnih obveznosti iz naslova obresti	2.804	0	-
- finančni odhodki iz poslovnih obveznosti iz tečajnih razlik	0	1.578	0
- finančni odhodki iz poslovnih obveznosti – drugo	27.656	33.503	83
Skupaj	**2.527.386**	**2.940.780**	**86**

Finančni odhodki so se zmanjšali za 14 odstotkov, kar je predvsem posledica manjših negativnih tečajnih razlik. Povečali so se odhodki iz naslova slabitve naložb in stroški obresti iz prejetih posojil.

5.5.32. Drugi odhodki 129.511 EUR

	2009	2008	09/08
Denarne kazni, odškodnine in preostalo	129.511	115.292	112
Skupaj	**129.511**	**115.292**	**112**

Drugi odhodki so se povečali za 12 odstotkov.

5.5.33. Davek od dohodka pravnih oseb

Zbirni davek od dohodka pravnih oseb Skupine za leto 2009 je znašal 817.827 evrov. Odloženi davki iz zbirnega izkaza poslovnega izida so davčno obveznost zmanjšali za 1.391 evrov.

5.5.34. Čisti poslovni izid poslovnega leta 1.334.329 EUR

Celotni čisti poslovni izid Skupine pa je v letu 2009 znašal 1.368.974 EUR (večinski in manjšinski lastniki). Od tega se 1,334.329 evrov nanaša na večinskega lastnika (MK Založba), 34.645 evrov pa na manjšinske lastnike.

Če bi Skupina v letu 2009 opravila prevrednotenje kapitala s stopnjo rasti življenjskih potrebščin (1,8 odstotka), bi izkazala za 901.100 EUR nižji čisti poslovni izid, se pravi 467.874 EUR čistega poslovnega izida.

5.5.35. Stroški po funkcionalnih skupinah 129.416.375 EUR

	2009	2008	09/08
Nabavna vrednost prodanih proizvodov	14.924.321	16.060.423	93
Nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga	45.060.621	51.652.560	87
Stroški prodaje	30.130.548	32.344.865	93
Splošni stroški	36.643.988	39.512.436	93
Odhodki financiranja	2.527.386	2.940.780	86
Drugi odhodki	129.511	115.292	112
SKUPAJ	**129.416.375**	**142.626.356**	**91**

5.6. Kazalniki poslovanja

Tabela 19: **Kazalniki poslovanja Skupine Mladinska knjiga**

1. KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA					
a) stopnja lastniškosti financiranja	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008	09/08
kapital	59.909.817	50.061.088	0,51	0,48	106
obveznosti do virov sredstev	117.726.439	104.279.162			
b) stopnja dolgoročnosti financiranja					
kapital+dolgoročni dolgovi+dolgoročne rezervacije	75.776.675	53.500.624	0,64	0,51	125
obveznosti do virov sredstev	117.726.439	104.279.162			
2. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA					
a) stopnja osnovnosti investiranja					
osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)	45.120.353	28.664.210	0,38	0,27	139
sredstva	117.726.439	104.279.162			
b) stopnja dolgoročnosti investiranja					
dolgoročna sredstva (brez odloženih terjatev za davek)	53.394.299	34.920.437	0,45	0,33	135
sredstva	117.726.439	104.279.162			
3. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA					
a) kapitalska pokritost osnovnih sredstev	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008	09/08
kapital	59.909.817	50.061.088	1,33	1,75	76
osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)	45.120.353	28.664.210			
b) hitri koeficient					
likvidna sredstva	6.959.927	6.659.571	0,18	0,14	125
kratkoročne obveznosti	38.789.080	46.287.901			
c) pospešeni koeficient					
likvidna sredstva + kratkoročne terjatve	27.374.565	33.197.518	0,71	0,72	98
kratkoročne obveznosti	38.789.080	46.287.901			
č) kratkoročni koeficient					
kratkoročna sredstva	62.348.975	67.594.613	1,61	1,46	110
kratkoročne obveznosti	38.789.080	46.287.901			
4. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI					
a) gospodarnost poslovanja					
poslovni prihodki	129.560.536	143.101.116	1,02	1,03	100
poslovni odhodki	126.759.479	139.570.285			
5. KAZALNIKI DONOSNOSTI					
a) čista dobičkonosnost kapitala					
čisti dobiček v poslovnem obdobju	1.368.974	1.354.020	0,03	0,03	91
povprečna vrednost kapitala	54.300.965	49.101.921			
b) dividendna donosnost kapitala					
vsota dividend za poslovno obdobje	4.163.385	1.493.921	0,81	0,29	279
povprečna vrednost osnovnega kapitala	5.141.149	5.141.149			

6. IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo potrjuje računovodske izkaze Skupine Mladinska knjiga Založba za leto, končano na dan 31. decembra 2009, na straneh od 120 do 125, uporabljene računovodske usmeritve ter pojasnila k računovodskim izkazom na straneh od 127 do 160 letnega poročila.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila Skupine, tako da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja Skupine in izidov njenega poslovanja za leto, končano 31. decembra 2009.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi Skupine skupaj s pojasnili izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju Skupine ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonitosti.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let od dneva, ko je bilo treba davek obračunati, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Poslovodstvo družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitne pomembne obveznosti iz tega naslova.

Andrej Cunder
član uprave

Marko Ručigaj
član uprave

Peter Tomšič
predsednik uprave

Ljubljana, 6. maj 2010

Svoboda je pravica, da delaš tisto,
kar dopuščajo zakoni. (Charles de Montesquieu)

7. REVIZORJEVO POROČILO

ABC revizija
DRUŽBA ZA REVIZIJO in sorodne storitve d.o.o.
1000 Ljubljana, Dunajska cesta 101, Slovenija

http://www.abc-revizija.si

Telefon: 00386 059 091 400
Fax: 00386 059 091 401
E-mail: revizija@abc-revizija.si

TRR: 27000-0000055565, ID številka za DDV: SI88534022
Matična številka: 5662664

POSLOVNA ENOTA PTUJ, Osojnikova 3, 2250 Ptuj
Telefon: 00386 (0)2 74 92 682
Fax: 00386 (0)2 74 92 680

POSLOVNA ENOTA MARIBOR, Strma ul. 8, 2000 Maribor
Telefon: 00386 (0)2 22 98 082
Fax: 00386 (0)2 22 98 084

Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe MLADINSKA KNJIGA ZALOŽBA d.d. Slovenska 29, Ljubljana

Revidirali smo priložene skupinske računovodske izkaze Skupine Mladinska knjiga, ki vključujejo skupinsko bilanco stanja na dan 31. december 2009, skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz gibanja kapitala in skupinski izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

Odgovornost poslovodstva za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh skupinskih računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Ta odgovornost vključuje: vzpostavitev, delovanje in vzdrževanje notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, izbiro in uporabo ustreznih računovodskih usmeritev ter pripravo računovodskih ocen, ki so utemeljene v danih okoliščinah.

Revizorjeva odgovornost

Naša naloga je izraziti mnenje o teh skupinskih računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen poslovodstva kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

Po našem mnenju so skupinski računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavitev finančnega stanja Skupine Mladinska knjiga na dan 31. december 2009 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

ABC revizija d.o.o.
Direktorica:
Mag. Darinka Kamenšek
pooblaščena revizorka

Janez Smolič
pooblaščeni revizor

Ljubljana, 20. april 2010

ABC revizija DRUŽBA ZA REVIZIJO in sorodne storitve d.o.o. 1000 Ljubljana, Dunajska cesta 101, SLO

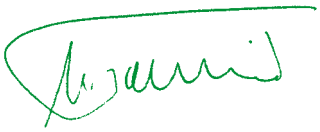
JPA
Osnovni kapital: 46.412,00 eur; Št.: Vložka 1/19674/00 pri Okrožnem sodišču v Ljubljani; Vpis v register revizijskih družb pri Slovenskem inštitutu za revizijo pod št. RD-A-004 z dne 30. 9. 1994
Družbeniki: dr. Branko Mayr, dr. Živko Bergant, Mirko Prelog spec. rev., mag. Darinka Kamenšek in Katarina Kolarič.
Član JPA international - mreže neodvisnih računovodskih družb / A member of JPA international network of independent accounting firms

Dejanja govore glasneje kot besede. (Flandrski izrek)

8. VPOGLED V LETNO POROČILO

Letno poročilo družbe Mladinska knjiga Založba, d. d., Ljubljana, in konsolidirano letno poročilo Skupine Mladinska knjiga je na vpogled na sedežu družbe Mladinska knjiga Založba, d. d., Slovenska cesta 29, 1000 Ljubljana.

Andrej Cunder
član uprave



Peter Tomšič
predsednik uprave

Marko Ručigaj
član uprave

Kazalo tabel

Tabela 1: **Organizacijska shema Skupine MK na dan 31. 12. 2009** 106
Tabela 2: **Pregled glavnih kategorij poslovanja Skupine MK v letu 2009** 109
Tabela 3: **Prikaz čistih prihodkov od prodaje po družbah v SMK za leto 2009** 109
Tabela 4: **Prikaz čistega dobička po družbah v SMK za leto 2009** 110
Tabela 5: **Prikaz števila zaposlenih po družbah v SMK na dan 31. 12. 2009** 110
Tabela 6: **Investicije v Skupini MK v letu 2009** 111
Tabela 7: **Investicije po družbah SMK v letu 2009** 111
Tabela 8: **Konsolidirana bilanca stanja Skupine Mladinska knjiga na dan 31. 12. 2009** 120
Tabela 9: **Konsolidirani izkaz poslovnega izida Skupine Mladinska knjiga za leto 2009** 121
Tabela 10: **Konsolidirani izkaz finančnih tokov Skupine Mladinska knjiga za leto 2009** 122
Tabela 11: **Konsolidirani izkaz gibanja kapitala Skupine Mladinska knjiga za leto 2009** 124–125
Tabela 12: **Konsolidirani izkaz gibanja kapitala Skupine Mladinska knjiga za leto 2008** 124–125
Tabela 13: **Skupina Mladinska knjiga na dan 31. 12. 2009** 128–129
Tabela 14: **Skupina Mladinska knjiga na dan 31. 12. 2008** 130–131
Tabela 15: **Stanje slabega imena v konsolidirani bilanci stanja** 135
Tabela 16: **Stanje dobrega imena v konsolidirani bilanci stanja** 136
Tabela 17: **Dokup deležev v letu 2009** 137
Tabela 18: **Število zaposlenih po stopnji izobrazbe na dan 31. 12. 2009** 157
Tabela 19: **Kazalniki poslovanja Skupine Mladinska knjiga** 160

LETNO POROČILO za leto 2009

Mladinska knjiga Založba in Skupina Mladinska knjiga

Založila: Mladinska knjiga Založba, d. d.
Lektoriranje: Andreja Prašnikar, Vera Jakopič
Oblikovanje: Mirjam Pezdirc
Tisk: NTD, d. o. o.
Ljubljana, junij 2010

Umetnost je lepa,
a kaj ko je z njo toliko dela … (Karl Valentin)

Slovenska cesta 29 • 1000 Ljubljana • T: 01 241 30 00 • F: 01 425 28 66 • mkz@mkz-lj.si • www.mladinska.com

Mladinska knjiga